

**INFORME ANUAL DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL
ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA
ARMAJARO ECUADOR S.A. - AÑO 2010**

Guayaquil, 08 de Abril del 2011

Señores Accionistas:

Por la presente cumpla con llevar a vuestro conocimiento mi función Administrativa en la labor inherente a mi cargo de Gerente General de la Compañía **ARMAJARO ECUADOR S.A.** correspondiente al ejercicio económico del 2010.

Como administrador de la compañía he procedido a dar cumplimiento a las disposiciones de la Junta General y del Directorio, a sus recomendaciones para una mejor actividad empresarial, basados en el cumplimiento de leyes en el país, las cuales se van modificando año tras año y por ello se trató de evitar contingencias con alguna entidad pública, especialmente en lo fiscal. De igual manera continuaremos implementando nuevos controles que mejoren la capacidad de gestión interna de la entidad.

ASPECTO ORGANIZACIONAL

Armajaro inicio sus operaciones en el 2010, lo cual implicó contratar mas personal y se fue organizando las diversas areas que permitan poder desarrollar el negocio y para el 2011 se iran incrementando conforme la empresa se expanda en el mercado de compra de cacao.

La empresa realizó sus primeras compras de cacao a productores de diversas partes del país y en la gran mayoría los proveedores continuan vendiendo sus productos para Armajaro lo cual demuestra fidelidad hacia nosotros, tomando en cuenta que ellos antes vendian a otras empresas o personas naturales.

ASPECTO FINANCIERO

Armajaro cerro con una perdida de U\$ 27.996,44, en su primer año, por ello se decidió fortalecer el patrimonio de la empresa con los aportes de recibidos de la matriz, estableciendo un incremento del capital de la empresa que en el 2011 debe ser de u\$ 250.000,00.

Los activos de la empresa se incrementaron en 343%, pasando de U\$ 328.564,38 en el 2009 a U\$ 1.455.293,25, todo esto financiado por la matriz con



Km 7 ½ via daule, Lotización Santa Cecilia,
Manzana 8 solar #1, parroquia Pascuales,
P.O. Box 09-06-6199
Guayaquil, Ecuador

tel +593 46 02 60 26
fax +593 46 02 60 27
email info@armajaro.com.ec
web www.armajaro.com

RUC 0992633735001



los anticipos recibidos, los cuales han permitido realizar compras de activos fijos, inventario de cacao y sacos para exportar.

La utilidad operacional del año fue de U\$ 138.337,33 esta implica que la perdida se origina por no haber cubierto los gastos administrativos y que las toneladas vendidas no cubrieron el punto de equilibrio; para el 2011 se realizara una mejor planificacion para no cerrar con perdidas.

El negocio generó un deficit de efectivo por U\$ 410.404,11 siendo cubierto por el flujo neto recibido del exterior de U\$ 914.837,52.

Por lo anterior, no se tuvo problemas de liquidez que impidan la operación del negocio, pero en el 2011 se planea generar flujos positivos basados en un crecimiento significativo del negocio que arrojen utilidades.

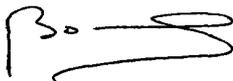
PROYECCIONES

Se espera en el 2011 establecer relaciones comerciales con nuevos, medianos y grades asociaciones productores de cacao, ademas de intermediarios que permitan incrementar el volumen de exportacion de cacao.

Tambien se tiene por objetivo obtener utilidades, ademas de incrementar significativamente los proveedores de cacao a nivel nacional tratando de establecer relaciones de largo plazo a traves de politicas de captacion de proveedores, las cuales se aplicaron en poca proporcion en el 2010.

Por todo lo anterior agradezco la confianza y apoyo en mi gestión, pongo a consideración de Uds., Los resultados financieros del ejercicio al 31 de Diciembre del 2010 para su aprobación.

Atentamente,



PASCAL BOUVERY
GERENTE GENERAL
ARMAJARO ECUADOR S.A.



Km 7 ½ vía daule, Lotización Santa Cecilia,
Manzana 8 solar #1, parroquia Pascuales,
P.O. Box 09-06-6199
Guayaquil, Ecuador

tel +593 46 02 60 26
fax +593 46 02 60 27
email info@armajaro.com.ec
web www.armajaro.com

RUC 0992633735001

