

INFORME DE GERENCIA

Quito, 18 de Marzo del 2013

INDUSQUIMA - INDUSTRIA QUIMICA Y ANEXAS CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA

**Señores.
ACCIONISTAS
Presente,**

ANTECEDENTES

INDUSQUIMA CIA. LTDA. , es una Compañía Limitada que se constituyo el 8 de Febrero de 1978 con Escritura Pública, fue aprobada por la Superintendencia de Compañías, mediante resolución No. 13616-78 e inscrita en el Registro Mercantil del Cantón Quito bajo el No. 129 , 31 de Enero de 1.978.

El objeto de la Empresa, es la producción de otros productos químicos y su comercialización interna, entre otros.

El capital esta constituido por inversión Nacional.

Los objetivos prioritarios de la Empresa siempre serán:

- 1.- Incrementar el número de ventas.
- 2.- Lograr nuevos contratos de venta.
- 3.- Disminuir los costos de producción. Sin cambiar las características del producto y bajar los Gastos.
- 4.- Apertura de nuevos mercados para la venta de productos Químicos y otros

En este año tales objetivos se han podido cumplir en forma parcial

Se renovó el contrato con la Empresa ECUAQUIMICA, que es el único cliente que se mantiene desde un inicio.

Las ventas bajaron en aproximadamente un 3.70% con respecto al año 2011 que se contabilizaron en \$ 133.514.21 y en el 2012 se registran \$ 128.564.65

En relación a la baja de ventas se ha registrado también una baja en los Costos en un porcentaje notable del 18.66 % y con respecto a los gastos una baja del 16.52 % en relación al año anterior.

La reunión General y Ordinaria de Socios, se realizó el 13 de Marzo del 2013, en donde se pone a consideración el informe de labores y aprobación del Balance de la Compañía por el año 2012 del que se desprende que el ejercicio del año arroja una utilidad bruta mínima, de \$ 18.699,10 mayor al año anterior en un 59.03 %, el informe presentado es aprobado, con el reconocimiento por la labor cumplida que hace esperar en los años posteriores el que se obtengan mayores utilidades.

El año 2012, en el mercado Ecuatoriano, no se registran mayores inversiones por lo que se continua en las mismas condiciones de la Economía Ecuatoriana. Sin embargo se ha podido mantener el cliente fijo y mantenerse en el mercado.

Seguimos en la línea de buscar otros productos de venta masiva y otros clientes para incorporarlos en la fabricación de nuestra planta.

SITUACION FINANCIERA Y DE RESULTADOS 2012

BALANCE GENERAL	2011	2012
ACTIVOS		
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	52.399,63	32.030,05
TOTAL ACTIVOS FIJOS	4.650,91	4.506,18
TOTAL ACTIVOS	57.050,54	36.536,23
PASIVOS		
TOTAL PASIVOS CORRIENTE	48.070,53	16.517,13
TOTAL PASIVOS	48.070,53	16.517,13
PATRIMONIO	8.980,01	20.019,10
CAPITAL SUSCRITO	1.320,00	1.320,00
UTILIDAD AÑOS ANTERIORES		
UTILIDAD O PERDIDA DEL EJERCICIO	7.660,01	18.699,01
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	57.050,54	36.536,23
ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS		
TOTAL INGRESOS	133.514,21	128.564,65
COSTOS DE PRODUCCION	62.604,04	50.917,52
GASTOS OPERATIVOS	58.792,16	49.077,10
RESULTADO DEL PERIODO	12.118,01	28.570,03

RECOMENDACIONES

Como prioridad para el año venidero se debe procurar mantenerse con los costos de producción y revisar los gastos que igualmente se puedan bajar en este siguiente año. Se realizará el primer trimestre de operaciones un análisis estratégico de cómo mejorar la utilidad y fuentes de ventaja competitiva sostenible.

Es necesario asegurar el mercado buscando tener precios que permita tener un buen nivel de utilidad. Deberá analizarse una gestión de riesgos, tanto en el mercado y el crediticio para el próximo año.

Se deberá también analizar la liquidez de la Empresa para mantenerse a flote, sin que pueda constituirse en un grave problema.

La Empresa, continuara fortaleciendo sus objetivos para lo cual fue creada y buscando mejores posiciones en el mercado, para lo que deberá estructurar un buen plan de negocios, coherente, consecuente, que defina claramente el mercado, sus perspectivas, los clientes, los proveedores y los competidores, contando con el rol mas enfocado a la Empresa de las personas involucradas en la administración del negocio.

Atentamente,


Ing. Mario Carrión
INDUSQUIMA CIA. LTDA.