

INFORME DE GERENCIA GENERAL 2007

A los señores accionistas de Grafinal S.A.

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias vigentes, me es grato presentar a consideración de los señores accionistas el informe del ejercicio económico terminado al 31 de diciembre del 2005.

Inicio de actividades.-

Grafinal se constituyó como Compañía limitada el 20 de octubre de 1977, el 28 de marzo de 1989 se transformó en Sociedad Anónima. Se encuentra inscrita en el registro mercantil con No. 595 con un capital social de USD 2.000,00.

Cumplimiento de disposiciones.-

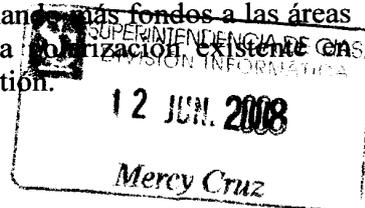
La administración de la Compañía ha cumplido en su totalidad con las disposiciones de la Junta General de Accionistas.

Situación del país.-

Básicamente nuestro marco político continua siendo el mismo. La Asamblea constituyente elegida por el pueblo en referendo tiene la responsabilidad de elaborar una nueva Constitución, libre y soberana, la misma que tendrá que ser ratificada por el pueblo en referendo en el 2008. Los pasos dados por el Presidente Correa tienen aceptación en el país, tal es así que goza de un 72% de aceptación, uno de los mejores índices en América Latina; sin embargo debido a declaraciones y confrontaciones causadas por el gobierno ha causado cierta inestabilidad en el aparato productivo, lo que se ve en la desaceleración del crecimiento económico, el mismo que fue de 2,6%, el más bajo de América Latina seguido por Haití, Guyana y Bolivia. La inestabilidad política ha influido directamente en el bajo crecimiento y el desempleo.

El crecimiento del PIB sigue con tendencia a la baja de 7,92% en el 2004, a 4,74% en el 2005; 3,90 % en el 2006 y 3,44 en el 2007. La inflación acumulada a diciembre del 2007 se ubica en un 2,97%, lo que implica una desaceleración versus el 2006 que fue de 2,87%..

El clima socio-económico relacionado a atraer inversión extranjera permanece sin cambios. Esperamos que a pesar de las confrontaciones del actual Presidente Rafael Correa se llegue a un consenso en los meses venideros a través de acuerdos, evitando controversias y dejando los intereses personales de lado, los mismos que solo sirven para aumentar más la incertidumbre. Ese gobierno se ha definido como un gobierno de izquierda, tendencia actual en América Latina como es el caso de Uruguay, Brasil y Bolivia, cuyo objetivo es lograr disminuir la pobreza designando más fondos a las áreas sociales de educación y salud para así lograr erradicar la pobreza existente en nuestro país, deseamos éxitos al Presidente Correa en su gestión.



Actividades desarrolladas.-

Si bien no se ha visto un crecimiento en la venta comparadas las ventas con el 2006, el costo de ventas ha sido óptimamente mejorado en un 73%. Mayormente la utilidad de este período está reflejado en la venta de máquinas de imprimir offset y auxiliares, ventas que estuvimos esperando desde que nuevamente obtuvimos la representación de la marca japonesa Komori en el 2003. Por este mismo efecto también se han recibido ingresos por comisiones de servicios del exterior y otras rentas. En este año ya están reflejadas en el balance las ventas inclusive de ventas que se realizaron en el 2006, pero por el tiempo que toman estas negociaciones, se reflejan meses más tarde (entre 6 a 8 meses que tarda una negociación e importación).

Es importante mencionar que en este año se efectivizó la instalación de las máquinas offset Komori cuyos cierres se realizaron a finales del en el 2006 como es el caso de: Arte Gráfico (segunda máquina), Codgraf (GM Laser) y Gráficas Hernández .

Con los resultados al fin positivos del 2007 se reflejan un índice de liquidez de 2,93 1,70 aunque en la realidad no hemos tenido liquidez por cuanto se han hecho fuertes desembolsos para invertir en financiar a clientes las máquinas usadas que se han tomado como parte de pago.

