

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN DE MODERMAR S.A. A
LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE LA
COMPAÑÍA POR EL EJERCICIO ECONÓMICO CERRADO EL

31 DE DICIEMBRE DE 2015

Señores Accionistas:

En cumplimiento a lo dispuesto por los Estatutos de la Compañía y la normativa legal vigente, cumpleme presentar a ustedes el siguiente informe correspondiente a los negocios sociales de MODERMAR S.A. por el ejercicio económico 2015:

Por tratarse Modermar S.A. de una empresa "Tenedora de Acciones" de las compañías del Grupo, pasaré a continuación a una revisión general del desempeño de dichas compañías en particular durante el ejercicio mencionado; compañías que son, como los señores accionistas conocen, Importadora Industrial Agrícola S.A. IIASA, Talleres Para Maquinaria Industrial Agrícola S.A., MACASA Maquinas y Camiones S.A., Yencisa S.A., Servicios y Talleres S.A., SERTA (Lubrival S.A., Lubricantes Andinos LUBRIAN S.A.), TACASA Talleres para Camiones S.A., Miflora S.A., Sirech S.A., Latm Energy (Ecuador) S.A., Terrandina S.A.

El ejercicio económico 2015 fue un período marcado por un significativo cambio en las condiciones macroeconómicas del Ecuador, resultado principalmente del cambio en factores externos como lo son la caída brusca y muy importante en el precio internacional del barril de petróleo y la apreciación del dólar estadounidense frente a otras monedas, entre otros factores, el primero de ellos causando una significativa reducción en los ingresos del estado, con el

INFORME DEL PLAN DE ESTABILIZACIÓN DEL GOBIERNO Y ALTA INFLACIÓN EN LA PRIMAVERA DEL AÑO 2015 DE LA REPÚBLICA ECUATORIANA. FECHA: 01 DE DICIEMBRE DEL 2015

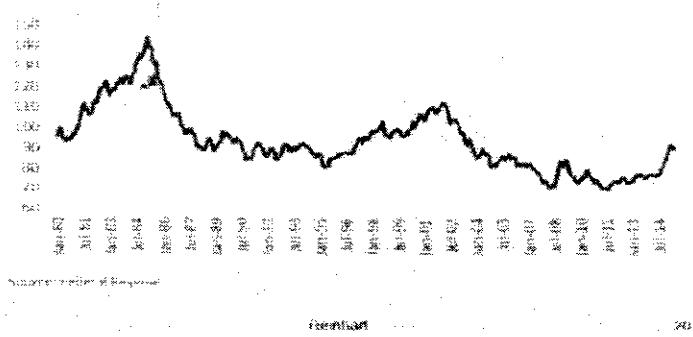
consecuente desbalance en su presupuesto; y, el segundo, afectando la competitividad de la industria ecuatoriana frente a nuestros vecinos al encarecerse nuestros productos internacionalmente, incidiendo especialmente en el sector exportador. Ambos factores, como no puede ser de otra manera, han afectado de manera sustancial a la economía ecuatoriana, causando problemas de liquidez y obligando, especialmente al sector público (aunque también al privado), a reprogramar y a reducir sus inversiones en obras, adquisiciones y programas de mantenimiento, situación que involucra un efecto adverso innegable para nuestras empresas que, precisamente, son proveedoras de maquinaria, equipos, repuestos y servicios destinados a tales menesteres.

A continuación se presenta un cuadro que refleja el fenómeno de la apreciación del dólar americano, que grafica la situación antes descrita.

VALOR DEL DÓLAR VERSUS PRINCIPALES MONEDAS

**Trade-weighted US dollar
1980:1-2015:6**

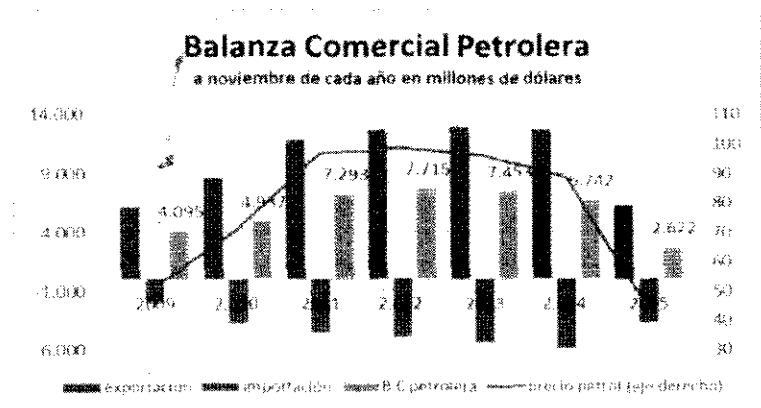
Trade weighted foreign exchange value of the US dollar
against major currencies



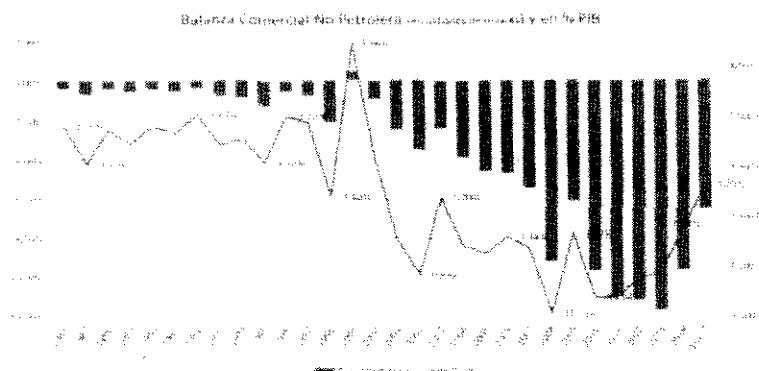
INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN DE MODERMAR S.A., A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DEL 28 DE MARZO DE 2015
COMPARATIVO DEL RENDIMIENTO ECONÓMICO DEL PERÍODO 1 AL 12 DE MARZO DE 2015

Si todo esto se conjuga con la posición neta de comercio exterior, entiéndase Balanza Comercial, así como la tendencia que para ella se prevéa por parte del gobierno para los siguientes meses (2015), se ve que existen más importaciones que exportaciones, lo cual representa mayores egresos que ingresos de dólares al país; todo lo cual ha venido deteriorando la situación de liquidez en el país y por consiguiente, limitando el poder adquisitivo de la población y de las empresas. En vista de aquello el gobierno, entre otras medidas, decidió imponer en Marzo de 2015, como es de conocimiento público, una serie de salvaguardias arancelarias (nuestros equipos se afectaron la mayoría con un 45% adicional al arancel) que, como es lógico, encarecieron sustancialmente las importaciones haciendo que los bienes que comercializamos alcancen precios difícilmente accesibles, con la consecuente reducción en nuestras ventas, todo ello con el propósito de restringir las importaciones con el fin de contrarrestar el egreso de dólares de la economía.

Los cuadros que a continuación se presentan grafican de una manera muy clara lo que se expresa en líneas anteriores:



INFORME ANUAL ALIMENTADO POR LOS DATOS DE LA BANCA CENTRAL (BCE) DEL PRESUPUESTO DEL ESTADO PARA EL AÑO 2015



Periodo	2014	2015
Balanza Comercial Total	\$ 293.213	\$ 1.931.323
Agropecuaria	\$ 4.094.608	\$ 4.937.046
Otros sectores	\$ 4.379.118	\$ 8.866.368

Fuente: BCE

Durante los más de 8 años en el poder del actual Gobierno, el Estado ha sido el principal motor de la economía del país, con una fuerte inversión pública, principalmente en infraestructura vial; así como también en proyectos hidroeléctricos, de riego y de control de inundaciones, al igual que en construcción de escuelas, colegios, hospitales, etc., lo que ha dado por muchos años un gran impulso a las ventas del Grupo que me honro en representar. Demás está mencionar que, como a todos consta, nuestro Grupo ha sabido aprovechar las oportunidades que se le presentaron, permitiendo con ello que, durante el antedicho período, tengamos crecimientos significativos. lamentablemente, ahora vivimos un ciclo económico inverso que, si bien nos afecta, hemos sabido sortear, en todo lo razonablemente posible, tal como lo seguiremos haciendo en los años venideros que, de acuerdo a las previsiones, todavía serán sumamente difíciles para el Ecuador.

