INFORME GERENTE

2008

OCIPSA

ORGANIZACIÓN COMERCIAL E INDUSTRIAL PACHECO S.A.

VELAS TUNGURAHUA

AMBATO – ECUADOR

Ambato, 3 de Marzo del 2.009

Señores
ACCIONISTAS DE LA EMPRESA
OCIPSA
Presente.

De mi consideración:

De conformidad con las disposiciones de la Ley de Compañías y del Estatuto vigente de OCIPSA me permito someter a su ilustrada consideración la memoria del Administrador correspondiente al ejercicio 2.008.

En los últimos años la situación socio-económica del País ha determinado un entorno de inestabilidad como marco de las actividades del presente ejercicio como fue el alza de la parafina (materia prima) en el ultimo trimestre del año.

A pesar de todo nos ha sido muy difícil incrementar el precio con relación a variación de costos, sobre todo por la competencia en el mercado, que siempre busca un lugar estelar sin importar calidad, ni servicio.

Se ha mantenido una buena relación con las entidades financieras y se ha mantenido la cuenta corriente bastante limpia y sin mayores inconvenientes. La presencia del factor financiero es inevitable en este negocio, por ende, se ha mantenido una constante comunicación con las entidades financieras para que los documentos requeridos estén siempre a su disposición. Cave destacar que hemos recibido un gran apoyo del Banco Produbanco, para fines de año solicitamos un crédito que nos ayudo a abastecernos de Materia Prima.

Se ha tratado de mejorar los niveles de producción y se ha mantenido el mismo número de personal, buscando siempre la eficiencia y productividad de todos los empleados.

Finalmente, considero importante mencionar que como gestión administrativa se ha buscado la forma de abrir mercado y buscar nuevos clientes.
Para este propósito se contrato a una persona en Santo Domingo que es nuestra plaza principal ya que debido a circunstancia la Distribuidora Acoprovita que era nuestro intermediario con los clientes tuvo que cerrar su negocio.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍA
2 : NOV 2010
SECCIÓN ARCHIVO
R E C I B I D O

El afán de esta administración fue el de aumentar las ventas, de esta manera poder aumentar la producción y reducir los costos, con el objetivo de encontrar mejores rendimientos para la empresa.

Aspecto Económico Financiero

La gestión económica financiera se ha desarrollado en el marco de inestabilidad ya mencionado. Comparando con el período anterior se ha logrado un desenvolvimiento mucho más complicado por la iliquidez sufrida por nuestros clientes, afectando directamente a la liquidez de la empresa.

La situación económica financiera de la empresa ha sido muy dura. Se ha obtenido un resultado operacional positivo mínimo, pero analizando las condiciones económicas en que vivimos mundialmente se nos vienen días muy duros para nuestra Empresa, lo que nos queda es seguir trabajando con la esperanza de días mejores, pero con una total disconformidad en vista al esfuerzo que como empresa se realiza día a día para mantenerse productivos y en el mercado. Se ha logrado en lo posible mantener controlada las condiciones de liquidez y disponibilidad de capital de trabajo durante todo el ejercicio, manteniendo los gastos al prácticamente al mínimo.

Aspecto Administrativo

La administración ha cumplido con todas las disposiciones emanadas de las reuniones de Directorio y ha mantenido un estrecho contacto con la presidenta, Sra. María Gloria Hervas de Chacón. Las decisiones de la administración y la presidencia de la Empresa han sido siempre encaminadas al mejoramiento de la situación económica de la misma. Se ha mantenido una buena relación con nuestros proveedores de parafina, hilo, cartón, papel y etiquetas, cumpliendo siempre y en lo posible al día con las obligaciones adquiridas con dichas empresas.

Recomendaciones

De acuerdo a los comentarios vertidos en esta memoria, me permito hacer las siguientes recomendaciones:

- Buscar la forma de conseguir parafina a un costo mas bajo, siendo este el rubro principal de nuestro producto, debemos buscar un mejor precio y posiblemente se lo logre haciendo una importación directa.

- Mantenerse abriendo nuevos mercados, impulsando y apoyando a los vendedores internos y externos en este propósito. El encontrar y expandir nuestro panorama de mercado nos permitirá recobrar liquidez y nos obligará a convertirnos en una empresa más productiva y competitiva.

Esta gerencia ha tenido el honor de presentar a su consideración la memoria del administrador del ejercicio 2.008 y al hacerlo desea reiterar su agradecimiento por la confianza y apoyo a las gestiones de la Administración, esperando que continúen respaldando nuestras actividades.

Atentamente,

Bolívar Pacheco Salazar
Gerente General.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
INTENDENCIA DE COMPAÑÍAS AMBATO
REGISTRO DE SOCIEDADES
23 NOV 2010
Germania Aguilar Ojeda
REGISTRADOR DE SOCIEDADES
SUPERVISOR