

Quito, 20 de Marzo de 2009

Señores
Junta General de Accionistas
MINGA S.A.
Ciudad

De mi consideración:

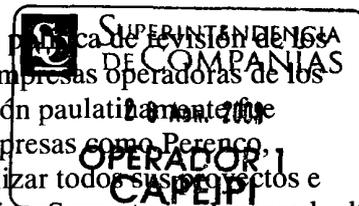
En cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias vigentes, me dirijo a ustedes a fin de someter a su consideración el informe de Administración correspondiente al ejercicio económico del año 2008.

En mi calidad de Gerente General de MINGA S.A., me referiré al informe de hechos relevantes referentes al ejercicio económico del año 2008:

Del análisis de la información que contiene el Balance General y el Estado de Resultados de este ejercicio económico, concluirán que la Compañía ha desarrollado un movimiento financiero dinámico. El resultado arroja cifras favorables registrándose una utilidad de \$ 26.339,00. El presupuesto y plan de negocios que se estableció como objetivo, suponía alcanzar mejores resultados finales, sin embargo influyeron varios factores, necesario es enunciarlos.

El sector petrolero y especialmente el sector público inició el año con el ímpetu de mejorar la producción debido a que los precios del petróleo estaban subiendo estrechamente en todos los mercados. Esta política dinamizó el mercado interno y por tanto en las actividades de la empresa se reflejó el aumento de facturación en servicios y ventas, favoreciendo la productividad de la empresa.

A mediados de año, el gobierno nacional emprendió una política de revisión de los términos contractuales en contratos celebrados con las empresas operadoras de los principales campos de producción petrolera. Esta situación paulatinamente fue afectando al área de producción de la empresa, pues empresas como Perenco, Petrobrás, Repsol y Andes Petroleum, optaron por paralizar todos sus proyectos e inversiones en el Ecuador aduciendo inestabilidad jurídica. Se contrajo el mercado de las empresas privadas por algunos meses, hasta que las negociaciones entre el gobierno y las empresas definieron los nuevos parámetros de operación. Durante estos meses, las empresas estatales pusieron en marcha la decisión del gobierno de incrementar la producción y mejorar el rendimiento de su producción petrolera. Esta fue la base sobre la cual se definieron proyectos importantes de automatización de medición del crudo en los sistemas de transporte de las filiales de Petroecuador, por tanto constituyó una muy buena oportunidad de negocio para Minga, pues su principal representación FMC Systems, es fabricante principal de estos sistemas de medición. Minga pudo ejecutar interesantes proyectos en esta área.



En el último trimestre de este año el mercado petrolero se vio afectado nuevamente por la caída de los precios del petróleo, lo que afectó de inmediato a la disponibilidad de recursos del Estado ecuatoriano, los nuevos proyectos que el sistema Petroecuador tenía planificados se tornaron inviables por la falta de recursos. Así también en las empresas privadas se comenzó a actuar muy cautelosamente en cuanto al gasto, es decir que al finalizar el año se contrajo nuevamente el mercado y esto afectó al resultado de los negocios en general.

En el ámbito interno de la empresa, a finales del mes de Agosto la Agencia de Garantía de Depósitos incautó a Minga S.A., por una supuesta relación de los accionistas con los directores y accionistas del desaparecido Banco de Préstamos. Esta situación influyó en forma muy negativa ante clientes, representaciones comerciales, fuerza laboral propia y trajo consecuencias muy graves en el ámbito financiero. La banca nacional cerró todas las líneas de crédito a la empresa, los proveedores nacionales e internacionales también adoptaron esta actitud y se convirtió en un reto el mantener a flote los negocios diarios de comercialización tanto nacional como internacional por la exigencia de los proveedores de recibir pagos adelantados para el despacho de materiales. Adicionalmente, la aparición de la competencia maliciosa causó un resquebrajamiento en la confianza y credibilidad de nuestros clientes, situación que demandó de todo el personal, una labor muy desgastante hasta obtener una nueva oportunidad de negocio con los clientes. Como consecuencia, se pudo percibir un declive de venta de materiales y servicios y por tanto la merma considerable de la facturación.

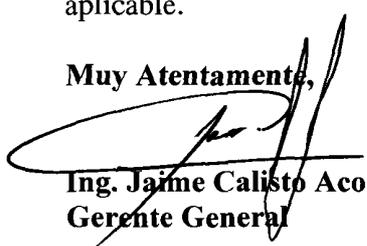
Se debe destacar que en el año 2008 se logró la Recertificación del Sistema de Gestión de Calidad de la Compañía bajo la Norma ISO 9001:2000. Esta administración ha mantenido un seguimiento riguroso para el cumplimiento de todos los procesos que permitan el mejoramiento continuo y el mantenimiento de los procedimientos de calidad requeridos, realizando las auditorías internas previstas por la empresa Bureau Veritas S.A.

De acuerdo a una planificación establecida, este año la administración inició con un proceso de refacción del área de servicio de hospedaje y alimentación de los empleados en el campamento, logrando concluir las obras en el área de comedor y cocina. Resta muy poco para finiquitar los trabajos en las áreas de hospedaje y descanso.

Hay que destacar que durante este año se ha incrementado la relación tanto en ventas como en servicios a las compañías privadas, cumpliendo un objetivo previsto, el cual se desarrollará atendiendo prioritariamente la demanda de estos clientes.

MINGA S.A. ha dado cumplimiento con todas las normas vigentes sobre propiedad intelectual y derechos de autor, tal como lo establece la legislación ecuatoriana aplicable.

Muy Atentamente,


Ing. Jaime Calisto Acosta
Gerente General