Una parte significativa del presupuesto general del Estado que contiene todos estos desembolsos para obra pública se ha venido sustentando con el ingreso petrolero; por lo que

INFORME DE LA MEMORIA SISTEMÁTICA MODERNIZACIÓN AL VARIANTE GENERAL DEL PRESUPUESTO DEL ESTADO PARA EL AÑO 2016

los recortes que el estado se ha obligado a realizar tanto en el año 2015 y en mayor cuantía aún para el año 2016, son causa del efecto adverso al que antes me he referido. La información oficial refleja que los recortes han sido mayormente en inversión pública, lo cual se traduce en un desaceleramiento general del crecimiento de la economía. La información es pública: el crecimiento del Producto Interno Bruto de Ecuador en 2015 no llegó ni al 0.5% (Fuente: BCU). Entre los sectores más afectados está precisamente la construcción (infraestructura vial y edificaciones), y en general todos los sectores de la economía tienen una afectación importante por la desaceleración general.

**PRESUPUESTO GENERAL DEL ESTADO(PGE)
(EN MILLONES USD)**

Gastos	Cifras reales		Variación en		PGE 2016
	dic-14	dic-15	dólares	porcentaje	
Corrientes	20.636,5	19.165,8	(1.472,7)	-7,1%	17.413,4
Personal	8.344,3	8.572,7	228,4	2,7%	8.789,7
Gastos Financieros	1.387,1	1.762,7	375,6	27,1%	1.750,4
Otros Corrientes					
Importación derivados	6.088,0	4.859,9	(1.228,1)	-20,2%	2.918,7
B&Ss de Consumo	2.382,0	2.025,2	(356,8)	-15,0%	1.758,0
Transferencias Corrientes	2.257,2	1.792,4	(464,8)	-20,6%	1.925,2
Otros Corrientes	180,0	152,9	(27,1)	-15,1%	271,4
Capital e inversión	11.322,7	8.404,5	(2.918,2)	-25,8%	8.287,9
Inversión	5.980,9	3.818,7	(2.162,1)	-36,2%	4.384,5
Capital	5.341,8	4.585,8	(756,0)	-14,2%	3.903,3
Egresos totales	31.961,2	27.570,3	(4.390,9)	-13,7%	26.701,2
Amortización deuda y Pasivos	5.066,3	5.629,0	562,7	11,1%	4.134,4
Total PGE	37.027,5	33.199,3	(3.828,2)	-10,3%	29.835,6

Fuente: Ministerio de Hacienda

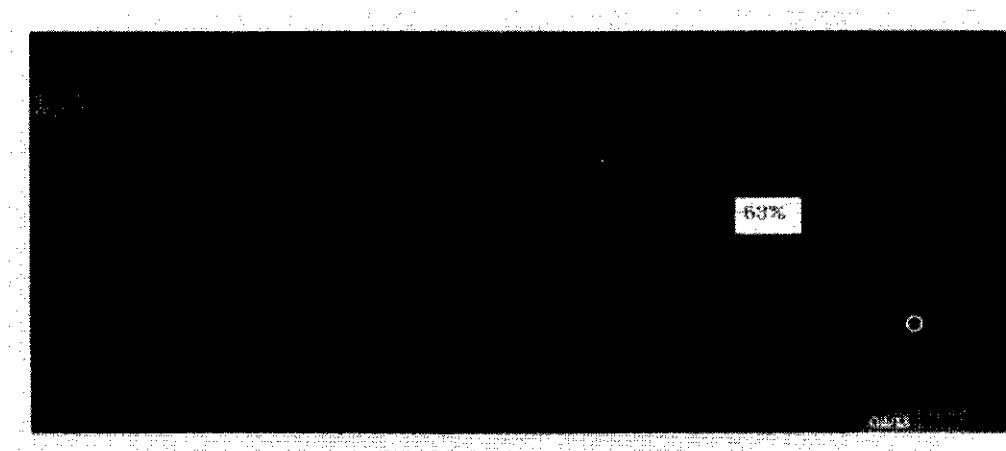
RESPONSABLE DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA DIFERENCIAS AL AÑO EN LA COTIZACIÓN DE LOS PRECIOS DE LAS EMPRESAS DEL GRUPO, COMBINADA CON UNA DISMINUCIÓN EN EL NIVEL DE VENTAS.

Todo esto ha resultado en una baja significativa del nivel de ventas de las empresas del Grupo que representó a través de Modernair S.A.

La situación que vive el Ecuador va en concordancia con los indicadores que podemos observar internacionalmente respecto de la economía mundial: caída del precio de los commodities y del petróleo, desaceleración en el crecimiento de la economía China y por ende de la demanda de productos que hace este país al mundo, estancamiento de la economía europea, así como también una prolongada desaceleración de la economía norteamericana.

COTIZACIÓN DE COMMODITIES

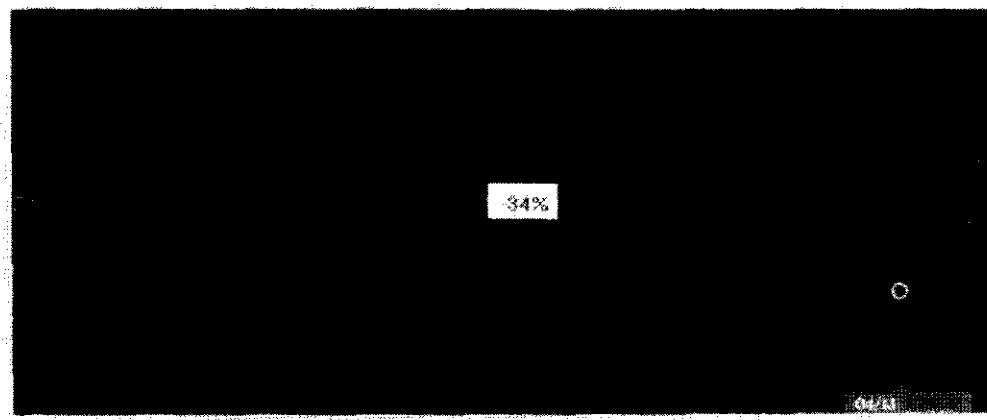
Precio del barril de Petróleo (WTI)



Fuente: Bloomberg.com

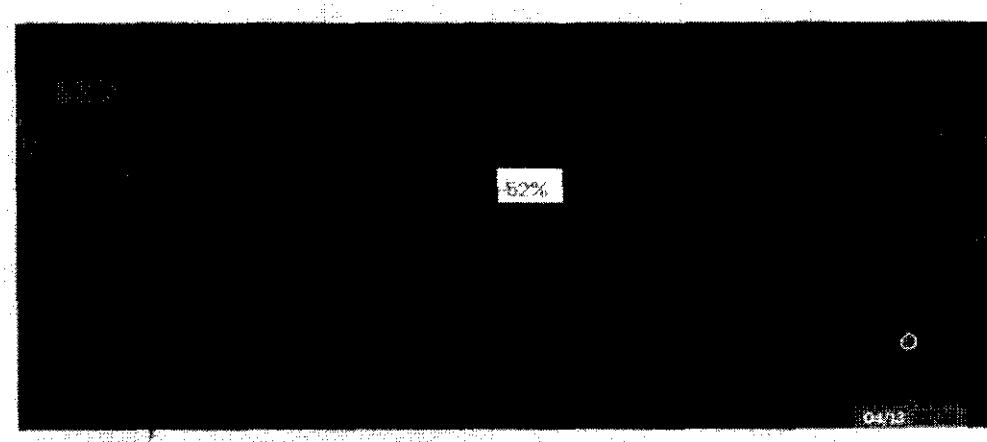
INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN DEL MUDERMARES A NIVEL NACIONAL. ORDENES DE VENTA AL MIDE LA COMPRA POR EL FERROCARRIL ECONÓMICO EN EL MES DE DICIEMBRE 19. 2013

