

INFORME DE GERENCIA GENERAL 2008

A los señores accionistas de Grafinal S.A.

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias vigentes, me es grato presentar a consideración de los señores accionistas el informe del ejercicio económico terminado al 31 de diciembre del 2005.

Inicio de actividades.-

Grafinal se constituyó como Compañía limitada el 20 de octubre de 1977, el 28 de marzo de 1989 se transformó en Sociedad Anónima. Se encuentra inscrita en el registro mercantil con No. 595 con un capital social de USD 2.000,00.

Cumplimiento de disposiciones.-

La administración de la Compañía ha cumplido en su totalidad con las disposiciones de la Junta General de Accionistas.

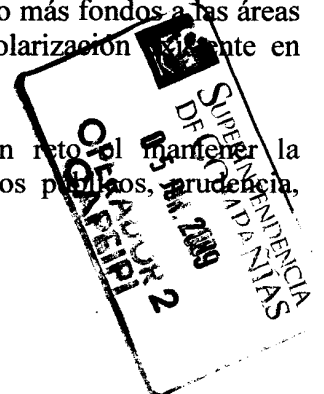
Situación del país.-

Básicamente nuestro marco político continua siendo el mismo. La Asamblea Constituyente elegida elaboró una nueva Constitución, libre y soberana, la misma que fue ratificada por el pueblo en referendo en Septiembre del 2008. El Presidente Rafael Correa fue también re-electo con un 58%, goza de una buena aceptación en el país; sin embargo continúan las confrontaciones, que con la crisis financiera mundial y el no pago de la deuda externa están causando graves problemas económicos y un estancamiento en el aparato productivo por la casi nula existencia de créditos internos y externos.

El crecimiento del PIB sigue con tendencia a la baja de 7,92% en el 2004, a 4,74% en el 2005; 3,90 % en el 2006 y 3,44 en el 2007 y 3,1 en el 2008. La inflación acumulada a diciembre del 2007 se ubicó en un 2,97%, el 2008 es de 8,83%, ha crecido también el índice de desempleo a 7,3%.

El clima socio-económico relacionado a atraer inversión extranjera permanece sin cambios. Esperamos que a pesar de las confrontaciones del actual Presidente Rafael Correa se llegue a un consenso en los meses venideros a través de acuerdos, evitando controversias y dejando los intereses personales de lado, los mismos que solo sirven para aumentar más la incertidumbre. Este gobierno se ha definido como un gobierno de izquierda, tendencia actual en América Latina como es el caso de Uruguay, Brasil y Bolivia, cuyo objetivo es lograr disminuir la pobreza designando más fondos a las áreas sociales de educación y salud para así lograr erradicar la polarización existente en nuestro país.

Para los años venideros realmente se ha convertido en un reto el mantener la dolarización, para lo cual es necesario el buen uso de fondos públicos, prudencia, responsabilidad y equidad en la gestión fiscal.



Actividades desarrolladas.-

Ha sido notorio el crecimiento en la ventas comparadas con las del 2007 en un 110%, el costo de ventas actualmente ha sido más alto por cuanto en la venta de máquinas entra en juego el tipo de cambio, y por la crisis mundial que empezó en noviembre del 2008, los precios de venta tuvieron que bajarse, actualmente el costo representa un 57% versus la venta, en el 2007 el costo de venta fue de 20,63%. La utilidad de este período está reflejada en la venta de máquinas de imprimir offset y auxiliares, ventas que estuvimos esperando desde que nuevamente obtuvimos la representación de la marca japonesa Komori en el 2003. Por este mismo efecto también se han recibido ingresos por Servicio Técnico y el Servicio de afilado de cuchillas también ha aumentado en un 38%. En este año ya están reflejadas en el balance las ventas que estuvieron pendientes por facturarse y sobretodo está la factura de GM Laser que fue una venta local de máquina, factura que definitivamente es la que mejora el balance.

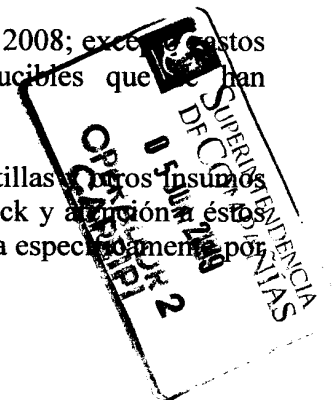
Este año 2008 ha sido un buen año para Grafinal S.A. y lo habría sido un 30% más, si la crisis mundial no había llegado; sin embargo debemos reconocer que pese a toda circunstancia financiera los clientes que nos dieron el sí para la compra de maquinaria, no se echaron para atrás, continuaron con sus proyectos, aunque los mismos se concluirá en el 2009. La Feria DRUPA 2008, que se realizó en Alemania fue de éxito para la marca KOMORI que representamos, especialmente para Ecuador, que en se logró concretar la venta de 6 máquinas, tres máquinas ya entraron en el 2008 y tres serán ingresadas en el 2009.

Con los resultados positivos del 2008 se reflejan un índice de liquidez de 4,90 Vs. el del 2007 de 2,93 aunque en realidad las cuentas más grandes de Cuentas por Cobrar, es dinero financiado al cliente a 4 años.

