

ARCTIC AIR ECUADOR S.A.

Guayaquil, 17 de agosto del 2009

Señora
GRACIELA ELENA AYORA MACIAS
Ciudad.-

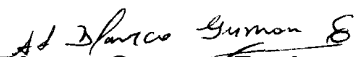
De mis consideraciones:

Cúmpleme informarle que en Junta General Extraordinaria de Accionistas de la Compañía **ARCTIC AIR ECUADOR S.A.**, celebrada el día de hoy, tuvo el acierto de elegirla a usted como **PRESIDENTE** de la misma, por el lapso de **cinco años**, con las atribuciones y deberes determinados en el Estatuto Social de la misma.

En el desempeño de sus funciones, usted subrogará al Gerente General en caso de falta o ausencia de éste en todas las atribuciones que le faculden los Estatutos Sociales de la Compañía.

Los demás deberes y atribuciones constan en el Estatuto Social de la compañía cuya Escritura Pública de constitución se otorgó ante el Dr. Piero Gastón Aycart Vincenzini, Notario Trigésimo del Cantón Guayaquil, el 13 de noviembre del 2009 e inscrita en el Registro Mercantil de Guayaquil, el 10 de diciembre del 2009.

Atentamente,...


Blanca German Espinoza
SECRETARIA AD- HOC

ACEPTO EL CARGO DE PRESIDENTE DE LA COMPAÑÍA ARCTIC AIR ECUADOR S.A., según consta del nombramiento que antecede.- Guayaquil, 17 de diciembre del 2009.


GRACIELA ELENA AYORA MACIAS
C.C. No. 0906641352
Nacionalidad: Ecuatoriana

NUMERO DE REPERTORIO: 57.094 ✓
FECHA DE REPERTORIO: 18/dic/2009
HORA DE REPERTORIO: 13:31

LA REGISTRADORA MERCANTIL DEL CANTON GUAYAQUIL
Certifica: que con fecha veintitres de Diciembre del dos mil nueve, ✓
queda inscrito el Nombramiento de **Presidente,** ✓ de la Compañía
✓ **ARCTIC AIR ECUADOR S.A.,** a favor de **GRACIELA ELENA**
AYORA MACIAS, a foja **145.791,** Registro Mercantil número **23.944.** ✓

ORDEN: 57094



\$ 9.30
REVISADO POR:
S.



REGISTRO
MERCANTIL
RODOLFO CELLAN
REGISTRO MERCANTIL
DEL CANTON GUAYAQUIL
DELEGADA