Precio de la onza de oro



Fuente: Bloomberg.com

Precio de la libra de cobre

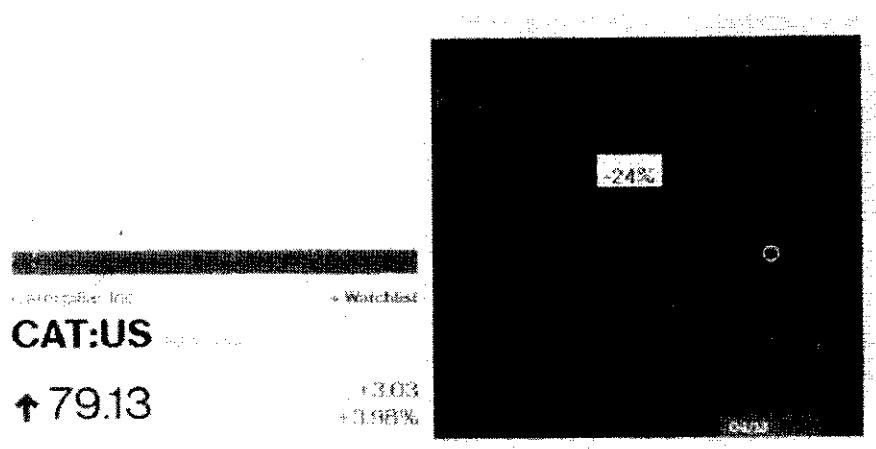


Fuente: Bloomberg.com

Como otra muestra podemos ver por ejemplo el precio de la acción de Caterpillar, nuestro principal proveedor, que ha caído en los últimos años; lo cual va de la mano con la

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN DEL MODELO BÁSICO PARA UNA GENERAL ORDEN MÍNIMA AL 30 DE JUNIO DE 2015
ESTIMADA PARA EL PERÍODO ECONÓMICO CORRESPONDIENTE AL 30 DE JUNIO DE 2015

pronunciada caída en sus ventas.



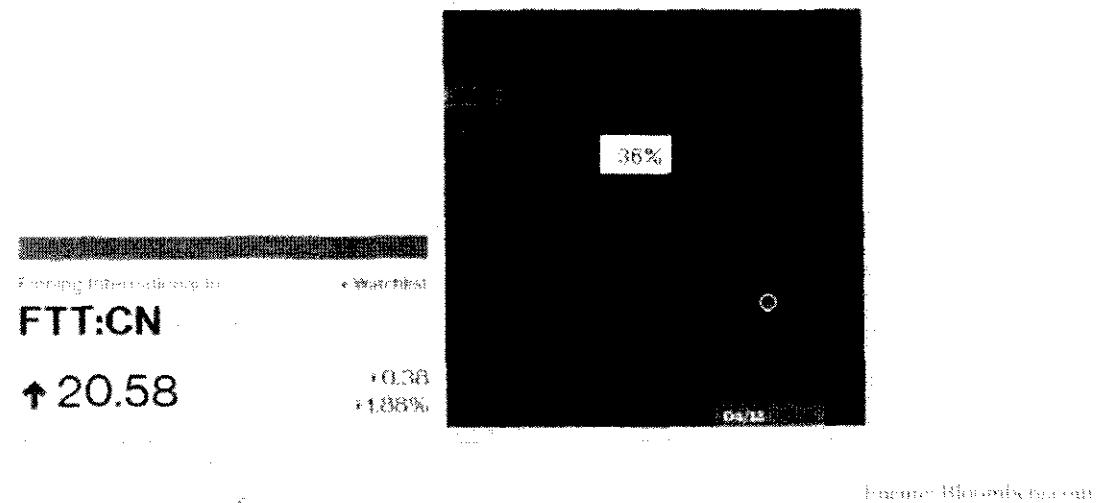
Fuente: Bloomberg.com

Estado de resultados de Caterpillar Inc (2013-2015 en miles de USD)

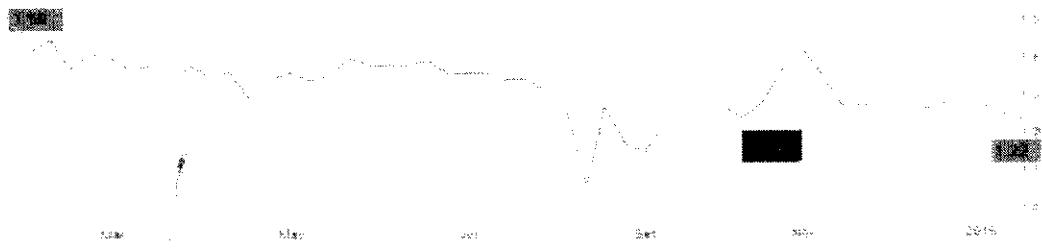
View: Annual Data	Quarterly Data	All numbers in thousands		
Period Ending		Dec 31, 2015	Dec 31, 2014	Dec 31, 2013
Total Revenue		47,011,000	55,184,000	55,656,000
Cost of Revenue		34,326,000	40,361,000	41,454,000
Gross Profit		12,682,000	14,783,000	14,202,000
Operating Expenses				
Research Development		2,165,000	2,137,000	2,645,000
Selling General and Administrative		7,261,000	7,139,000	6,529,000
Non Recurring		-	-	-
Others		-	-	-
Total Operating Expenses		9,426,000	9,276,000	9,174,000
Operating Income or Loss		3,256,000	5,326,000	5,028,000
Interest Income & Expenses Net		106,000	239,000	(17,000)
Earnings Before Interest and Taxes		3,362,000	5,567,000	5,845,000
Interest Expense		407,000	484,000	486,000
Income Before Tax		2,955,000	5,083,000	5,359,000
Income Tax Expense		742,000	1,390,000	1,315,000
Provision for Interest		(11,000)	(16,000)	(14,000)
Net Income From Continuing Ops		2,162,000	3,686,000	3,739,000
Discontinued Operations		-	-	-
Extraordinary Items		-	-	-
Effect of Accounting Changes		-	-	-
Other Items		-	-	-
Net income		2,162,000	3,686,000	3,739,000

INFORMACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN DE MODERNA S.A. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

También han existido caídas en los precios de las acciones de distribuidores importantes de la marea CAF en el mundo como Ferreyros (Perú, Guatemala, El Salvador, Belice), Fimring (Canadá, Reino Unido, Chile) y Barloworld (España, Sudáfrica, Mongolia).

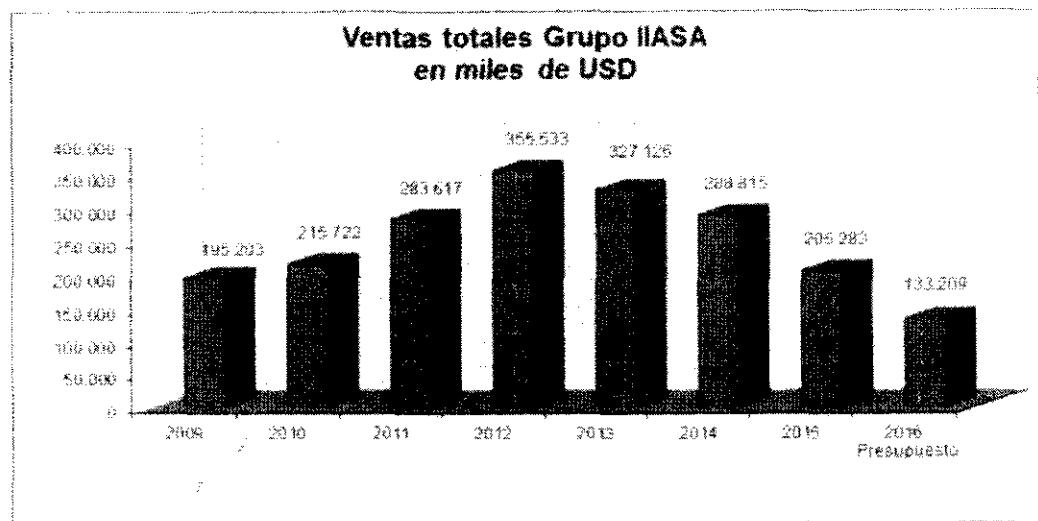


● Cierre: + 20.58 (↑ 1.88%) - 1.32



Fuente: Bolsa de valores de Lima

Todos estos factores han dibujado un entorno bastante complejo para el desarrollo de nuestros negocios. Como puede observarse, las ventas del grupo han tenido un decrecimiento considerable en los últimos años.