En este año ya se ve en balance las cuentas ubicadas de acuerdo a la sección que ha generado el gasto; los gastos administrativos se han incrementado en un 22%; esto debido a que actualmente ya todos los roles de pago están registrados donde deben estar, el sueldo de la gerencia es el real, sueldos administrativos suben en 22%; ventas en 22,85%. El incremento que sí ha sido muy significativo es el gasto de Servicio Técnico, el mismo que se incrementa en un 127%, por la entrada de dos nuevos técnicos al rol, Sr. Robinson Días, electrónico y Sr. Fernando Cisneros, mecánico. Los gastos generales de este año 2008 también tienen un incremento de 24,48%. En estos gastos están considerados: hospedajes de técnicos, alimentación, tickets aéreos, honorarios de técnicos, invitaciones a terceros y atención a representantes de la marca Komori; y otros viajes relacionados con la marca Komori, como ferias y entrenamiento, viajó el Sr. Darwin Galeas y Nancy Enríquez a la Feria DRUPA en Alemania, entrenamiento Tco. Thomas Hochstrasser viajó a Alemania dos veces y a Japón.

Mayormente los gastos del 2007 se han mantenido similares en el 2008; excepto los gastos de gestión incrementados en 245% y otros gastos no deducibles que se han incrementado en un 127%.

De la actividad en los otros campos como: tintas, cuchillas, mantillas y otros insumos debo reconocer que hemos tenido un retroceso por la falta de stock y atención a estos insumos. La utilidad obtenida de USD 26.036,55 ha sido generada especialmente por la venta de maquinaria offset.



Situación Financiera.-

En resumen, la operación general de GRAFINAL S.A. va siendo cada año mejor, el cierre en este 2008 ha sido bastante satisfactorio. Es necesario el incremento de ventas de los productos tradicionales para no adolecer de la falta de liquidez cuando no se venden máquinas, ya que es evidente que los gastos administrativos, de viajes, hoteles y viáticos son altos con relación a la venta y nos hemos visto afectados en la liquidez para cumplir con nuestras obligaciones.

Con relación a las tintas, francamente en este 2008 hemos tenido un par de importaciones y hemos estado prácticamente sosteniendo a un par de clientes por la falta de stock, esto ha sido causado directamente por la fábrica en Perú. Par el nuevo año 2009 se está viendo de importar de un proveedor en Alemania porque es imperativo retomar el tema de suministros tanto tintas, como barnices.

En sí la liquidez de la empresa se ha visto afectada por los duros esfuerzos que hemos hecho para financiar las máquinas con retornos mensuales consecutivos a tres y cuatro, lo cual nos da ingresos seguros a futuro. Es importante mencionar que el 85% de la deuda que manteníamos con el IESS, gracias a un préstamo del Accionista mayoritario Sr. Gerardo Silbermann, ha sido solventada y estamos prácticamente al día con las obligaciones del estado, lo cual nos da mucha tranquilidad tanto a directivos como a trabajadores de Grafinal S.A.

Se agradece al accionista mayoritario, Sr. Gerardo Silbermann, por la confianza nuevamente en nosotros depositada como GRAFINAL S.A. Ecuador.

En sí se mira un futuro prometedor para el 2009. Esperamos que la incertidumbre no reine para continuar nuestro camino de ventas y realizaciones que tanto esfuerzo y sacrificios nos ha costado a todos y en especial a nuestro mayor accionista, el Sr. Gerardo Silbermann con sus constantes visitas a nuestro país.

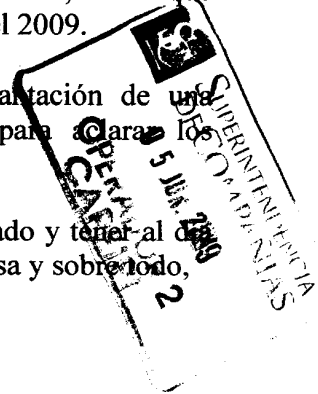
Recomendaciones.-

Seguimos trabajando con firma Baker Tilly, para la elaboración del balance, ahora se espera que la información esté a tiempo para no contar siempre con informaciones atrasadas y sobretodo que todo el 2008 no se contó con el balance para presentación al banco.

A sugerencia de la Firma Baker Tilly ir en línea con las normas implantadas por el gobierno con la Nueva Ley de Reforma Tributaria para evitar problemas, así mismo evitar los gastos no-deducibles siguiendo las reglas conocidas por contabilidad y gerencia. Lastimosamente estos gastos no deducibles se han incrementado, habría que analizar con las personas de contabilidad a ver qué pasó y evitarlas en el 2009.

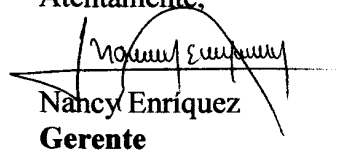
Se recomienda que la Gerencia tenga objetivos claros y la implantación de una planeación estratégica, realizar reuniones de trabajo que sirvan para dar los panoramas y lineamientos que la empresa va a seguir.

Se recomienda regularizar todo lo pendiente con las entidades del estado y tener al día la documentación relacionada con empleador y accionistas de la empresa y sobre todo,



es imperativo regularizar en el 2009 el aporte efectivo de capital a la empresa mediante Escrituras de Aumento de Capital.

Atentamente,


Nancy Enriquez
Gerente

