

INFORME DE GERENCIA

Quito, 28 de Marzo del 2018

INDUSQUIMA - INDUSTRIA QUIMICA Y ANEXAS C. LTDA.

INFORME DE GERENCIA

**Señores.
ACCIONISTAS
Presente,**

ANTECEDENTES

INDUSQUIMA CIA. LTDA. , es una Compañía Limitada que se constituyo el 8 de Febrero de 1978 con Escritura Pública, fue aprobada por la Superintendencia de Compañías, mediante resolución No. 13616-78 e inscrita en el Registro Mercantil del Cantón Quito bajo el No. 129 , 31 de Enero de 1.978.

El objeto de la Empresa, es la producción de otros productos químicos y su comercialización interna, entre otros.

El capital esta constituido por inversión Nacional.

El presente informe de gerencia tiene como objetivo informar a la Junta General Ordinaria de Socios de INDUSQUIMA CIA LTDA. los temas de mayor relevancia del 2017 para las actividades de la Empresa. Se incluyen también los resultados de gestión alcanzados por esta gerencia general.

El análisis y discusión de los estados financieros que se llevo a cabo en junta el 28 de marzo del 2018, se describe y explica las principales características de la situación financiera de la empresa, su desempeño financiero y los principales riesgos e incertidumbre que esta enfrenta.

Consistió en un comentario analítico de la gerencia, respecto del resultado de las operaciones y de la situación económica financiera de la empresa, cuyo fin es facilitar el análisis y la comprensión de los cambios importantes que hayan ocurrido correspondientes al último periodo y su variación respecto al mismo periodo correspondiente al año precedente y de ser relevante respecto al cierre del ejercicio anterior

Los aspectos que incluyeron en el análisis y comprensión de la condición financiera y el resultado de sus operaciones, son los siguientes:

1. Los principales factores e influencias determinantes del desempeño

financiero, incluyendo los cambios del entorno dentro del cual opera la empresa.

2. Resultados económicos.

3. Las fortalezas y recursos de la empresa

4. Inversión y financiamiento. Se debe considerar si se deberá pedir crédito bancario

Los objetivos prioritarios de la Empresa siempre serán:

1.- Incrementar el número de ventas.

2.- Lograr nuevos contratos de venta.

3.- Apertura de nuevos mercados para la venta de productos Químicos y otros.

4.- Promocionar mas el producto.

5.- Incrementar un Plan de Trabajo en Ventas.

En este año tales objetivos se han podido cumplir en forma parcial

Se renovó el contrato con la Empresa ECUAQUIMICA, que es el único cliente que se mantiene desde un inicio.

Las ventas bajaron en un porcentaje aproximado de un 14.77 % con respecto al año 2016 que se contabilizaron en \$ 262.793.40 y en el 2017 se registran en \$ 223.977.83

En relación a la baja en ventas se ha registrado también una baja en los costos en un porcentaje del 9.72 % y con respecto a los gastos un decremento considerable aproximadamente del 17.95 % en relación al año anterior, en los gastos es notoriamente por jubilaciones registradas en nómina.

	2016	2017
Costos	133.716.42	120.712.47
Gastos	112.841.76	92.575.62

La reunión General y Ordinaria de Socios, se realizo el 28 de Marzo del 2018, en donde se pone a consideración el informe de labores y aprobación del Balance de la Compañía por el año 2017 del que se desprende que el ejercicio del año arroja una utilidad bruta, de \$ 10.689.74 en comparación al año anterior se da un decremento del 34.16 %, aproximadamente en relación al año anterior, el informe presentado es aprobado, con el reconocimiento de que la baja de gastos es debido a las jubilaciones del área administrativa . En espera de que los años posteriores se obtengan mayores utilidades.

Seguimos en la línea de buscar otros productos de venta masiva y otros clientes para incorporarlos en la fabricación de nuestra planta y se espera actualizar a la Empresa su permiso o calificación de Importadora, para este año 2018.

SITUACION FINANCIERA Y DE RESULTADOS 2017

<i>BALANCE GENERAL</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>
<i>ACTIVOS</i>		
<i>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</i>	<i>58.155.46</i>	<i>44.309.81</i>
<i>TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</i>	<i>2.400.00</i>	<i>2.000.00</i>
<i>TOTAL ACTIVOS</i>	<i>60.555.46</i>	<i>46.309.81</i>
<i>PASIVOS</i>		
<i>TOTAL PASIVOS CORRIENTE</i>	<i>48.471.51</i>	<i>37.902.51</i>
<i>TOTAL PASIVOS</i>	<i>48.471.51</i>	<i>37.902.51</i>
<i>PATRIMONIO</i>		
<i>CAPITAL SUSCRITO</i>	<i>1.320,00</i>	<i>1.320,00</i>
<i>UTILIDAD O PERDIDA DEL EJERCICIO</i>	<i>10.763.95</i>	<i>7.087.30</i>
<i>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</i>	<i>60.555.46</i>	<i>46.309.81</i>
<i>ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS</i>		
<i>TOTAL INGRESOS</i>	<i>262.793.40</i>	<i>223.977.83</i>
<i>COSTOS DE PRODUCCION</i>	<i>133.716.42</i>	<i>120.712.47</i>
<i>GASTOS OPERATIVOS</i>	<i>112.841.76</i>	<i>92.575.62</i>
<i>RESULTADO DEL PERIODO</i>	<i>16.235.22</i>	<i>10.689.74</i>

RECOMENDACIONES

Para el año venidero se debe buscar promover el producto establecer un plan de Trabajo en ventas para que nos permita cerrar el año con buenos y mejores resultados de lo que hemos podido cerrar este año en menos la utilidad. Se realizará trimestralmente un análisis estratégico de cómo mejorar la utilidad y fuentes de ventaja competitiva sostenible. Asumir nuevos retos y lograr los

*objetivos propuestos para convertir a Indusquima Industrias Químicas Anexas Cía. Ltda., en una planta de mejor rendimiento.
Deberá analizarse una gestión de riesgos, tanto en el mercado y el crediticio para el próximo año.*

Se deberá también analizar la liquidez de la Empresa para mantenerse a flote, sin que pueda constituirse en un grave problema

La Empresa, continuara fortaleciendo sus objetivos para lo cual fue creada y buscando mejores posiciones en el mercado, cumpliendo una serie de criterios de eficiencia industrial, para lograr aumentar la capacidad de producción, que nos ha permitido hoy, y nos permitirán en el futuro, proveer a nuestros clientes con los productos y servicios que requieren, de manera puntual y segura.

Atentamente,



Mario R. Carrion B.

GERENTE

C.C. No. 1704872728

INDUSQUIMA CIA. LTDA.