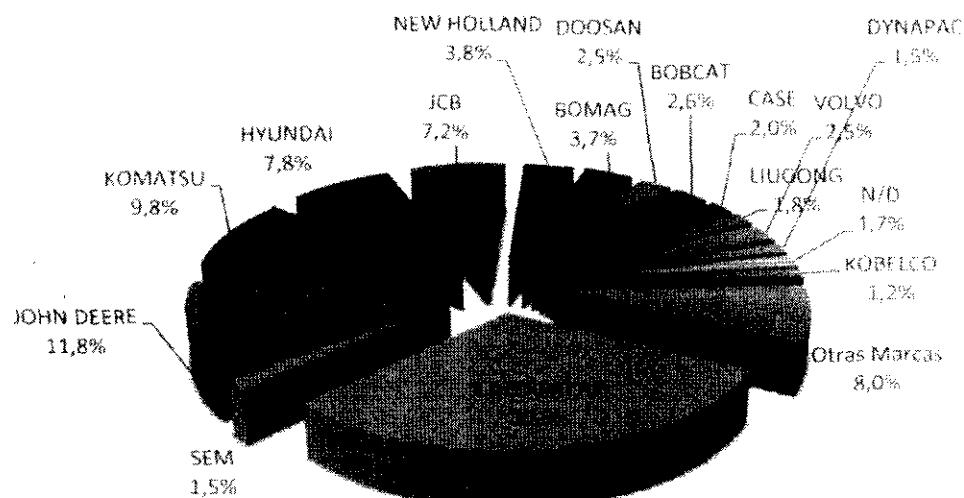


* El dato reflejado como presupuesto 2016 resulta de actualizar el promedio de las ventas de los últimos 6 meses (Octubre 2015-Marzo 2016).

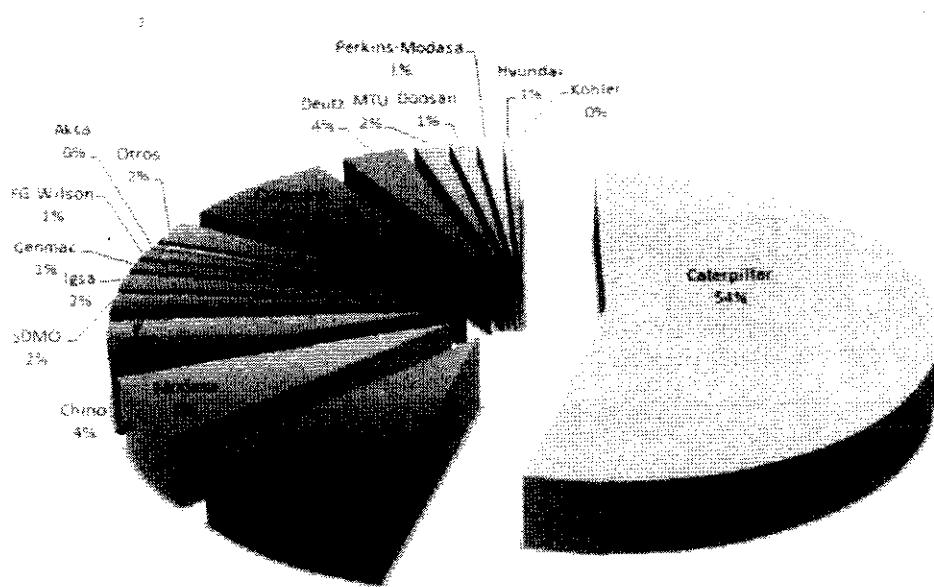
Sin embargo de aquello, como uno de los principales objetivos del año, la empresa ha podido mantener su posición de liderazgo en el mercado. Por lo que se puede concluir que la gestión de negocio es eficaz, aún a pesar de que nuestros productos por tener la marca "premium" o mejor cotizada del mercado tiene un mercado premio en el precio frente a la competencia, haciendo que el mismo no sea la opción más barata en el precio oficial versus el de los competidores, lo cual hace aún más disputada cada venta.

ENIGMO DE LA ADMINISTRACIÓN DE MODERNIZACIÓN Y ALTA EFICIENCIA GENERAL DENTRO DEL MERCADO NACIONAL DE EQUIPOS DE CONSTRUCCIÓN Y ENFOQUE EN MÁQUINAS DE GRUAS

PARTICIPACIÓN DE MERCADO (PINS) MAQUINARIA CAT IMPORT PINS (AÑO 2015)

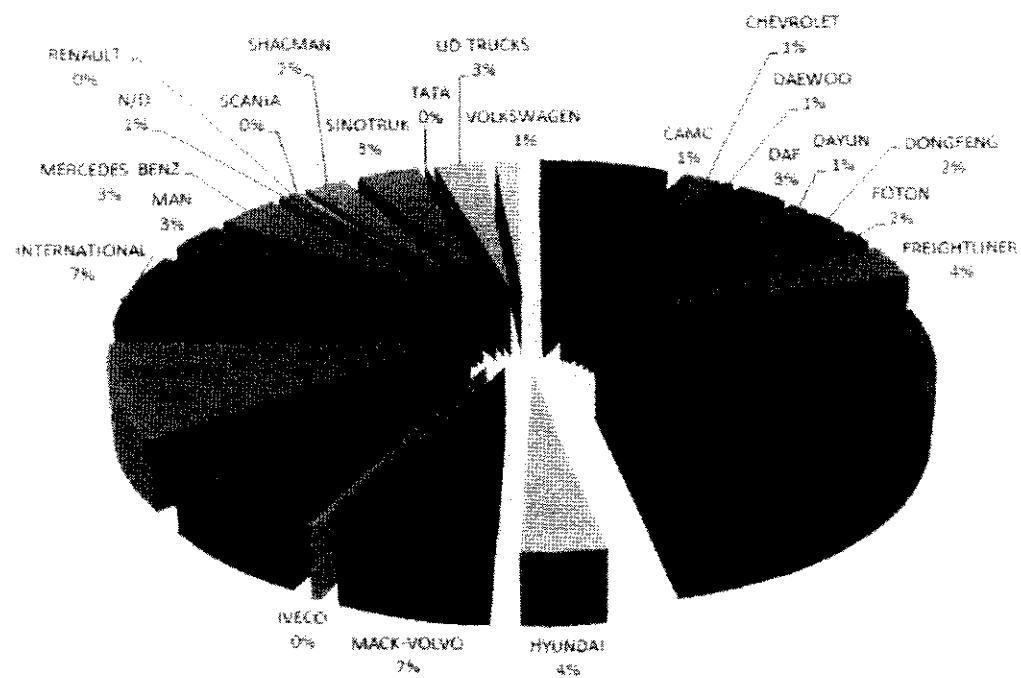


GENERADORES Y MOTORES CAT IMPORT SPINS(AÑO 2015)



INFORME DE CALIDAD DE IMPORTACIÓN DE MODELOS DE VEHÍCULOS ALAMBRICAS Y ALAMBRES GENERALES Y DROPODAS DE VEHÍCULOS EN LAS DIFERENTES COMPAÑIAS Y POR EL TURNO DE LA UNIDAD DE GESTIÓN DE ALAMBRES Y ALAMBRICAS EN LOS AÑOS 2013 Y 2014

CAMIONES MACK Y VOLVO IMPORT PINS (AÑO 2015)



CUADRO COMPARATIVO DE PRECIOS DE MAQUINARIA (3 MODELOS)

CAT		KOMATSU		JCB	
Modelo	CIF(USS)	Modelo	CIF(USS)	Modelo	CIF(USS)
320D21	\$ 161,000	PC200LC-8	\$ 143,100	DX225LC-V	\$ 109,500

