

13591

INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS DE LA COMPAÑÍA MUEPRAMODUL CÍA. LTDA.

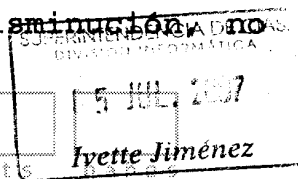
En general el período 2006 fue año económicamente estable y de crecimiento económico. El sector de la construcción, conforme a lo previsto tuvo un importante crecimiento 5.2%. Este indicador oficial pudiera ser más alto si se tuviera una separación entre la construcción del sector público y el privado, pues es notorio que el crecimiento de la vivienda sigue por quinto año consecutivo en un nivel alto.

Muepramodul Cía. Ltda., mantiene su posición de líder en el mercado y sus ventas netas, por sexto año consecutivo, han tenido incremento, siendo esta vez un 6.2% frente a al período anterior, que lo considero bastante bueno considerando que el crecimiento del sector es de 5.2%

Durante el 2006 se contrató los servicios de consultoría para la aplicación del proyecto Lean Production, con lo cual hemos reducido los inventarios en proceso en relación a la venta, es así que hemos pasado de un indicador sobre las ventas promedio de 1,01639 a 0,3968, es decir menos de la mitad. En inventarios de materias primas también tenemos una considerable disminución.

HOGAR

cocinas closets



Locales Comerciales:

Quito - Dcentro	Telf. 02 244 5335	fax 02 244 6999
Cumbayá	Telefax 02 289 6324	
Guayaquil	Telf. 04 224 4247	fax 04 224 2109
Cuenca	Telefax 07 288 7825	

Planta Industrial:


Autopista Rumifahui vía Guangopolo 5ta. transversal
Teléfonos: 02 232 3671 - 02 260 4840 Fax: 02 260 4891
e-mail: muepram@punto.net.ec
www.muepramodul.com
Quito - Ecuador

MUEPRA MODUL

así en accesorios que debido a los requerimientos actuales en el producto nos hemos obligado a realizar adquisiciones especiales. Un punto que sigue afectando seriamente a la empresa, es el proceso de iliquidez que la empresa mantiene desde Diciembre 2003, y que está basado en una cartera alta por el incremento de los plazos en créditos a sus clientes. El indicador de nivel de cartera tiene un aumento del 22,4% y una rotación de 63,3 días, es decir mucho mayor a las políticas establecidas. Es por esto que para el 2007 hemos dado instrucciones de mayor rigidez aunque sea sacrificando ventas por su nivel de riesgo.

Para el 2007 se perfila un año con estancamiento para el sector de la construcción, en especial para el segundo semestre, sin embargo hay que mencionar que al 31 de diciembre del 2006 ya se tiene vendido hasta el mes de junio, con lo cual se puede decir que no tendremos dificultad de llenar la producción para todo el 2007. Sin embargo hay indicios de que el país deberá enfrentar un 2007 una crisis fiscal muy grande por el pésimo manejo del sector petrolero, aparte de las consecuencias y por la expansión del gasto.

La empresa ha continuado con sus proyectos de exportación hacia Colombia y el Caribe. Si bien solamente hemos recibido pedidos regulares de nuestro



HOGAR



Locales Comerciales:

Quito - Dcentro	Telf. 02 244 5335	fax 02 244 6999
Cumbayá	Telefax 02 289 6324	
Guayaquil	Telf. 04 224 4247	fax 04 224 2109
Cuenca	Telefax 07 288 7825	

Planta Industrial:

Autopista Rumifahui vía Guangopolo Sta. transversal
Teléfonos: 02 232 3671 - 02 260 4840 Fax: 02 260 4891
e-mail: muepram@punto.net.ec
www.muepramodul.com
Quito - Ecuador

MUEPRAMODUL

distribuidor de Bogotá, hemos continuado con el apoyo de la CORPEI en el desarrollo de un mercado para el Caribe. Cabe recalcar que si no se logran concretar ventas en el exterior, no tendremos un mercado alternativo para el caso de que localmente haya recesión.

En el mercado local vemos una tendencia a la venta hacia un segmento de estrato medio y medio alto, es decir que el segmento alto donde la marca Hogar 2000 tiene mucha aceptación, ha disminuido su demanda. Por lo tanto la venta de proyectos de volumen pero con menor precio será lo que prime en los próximos meses, con esto vemos con preocupación la dificultad que está teniendo la empresa comercial relacionada Ambientes Hogar 2000 Cía. Ltda. pues sus márgenes de ganancia se han visto disminuidos, esto podrá tener como consecuencia que nuestra empresa deba cubrir en parte, esa merma de sus ingresos.

La productividad de la fábrica, que había sido el mayor problema que la empresa debió afrontar, mejoró notablemente en el 2006, aunque se ve necesario que se siga haciendo ajustes, así mismo la rentabilidad bruta ha mejorado sustancialmente. Para el 2007 debemos continuar con los correctivos a los procesos de envío de pedidos para la producción y de la información de

 HOGAR    
cocinas closets baños

Locales Comerciales:

Quito - Dcentro Telf. 02 244 5335 fax 02 244 6999
Cumbayá Telefax 02 289 6324
Guayaquil Telf. 04 224 4247 fax 04 224 2109
Cuenca Telefax 07 288 7825

Planta Industrial:

Autopista Rumifahui vía Guangopolo Sta. transversal
Teléfonos: 02 232 3671 - 02 260 4840 Fax: 02 260 4891
e-mail: muepram@punto.net.ec
www.muepramodul.com
Quito - Ecuador

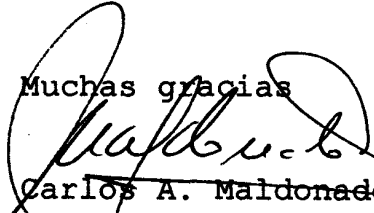
MUEPRA MODUL

terminados y de productos especiales pues provocan enormes tiempos muertos y reprocesos con altísimos costos. Con el apoyo de la consultoría para facilitar el flujo de piezas y nos permitió un incremento de un 20% aproximadamente en un solo turno. Para el 2007, se espera un aumento de un 30%, para lo cual se deberá invertir en un nuevo software de control de la producción, financiero y administrativo.

Hemos decidido ampliar el segundo turno para captar mayores ventas con un precio de venta más bajo. Este segundo turno será cubierto con las ventas a Bogotá y otros países. El proyecto de proveer a Megatiendas queda por el momento suspendido.

En el informe de auditoria externa, se pueden apreciar todos los cuadros analíticos del balance y que les permitirá apreciar que la empresa es una empresa sólida aunque adolece de falta de capital de operación y que la tendremos que apalancar con una línea de crédito bancario.

Muchas gracias


Carlos A. Maldonado Dávila
Gerente General

HOGAR 
cocinas closets baños

Locales Comerciales:

Quito - Dicientro Telf. 02 244 5335 fax 02 244 6999
Cumbayá Telefax 02 289 6324
Guayaquil Telf. 04 224 4247 fax 04 224 2109
Cuenca Telefax 07 288 7825

Planta Industrial:

Autopista Rumifabui vía Guangopolo Sta. transversal
Teléfonos: 02 232 3671 - 02 260 4840 Fax: 02 260 4891
e-mail: muepram@punto.net.ec
www.muepramodul.com
Quito - Ecuador