Como había mencionado en el 2006, parte de los resultados de la gestión de este año 2006 estarán reflejados en el balance del 2007. Adicionalmente, en este año ya se ve en balance las cuentas ubicadas de acuerdo a la sección que ha generado el gasto; es así que se mira una disminución el en gasto administrativo del 48%; pero hay incremento de 60% en gastos de ventas se incrementaron en 23 %, de igual forma los gastos de afilado aunque éstos no reflejan exactamente el afilado; sino que se han cargado a ésta área otros gastos como el servicio de nuevos técnicos contratados como el Sr. Cisneros, los gastos generales también se han incrementado en un 10%. Hay que tomar en cuenta que los gastos generales son elevadísimos. En estos gastos están considerados: hospedajes de técnicos, alimentación, tickets aéreos, honorarios de técnicos, invitaciones a terceros y atención a representantes de la marca Komori; así como también gastos relacionados con el Técnico Marcel Fichter y otros viajes relacionados con la marca Komori, como ferias y entrenamiento, viajó el Sr. Darwin Galeas a Japón, FERIA IGAS, entrenamiento Tco. Obregón en Japón, viajes entrenamiento técnico Thomas Hochstrasser, entre otros.

De la actividad en los otros campos como: tintas, planchas, cuchillas y otros insumos debo reconocer que hemos tenido un retroceso por la falta de stock y atención a éstos insumos. La utilidad obtenida de USD 19.746,29 ha sido generada específicamente por la venta de maquinaria offset.

Situación Financiera.-

En resumen, la operación general de GRAFINAL S.A. ha sido la mejor desde hace muchos años en que hemos venido acarreado pérdida, tras pérdida. Es necesario el incremento de ventas de los productos tradicionales para no adolecer de la falta de liquidez cuando no se venden máquinas, ya que es evidente que los gastos administrativos, de viajes, hoteles y viáticos son altos con relación a la venta y nos hemos visto afectados en la liquidez para cumplir con nuestras obligaciones.

Con relación a las tintas, hemos encontrado una forma de financiamiento, por lo que la fábrica en Perú nos está concediendo 75 días de crédito para el pago, mientras que estamos haciendo lo posible por recuperar los créditos otorgados a clientes en 60 días.

En sí la liquidez de la empresa se ha visto afectada por los duros esfuerzos que hemos hecho para financiar las máquinas con retornos mensuales consecutivos a tres años, lo cual nos da ingresos seguros a futuro, pero no nos ha permitido cumplir con obligaciones pendientes urgentes de conocimiento de la Junta General de Accionistas.

Se agradece al accionista mayoritario, Sr. Gerardo Silbermann, por la confianza nuevamente en nosotros depositada como GRAFINAL S.A. Ecuador.

En sí se mira un futuro de no grandes cambios para el 2008, en sí cualquier venta que se genere en el 2008 se verá reflejada en el 2009. El año venidero 2008 es de vital importancia por realizarse la Feria más grande de Artes Gráficas DRUPA en Alemania. Esperamos que la incertidumbre no reine para continuar nuestro camino de ventas y realizaciones que tanto esfuerzo y sacrificios nos ha costado a todos y en especial a nuestro mayor accionista, el Sr. Gerardo Silbermann con sus constantes visitas a nuestro país.

Recomendaciones.-

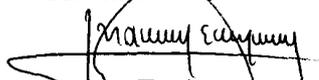
Actualmente se está trabajando sobre eso con la ayuda de la firma Baker Tilly, muy contentos con el trabajo que vienen realizando, al fin se tiene un balance lo más cercano a la realidad, lo único que esperamos ahora es información a tiempo para cualquier tipo de decisión, que la Gerencia tenga herramientas de trabajo a tiempo.

A sugerencia de la Firma Baker Tilly ir en línea con las normas implantadas por el gobierno con la Nueva Ley de Reforma Tributaria para evitar problemas, así mismo evitar los gastos no-deducible siguiendo las reglas conocidas por contabilidad y gerencia.

Se recomienda que la Gerencia tenga objetivos claros y la implantación de una planeación estratégica, realizar reuniones de trabajo que sirvan para aclarar los panoramas y lineamientos que la empresa va a seguir.

Se recomienda regularizar todo lo pendiente con las entidades del estado y tener al día la documentación relacionada con empleador y accionistas de la empresa y sobre todo, es imperativo regularizar en el 2008 el aporte efectivo de capital a la empresa mediante Escrituras de Aumento de Capital.

Atentamente,


Nancy Enríquez
Gerente