Precio del 320D21 sobre la compra de la PC200LC-8 13% 47%

CAT		KOMATSU		JCB	
Modelo	CIF(USS)	Modelo	CIF	Modelo	CIF(USS)
416	\$ 73,800	11940C	\$ 59,300	3CX	\$ 57,900

Precio del 416 sobre la compra de la 11940C 24% 27%

CAT		KOMATSU		BOBCAT	
Modelo	CIF(USS)	Modelo	CIF(USS)	Modelo	CIF(USS)
236D	\$ 31,500	320F	\$ 29,004	S590	\$ 26,100

Precio del 236D sobre la compra de la 320F 9% 21%

INFORME DE LA SITUACIÓN FINANCIERA DE MODELMARCA AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2015
COMPARATIVA DE LA COTIZACIÓN DE LOS PRECIOS DE VENTA DE LOS VEHÍCULOS EN DÓLARES ESTADOS UNIDOS

CUADRO COMPARATIVO DE PRECIOS DE CAMIONES (3 MODELOS)

MACK		FREIGHTLINER		DAF	
Modelo	Precio Lista	Modelo	Precio Lista	Modelo	Precio Lista
GU813L	\$ 148.839	M2112	\$ 131.117	ES111SD	\$ 140.700
Diferencia M.L. vs. F.L.	14%				6%

MACK		DAF		HINO	
Modelo	Precio Lista	Modelo	Precio Lista	Modelo	Precio Lista
CNU813L	\$ 155.357	1800	\$ 157.233	SS111KSA	\$ 123.200
Diferencia M.L. vs. D.F.	-1%				26%

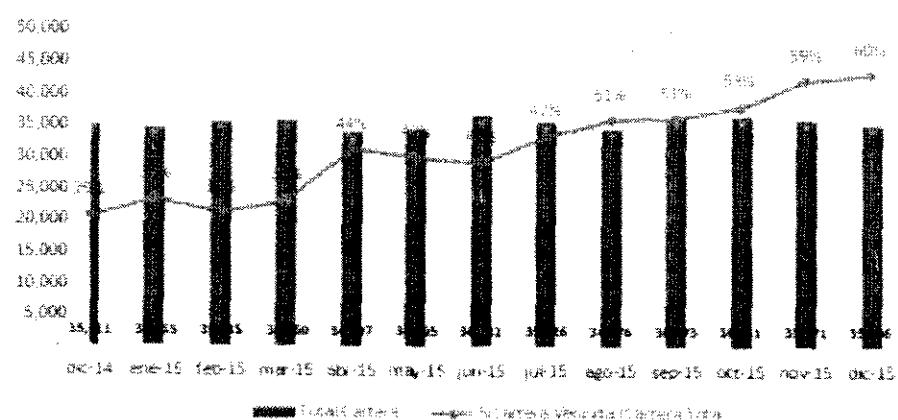
VOLVO		DAF		HINO	
Modelo	Precio Lista	Modelo	Precio Lista	Modelo	Precio Lista
F81641	\$ 153.214	CJ85	\$ 137.500	SS111KSA	\$ 123.200
Diferencia V.L. vs. D.F.	11%				24%

Otro importante indicador de la compleja situación económica que atraviesa el país es el deterioro de la cartera de clientes. A lo largo de todo el 2015 se pudo constatar el comportamiento de la cartera acorde con el deterioro de la economía ecuatoriana. Los niveles de cartera vencida aumentaron, así como la morosidad tal como se puede apreciar en las gráficas.

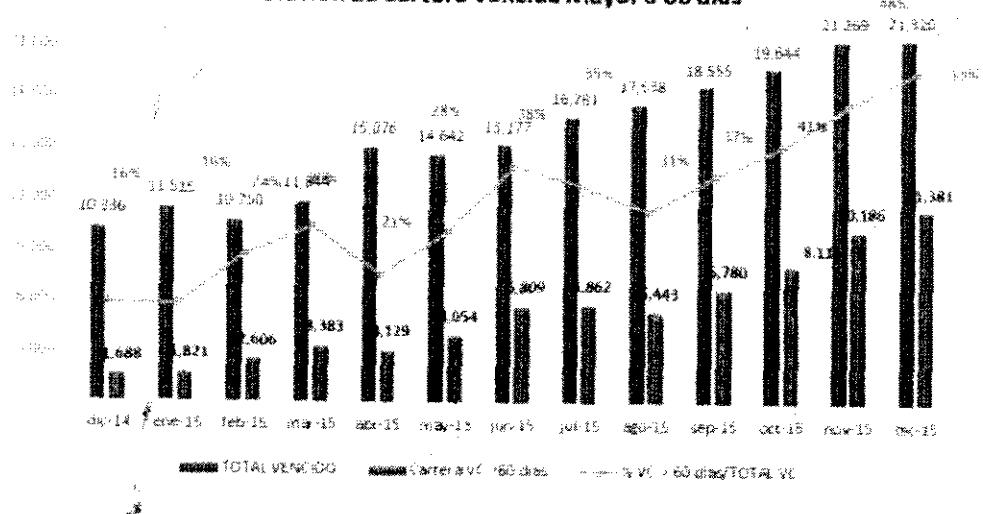
EN ESTE GRÁFICO SE MUESTRA EL RENDIMIENTO DE LA CARTERA VENCIDA AL DÍA 60 EN DÓLARES, SE PUEDE VER EL CICLO ECONOMICO, CIRCULAR, HABILITANDO LOS 35

EVOLUCIÓN DE LA CARTERA DE REPUESTOS, SERVICIOS Y RENTAL

Evolución de la cartera



Evolución de Cartera Vencida Mayor a 60 días



**INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN DE MOLDEMEX S.A. AL MUNICIPIO GENERAL GORDON ARMANDO MORENO DALETA
CONTRATO POR EL DIFUSOR ECONÓMICO FERIAPOLE II DE JUNIO 10, 2015**

Clientes con mayor cartera vencida (Repuestos, Servicios y Rental)

Al 31 de diciembre del 2015 (en USD miles)

Grupo HASA

Cliente	DIAS VENCIDO								TOTAL VENCIDO	% VENCIDA	TOTAL CARTERA	% Cartera Vencida / Cartera Total	% Participación Cartera Total
	1-30	31-60	61-90	91-120	121-150	151-180	181-360	>360					
BALPRISE PUEBLA DE HIDROCARBUROS S.A DE CREDITORES	211	822	876	1,151	1,388	481	98	-	5,027	1,144	6,171	18%	12%
EMERGUAZUL													
PERIODICA VACERA	485	416	382	317	321	145	110	-	2,129	1,059	3,176	33%	2%
REFINERIAS MEXICANAS													
SOPRASTACIONES MEXICO S.A DE CREDITORES	713	348	88	-	121	331	45	-	1,643	431	2,623	62%	1%
COMPANIA DE ECONOMIA MIXTA													
COMPANIES DE ALQUILER													
ESTADOUNIDERO PETROLEUM REFINING S.A.	150	119	160	146	103	194	733	-	3,604	421	2,076	17%	1%
HIDROAZUZ MEXICO	122	487	488	219	4	-	-	-	1,259	9	1,269	50%	3%
CONSTRUCCIONES S.A. DE CREDITORES	208	284	48	-	-	-	-	-	534	908	1,439	37%	3%
TERMOTECNICAS S.A. DE CREDITORES	118	119	128	50	-	-	-	-	415	120	535	75%	2%
CONSTRUCTORY S.A. DE CREDITORES	72	118	57	49	6	-	-	-	299	176	475	61%	1%
INDUSTRIAL ANDINA S.A.													
INTERNAUTAS S.A. DE CREDITORES	21	56	3	22	13	59	26	-	293	-	293	0%	3%
ELADORNAR S.A. DE CREDITORES	29	73	177	12	-	-	-	-	292	25	317	89%	1%
SOCIEDAD ANONIMA DE PETROLEOS MEXICANOS	17	13	31	147	-	-	-	-	211	21	232	89%	3%
DELL INC.													
ANDRES PIZARRO Y CIA S.A. DE CREDITORES	260	-	-	-	-	-	-	-	200	226	926	22%	2%
TELADOPTEL S.A. DE CREDITORES	187	3	-	-	-	-	-	-	189	762	952	94%	2%
TRANSFORUM MEXICO S.A. DE CREDITORES	68	53	48	22	-	-	-	-	189	112	300	63%	1%
GOBIERNO PROVINCIAL DE MEXICO	0	158	12	-	1	-	-	-	171	-	171	100%	1%
TECSISA GENERAL DE CONSTRUCCIONES S.A. DE CREDITORES	37	42	29	15	28	11	-	-	164	28	191	89%	2%
GOBIERNO PROVINCIAL DE GUANAJUATO													
GRANADERA GRUPO INDUSTRIAL S.A.	33	34	47	29	-	-	-	-	141	34	377	38%	1%
EXAMINAR S.A. DE CREDITORES	42	97	-	-	-	-	-	-	139	62	202	69%	1%
COMPANIA INDUSTRIAL DE MEXICO S.A. DE CREDITORES	15	11	37	15	20	19	4	-	130	19	149	87%	1%
TOTAL (X)	2,706	3,213	2,699	2,195	2,603	1,298	1,065	-	15,171	6,014	21,214	-	-
TOTAL CARTERA NACIONAL RSRD/	5,320	4,619	3,419	2,539	2,297	1,486	1,275	366	21,320	13,987	38,306	-	-
% Participación (%)	51%	70%	59%	86%	87%	87%	84%	0%		43%	60%		

