

INFORME DE GERENCIA 2016.

Riobamba, 31 de marzo del 2017.

De las actividades generales del 2016.

- El 2016 se logro desarrollar actividades que fueron claves para entrar en otros segmentos de mercado, como la construcción y la venta de insumos a entidades públicas.
- De igual forma se continuo con la consolidacion del negocio agricola, realizando una importante inversión en lo que respecta a los cultivos que se mantienen en la finca, mejorando el sistema de riego de la finca.
- Con respecto al negocio de los agroquimicos se ha dejado a un lado el mismo debido a que la alta competencia y la situación del país no nos ha permitido ser competitivos con respecto a nuestra competencia.
- Esto nos ha permitido lograr una disminución de gastos en personal, debido a que actualmente no se cuenta con vendedores.
- Se buscarón hacer ajustes en la parte administrativa que vayan de acuerdo a nuestra ventas.

Informe de las actividades financieras realizadas durante el período 2016.

- En la parte financiera se recorto el numero de clientes activos debido a que los clientes con cartera muy vencida se los ha excluido de nuestra cartera.
- Se busco otros mercados como el mercado de la construcción en donde se logró un contrato para hacer una cancha de football, en el sector de Lican.

Informe de los estados financieros.

- Las ventas de la compañía se cerraron en \$ 339,559,39, logrando un aumento en las ventas con respecto al 2015, sin embargo el margen que dejo la operación no fue el esperado.
- Con respecto a los gastos, se han tratado de mantener y que vaya acoder al nivel de ventas, sin embargo existen rubros con la investigación que nos han subido ciertos costos de producción.
- Las cuentas por cobrar al cierre del período suman \$ 9.644,61 y las cuentas por pagar a proveedores suman \$ 31.463,00. Y el inventario es de \$ 30.221,51.

- Al final del periodo 2016 se tiene una utilidad del ejercicio de \$ 2001,41, con una mejora con respecto al 2016.

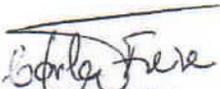
Recomendaciones para el periodo 2017.

Para el 2017, la junta general de accionistas en conjunto con los asesores financieros han sugerido las siguientes acciones a tomar de manera que se mejore el perfil de la empresa y que su manejo financiero sea mejor.

- El supermercado debe estar bajo una revisión constante debido a que se debe lograr una rentabilidad que por lo menos permita cubrir sus gastos de operación y sobre todo dar una utilidad que cubra los gastos administrativos.
- Actualmente existen cultivos en la finca los cuales deber lograr conseguir margenes de venta interesantes al lograr tecnificarlos.
- Buscar diferenciar los clientes y lograr invertir mas en I+D.
- Invertir en mejoramiento de la imagen corporativa de la empresa.
- Hacer convenicos con empresas del sector publico para poder vender el portafolio de la empresa.

Estas son las recomendaciones generales de la junta de accionistas para el 2017, sin embargo si existen mejoras que lograr se las deben buscar y tener en cuenta para poder realizarlas.

Atentamente.



Ing. Carla Freire

Gerente General.