

MEMORIA DE LA ADMINISTRACION

Guayaquil, Abril 02 de 2012.

Señores
Junta General de Accionistas
INBRAL S.A.
Ciudad.-

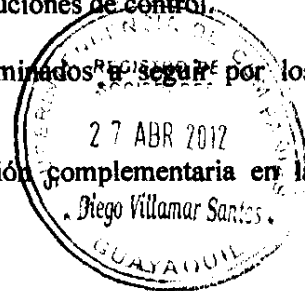
De mis consideraciones:

En cumplimiento de mis obligaciones establecidas en la Ley de Compañías, en los estatutos Sociales y en la resolución # 92-1-4-3-0013 emitidas por la Superintendencia de Compañías según Registro Oficial # 44 de Octubre 13 de 1992, presento a ustedes mi información correspondientes al **ejercicio del 2011.**

La Situación financiera de la empresa, queda reflejada claramente en el Balance General y Estado de Pérdidas y Ganancias, que se presenta a las instituciones de control.

Espero que el próximo año, nuestras labores estén encaminados a seguir por los caminos del éxito.

Sin otro particular, me será grato dar cualquier explicación complementaria en la reunión de la Junta Ordinaria de Accionistas.



Atentamente,

A handwritten signature in dark ink, appearing to read "Carlos Bravo Montesdeoca", written over a large, faint circular stamp.

SR. CARLOS BRAVO MONTESDEOCA
Gerente General
INBRAL S.A.
C.I. 0910911148
CBM/jm

c.c. file