El grupo que representó, tradicionalmente ha manejado una política de austeridad en su administración; en concordancia con esto, dado el complejo entorno que se describe en las líneas que anteceden, se tomó en marzo de 2015 la decisión de reducir el personal en más 9% personas, lo cual representó un poco menos del 10% del total de personal del grupo.

INFORME DE LAS ADMINISTRACIONES DE MODERMAR S.A. EN LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DEL 30 DE DICIEMBRE DE 2015

Asimismo se adoptó la política de reducir al mínimo las contrataciones nuevas de personal; así como una fuerte reducción en los presupuestos de gastos en general. A lo largo del año y con posterioridad a la medida de marzo el personal se redujo en unas 34 personas más; y, para el 2016, se prevé también una reducción adicional de unas 140 personas. Cabe aclarar que estas medidas fueron aplicadas en las empresas que conforman el Grupo Empresarial, ya que Modermar S.A. no cuenta con personal propio.

A pesar de lo antedicho, el Grupo empresarial se mantiene financieramente sólido, gracias al exitoso manejo y administración de sus ejecutivos, así como a la política permanente de austeridad y a las medidas que de manera planificada se ha ido tomando a lo largo del año para hacer frente a la difícil situación del mercado. Como ya se mencionó, las ventas tuvieron un decrecimiento considerable; sin embargo, mantenemos una posición rentable y de solvencia.

**ESTADOS FINANCIEROS DE LAS PRINCIPALES COMPAÑÍAS
DEL GRUPO**

MODERMAR S.A.

**ESTADO SEPARADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015
(Expresado en dólares estadounidenses)**

ACTIVOS	Nota	2015	2014
Activos corrientes			
efectivo y equivalentes de efectivo		39,438	71,908
impuestos por recuperar			1,380
cuentas por cobrar a acreedoras		1,100,000	1,100,000
Total activos corrientes		1,139,438	1,173,288
Activos no corrientes			
inversiones en subsidiarias	6	64,008,020	73,006,530
otros		3,050	1,050
Total activos no corrientes		64,009,070	73,007,580
Total activos		65,148,510	73,184,568

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN DE MODERMAR S.A. AL MUNDO EN GENERAL, ORDENARES DE SOLICITUDES DE UN
COMPAÑÍA POR EL TIPO DE ECONOMÍA CERRADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

PASIVOS Y PATRIMONIO	Nota	2015	2014
Pasivos corrientes			
Cuentas por pagar a compañías relacionadas	7	2,560,671	2,054,862
Otras cuentas por pagar		1,087	1,085
Total pasivos corrientes		<u>2,571,758</u>	<u>2,455,947</u>
Pasivos no corrientes			
Cuentas por pagar a accionistas	8	5,792,480	9,209,180
Total pasivos no corrientes		<u>5,792,480</u>	<u>9,209,180</u>
Total pasivos		<u>8,364,238</u>	<u>11,665,127</u>
Patrimonio			
Capital social	8	9,536,100	58,100
Aportes para futuras capitalizaciones			9,500,000
Reservas		42,844,984	18,505,929
Resultados acumulados		3,014,803	21,380,409
Total patrimonio		<u>56,415,888</u>	<u>35,390,438</u>
Total pasivos y patrimonio		<u>86,779,126</u>	<u>86,795,566</u>

MODERMAR S.A.

ESTADO SEPARADO DE RESULTADOS INTEGRALES
POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015
(Expresado en dólares estadounidenses)

	Nota	2015	2014
Dividendos pagados en efectivo	8	4,050,000	16,650,000
Gastos de administración	9	123,933	148,123
Otros ingresos		12,013	
Gastos financieros	10	114,829	172,565
Utilidad neta y resultado integral del año		<u>4,033,404</u>	<u>15,419,411</u>

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN DE MODERMAR S.A. PARA LA AGÉNCIA AL ORDENARIO DE AUDIENCIAS DE LA
COMPANIA POR LA JURISDICCIÓN EN LA CIUDAD DE MÉXICO FECHADO EL 30 DE DICIEMBRE DEL 2015

MODERMAR S.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015

(Expresado en dólares estadounidenses)

	2015	2014
ACTIVOS		
Activos corrientes		
Derechos de cobro de efectivo	4,386,085	3,797,093
Cuentas por cobrar a clientes	12,295,830	11,959,674
Cuentas por cobrar a compañías relacionadas	1,351,187	1,175,058
Cuentas por cobrar a empleados	399,284	315,413
Avances contra proveedores	26,089	110,534
Otros activos	1,000,000	1,000,000
Avances contra proveedores	1,028,000	8,494,114
Otros activos	2,226,777	1,703,780
Comerciales por recuperar	49,461,837	61,948,795
Intereses	259,751	165,779
Total activos corrientes	314,734,729	312,570,714
Activos no corrientes		
Depósitos en acciones	2,850,955	2,864,407
Cuentas por cobrar a clientes	1,338,755	1,423,824
Propiedades, planta y equipo	16,317,073	16,332,055
Propiedades de inversión	318,371	283,146
Depósitos en garantía	98,452	10,750
Total activos no corrientes	20,914,316	20,345,221
Total activos	335,649,045	332,915,935
PASIVO Y PATRIMONIO		
	2015	2014
Pasivos corrientes		
Derechos de cobro	150,915	152,573
Obligaciones y obligaciones financieras	10,774,175	10,209,208
Cuentas por pagar a proveedores	12,585,827	18,935,491
Cuentas por pagar a compañías relacionadas	1,04,226	922,447
Materiales recibidos de clientes	2,191,038	2,703,599
Interés por pagar	1,027,850	1,743,313
Obligación a la mitad por pagar	105,820	186,928
Provisiones y otras cuentas por pagar	3,145,610	7,159,447
Obligaciones a las empresas	1,731,808	6,745,926
Total pasivos corrientes	42,304,567	54,534,152
Pasivos no corrientes		
Obligaciones a las empresas	13,709,675	12,540,424
Cuentas por pagar a socios	6,76,280	4,229,286
Comercio a la renta difuso	354,716	210,977
Total pasivos no corrientes	20,525,671	17,110,726
Total pasivos	62,830,238	71,644,878
Patrimonio neto atribuible a los propietarios de la matriz		
Otros gastos	9,159,100	10,100
Aporte para futura capitalización	-	4,302,000
Reservas	42,844,184	1,535,907
Resultados acumulados	37,391,116	34,429,766
Total patrimonio neto	80,394,394	44,521,866
Participaciones no controladas	137,493,318	23,890,419
Total pasivos y patrimonio	197,887,612	98,114,285

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN DE MODERMAR S.A. Y SUBSIDIARIAS
COMPAÑÍA POR EL CIRCUITO ECONÓMICO CERRADO DEL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

MODERMAR S.A. Y SUBSIDIARIAS

**ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES
POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015**
(Expresado en dólares estadounidenses)

	2015	2014
Ventas netas	215,761,597	191,844,147
-Costo de ventas	1348,605,250	120,727,530
Utilidad bruta	80,956,346	71,116,617
Gastos de administración	119,354,737	132,060,486
Gastos de venta	120,856,040	142,822,407
-Renta egresos	11,281,781	5,049,347
-Otros gastos	(1,303,855)	(358,964)
Utilidad Operativa	36,907,548	17,475,246
Ganancias financieras	(3,078,453)	(1,825,808)
Ingresos financieros	9,350,724	1,063,026
Utilidad antes de impuesto a la renta	12,279,089	18,673,020
Impuesto a la renta	(4,864,276)	(6,377,677)
Utilidad neta	12,415,363	12,305,343
Otros resultados integrales		
-Partidas que no se reactualizan posteriormente al resultado del ejercicio		
-Pérdidas en instrumentos	3,262,003	
Resultado integral del año	9,153,360	12,305,343
Resultado integral del año atribuible a:		
Propietarios de la matriz	9,045,300	20,820,243
Participaciones no controladoras	(1,902,024)	(7,754,724)
	9,143,276	22,075,469

INFORME DE LA ALMAGROGRANDE DE MODERNA S.A. EN AVENIDA 47 NÚMERO 100 AÑO 2015
EXCELENTE AÑO 2015 CON GRAN CERRAJERIA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015

IMPORTADORA INDUSTRIAL AGRÍCOLA S.A. II.I.A.S.A.

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015
(Expresado en dólares estadounidenses)**

Activos	Nota	2015	2016
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	4,491,597	4,125,927
Cuentas y documentos por cobrar a clientes	7	21,692,293	23,532,849
Cuentas por cobrar a compañías relacionadas	17	30,081,727	23,493,543
Cuentas por cobrar a acreedores	17	1,101,090	1,000,000
Cuentas por cobrar a empleados		492,255	623,102
Otras cuentas por cobrar		2,686	66,248
Anticipos a proveedores	8	6,565,445	8,303,896
Impuestos por recuperar	9	106,891	310,582
Inventarios	10	24,579,706	45,022,839
Otros activos		295,403	313,892
Total activos corrientes		77,102,907	103,556,281
Activos no corrientes			
Inversiones en acciones	11	3,087,328	3,100,330
Cuentas y documentos por cobrar a clientes	7	1,439,625	1,984,854
Cuentas por cobrar a compañías relacionadas	17	-	1,416,708
Propiedades y equipos	12	37,480,873	39,850,198
Propiedades de inversión		32,736	32,736
Depósitos en garantía		23,650	19,750
Total activos no corrientes		42,084,223	46,413,675
Total activos		119,187,130	149,969,956
Pasivos y patrimonio			
Pasivos corrientes	Nota	2015	2016
Sobregiros bancarios	6	51,366	419,493
Prestamos con instituciones financieras	13	10,784,175	-
Cuentas por pagar a proveedores	15	14,447,275	31,663,568
Cuentas por pagar a compañías relacionadas	17	10,580,174	5,402,881
Provisiones y otras cuentas por pagar	19	3,782,227	5,357,090
Impuestos por pagar	26	3,121,606	2,703,175
Impuesto a la renta por pagar	18	375,556	1,634,007
Anticipos recibidos de clientes	14	764,592	3,333,072
Beneficios sociales a empleados	20	1,740,361	3,974,457
Total pasivos corrientes		43,231,335	75,512,949
Pasivos no corrientes			
Beneficios a los empleados	20	8,615,039	5,071,154
Impuesto a la renta diferido	18	380,153	294,083
Total pasivos no corrientes		8,995,192	5,365,237
Total pasivos		52,226,527	80,848,096
Patrimonio			
Capital social	21	18,000,000	18,000,000
Reservas		24,463,427	14,058,964
Resultados acumulados		24,598,356	36,462,860
Total patrimonio		67,068,683	68,521,860
Total pasivos y patrimonio		119,187,130	149,969,956

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN DE MODIFARMERICA, A. V. A. RUSI Y AGROINDUSTRIAL S. A. DE C.V. (MODIFARMERICA)
COMPANY, POR EL FUEBILITO ECONÓMICO CERRADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015

IMPORTADORA INDUSTRIAL AGRÍCOLA S.A. I.I.A.S.A.

**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES
POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015**
(Expresado en dólares estadounidenses)

	2013	2015	2014
Ventas netas		(45,296,055)	206,893,374
Costo de ventas	23	<u>(102,424,200)</u>	<u>(151,250,794)</u>
Utilidad bruta		42,871,855	55,642,580
Gastos de administración	23	(15,235,105)	(15,306,241)
Gastos de venta	23	(24,623,161)	(26,721,993)
Otros ingresos	25	4,273,842	3,303,386
Otros egresos	25	<u>(11,295,416)</u>	<u>(442,474)</u>
Utilidad operativa		5,990,015	16,469,302
Gastos financieros	24	(2,210,550)	(1,972,116)
Ingresos financieros	24	2,601,986	3,355,426
Utilidad antes de impuesto a la renta		6,381,421	17,852,802
Impuesto a la renta	18	<u>(2,333,164)</u>	<u>(3,808,138)</u>
Utilidad neta		4,048,257	13,954,464
Otros resultados integrales			
Partidas que no se reclasificaron posteriormente al resultado del ejercicio			
Perdidas sectoriales	20	<u>(1,061,435)</u>	
Resultado integral del año		<u>2,086,822</u>	<u>13,954,464</u>

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN DE MODERNA S.A. DE LAS FINANZAS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015
COMPUESTO POR LA LIQUIDEZ Y EL FLUJO DE CASH FLOW DEL PERÍODO

MACASA, MÁQUINAS Y CAMIONES S.A.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015
(Expresado en dólares estadounidenses)

	Miles	Nota	2015	2014
Activos corrientes				
Efectivo y equivalentes de efectivo	6		84,938	1,151,192
Cuentas y documentos por cobrar a clientes	7		3,495,216	5,253,510
Cuentas por cobrar a compañías relacionadas	14		17,016	17,016
Cuentas por cobrar a empleados			3,079	2,693
Aanticipos a proveedores	8		115,409	244,648
Impuestos por recuperar	9		84,108	368,536
Inventarios	10		8,144,431	11,195,456
Otros activos			19,925	30,925
Total activos corrientes			11,964,159	18,213,891
Activos no corrientes				
Cuentas y documentos por cobrar a clientes	7		79,130	438,921
Propiedades y equipos	11		9,122,280	9,148,659
Impuesto a la renta diferido	15		62,815	23,679
Total activos no corrientes			9,264,325	9,611,609
Total activos			21,228,484	27,825,500

	Miles	Nota	2015	2014
Pasivos y patrimonio				
Pasivos corrientes				
Subregalos bancarios	6		32,854	
Cuentas por pagar a proveedores	12		779,712	3,887,096
Cuentas por pagar a compañías relacionadas	14		10,420,065	13,388,268
Provisiones y otras cuentas por pagar	16		620,871	868,603
Anticipos recibidos de clientes			594,421	792,985
Impuestos por pagar	13		45,558	209,662
Impuesto a la renta por pagar	15		65,678	11,294
Beneficios sociales a empleados	17		98,656	300,864
Total pasivos corrientes			13,617,725	19,168,676
Pasivos no corrientes				
Beneficios a empleados	17		842,910	550,175
Total pasivos no corrientes			842,910	550,175
Total pasivos			13,460,725	19,718,849
Patrimonio:				
Capital social	18		7,300,000	2,500,000
Reservas			5,381,279	4,562,816
Resultados acumulados			(103,520)	1,083,033
Total patrimonio			2,767,759	8,146,161
Total pasivos y patrimonio			21,228,484	27,825,000

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN DE MODERMAR S.A. Y TABACOS EN GENERAL ORDINARIO DE VIGENCIA DE LA
COMPANÍA PARA EL PERÍODO ECONÓMICO CERRADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015

MACASA, MÁQUINAS Y CAMIONES S.A.

**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES
POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015**
(Expresado en dólares estadounidenses)

	2012	2015	2014
Ventas netas	24,698,770	35,572,530	
Costo de ventas	19	<u>(18,817,601)</u>	<u>(28,439,928)</u>
Utilidad bruta		5,881,169	7,132,558
Gastos de administración	19	<u>(612,907)</u>	<u>(478,534)</u>
Gastos de venta	19	<u>(5,956,626)</u>	<u>(6,745,578)</u>
Otros ingresos	21	955,309	1,229,844
Otros gastos	21	<u>(6,315)</u>	<u>(10,946)</u>
Utilidad operativa		260,413	1,098,344
Ingresos financieros	20	72,069	359,382
Gastos financieros	20	<u>(251,410)</u>	<u>(251,677)</u>
Utilidad antes del impuesto a la renta		61,066	1,273,369
Impuesto a la renta	15	<u>(278,983)</u>	<u>(455,360)</u>
(pérdida) Utilidad neta del año		(187,917)	818,109
Otros resultados integrales			
Perdidas que no se reclasificarán posteriormente al resultado del ejercicio:			
Perdidas actuariales	10	<u>(180,475)</u>	
Resultado integral del año		<u>(378,392)</u>	<u>818,459</u>

(EN PAGOS DE LOS SUMINISTROS Y OTRAS ACTIVIDADES MATERIALES A LOS FINEZAS DE LA ORDENANZA DE AGUJEROS EN DÍAS DE
COSTO TOTAL DEL RECLAMO CONSUMO DE TRABAJO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016)

TALLERES PARA MAQUINARIA INDUSTRIAL AGRÍCOLA S.A.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016

(Expresado en dólares estadounidenses)

Activos	Nota	2015	2014
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	343,936	523,725
Cuentas por cobrar a clientes	7	15,494,370	14,999,737
Cuentas por cobrar a compañías relacionadas	14	1,980,603	2,308,034
Cuentas por cobrar a empleados		1,421	8,730
Impuestos por recuperar	9	621,370	168,010
Anticipos a proveedores	8	81,060	31,474
Trabajos en proceso	10	531,568	348,446
Otros activos		196,705	321,905
Total activos corrientes		19,260,929	18,692,458
Activos no corrientes			
Propiedades y equipos	11	7,793,295	8,314,104
Otros activos - Depósitos en garantía		5,102	8,850
Impuesto a la renta diferido	15		301,542
Total activos no corrientes		7,798,397	8,450,496
Total activos		27,059,326	27,142,954
Pasivos y patrimonio			
Pasivos corrientes			
Sobregiros bancarios	6	215,234	250,597
Cuentas por pagar a proveedores	13	769,826	1,071,045
Cuentas por pagar a compañías relacionadas	14	9,549,229	11,591,716
Anticipos recibidos de clientes		354,734	192,448
Beneficios sociales a empleados	17	926,378	1,254,785
Provisiones y otras cuentas por pagar	18	847,396	675,771
Total pasivos corrientes		12,692,696	15,172,452
Pasivos no corrientes			
Beneficios sociales a empleados	17	3,370,921	1,599,471
Impuesto diferido	15	18,532	
Total pasivos no corrientes		3,389,453	1,599,471
Total pasivos		16,082,149	16,771,893
Patrimonio			
Capital social	19	900,000	900,000
Reservas		8,207,093	8,313,357
Resultados acumulados		1,876,093	4,157,204
Total patrimonio		10,977,190	10,371,561
Total pasivos y patrimonio		27,059,326	27,142,954

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN DE MODERMAR S.A. A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE LA
COMPANIA POR EL PERÍODO ECONÓMICO FERROVIARIO DEL 1 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015

TALLERES PARA MAQUINARIA INDUSTRIAL AGRÍCOLA S.A.

**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES
POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015**
(Expresado en dólares estadounidenses)

	Nota	2015	2014
Ingresos por ventas de repuestos y prestación de servicios		57,191,956	58,383,115
Costo de venta de productos vendidos y servicios prestados	19	(41,483,056)	(40,266,498)
Utilidad bruta		15,708,900	18,117,617
Gastos de administración	19	(3,212,423)	6,289,009
Gastos de venta	19	(12,530,540)	(15,183,464)
Otros ingresos	21	3,431,083	1,531,671
Otros egresos	21	(600,488)	(320,985)
Utilidad operativa		2,760,512	3,865,320
Gastos financieros	20	(2,238)	143,520
Ingresos financieros	20	61,737	39,250
Utilidad antes de impuesto a la renta		2,798,041	3,863,371
Impuesto a la renta	35	(1,121,604)	(956,657)
Utilidad neta del año		1,634,347	2,893,714
Otros resultados integrales:			
Partidas que no se reclasificaron posteriormente al resultado del ejercicio			
Béndidas actuariales	17	(1,028,518)	
Resultado integral del año		606,499	2,893,714

INFORME DE LA MODERNIZACIÓN DE MOLINARES AL AVANZAR YAGUA RIBARDO EN EL ACCIONISTADO DE LA
CLASIFICACIÓN POR EL JURISDICCIO ECONOMICO ESTIMADO EN MIL MILLONES DE PESOS

YENCISA S.A.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015
(Expresado en dólares estadounidenses)

Activos	Nota	2015	2014
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	704,701	100,867
Cuentas y documentos por cobrar a clientes	7	94,926	506,354
Cuentas por cobrar a compañías relacionadas	11	2,218	-
Cuentas por cobrar en efectivo		45	-
Anticipos a proveedores		312	3,907
Impuestos por recuperar		35,639	4,230
Inventarios	8	326,639	297,945
Otros activos		1,586	1,683
Total activos corrientes		<u>1,105,753</u>	<u>915,621</u>
Activos no corrientes			
Propiedades y equipos	9	80,458	90,595
Impuesto a la renta diferida	12	1,585	366
Depósitos en garantía			4,400
Total activos no corrientes		<u>82,037</u>	<u>95,394</u>
Total activos		<u>1,247,802</u>	<u>1,010,325</u>
Pasivo y patrimonio	Nota	2015	2014
Pasivos corrientes			
Cuentas por pagar a proveedores	10	236,704	41,894
Cuentas por pagar a compañías relacionadas	11	10,133	61,045
Previsiones y otras cuentas por pagar	13	8,572	15,026
Anticipos recibidos de clientes		3,348	7,084
Impuestos por pagar		10,523	635
Impuesto a la renta por pagar	12	9,490	6,020
Beneficios sociales a empleados	14	23,816	29,380
Total pasivos corrientes		<u>396,616</u>	<u>162,434</u>
Pasivos no corrientes			
Beneficios a empleados	14	5,294	8,629
Total pasivos no corrientes		<u>5,294</u>	<u>8,629</u>
Total pasivos	\$	<u>401,910</u>	<u>171,063</u>
Patrimonio			
Capital social	15	450,000	450,000
Reservas		728,510	685,357
Resultados anteriores		(283,118)	1296,195
Total patrimonio		<u>945,392</u>	<u>839,202</u>
Total pasivos y patrimonio		<u>1,247,802</u>	<u>1,010,325</u>

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN DEL MODERMAR S. A. A LA RENTA GENERAL ORDINARIA DE VENCIMIENTO 15 DE MARZO DE 2016
COMPENSADO POR EL IMPUESTO A LA RENTA

YENCISA S.A.

**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES
POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015**
(Expresado en dólares estadounidenses)

	Nº	2015	2014
Ventas netas		1,342,852	1,539,847
Costo de ventas	16	<u>(822,684)</u>	<u>(1,273,784)</u>
Utilidad bruta		520,168	266,063
Gastos de administración	16	(166,574)	(197,858)
Gastos de venta	16	(386,862)	(594,074)
Otras ingresos	18	42,510	31,886
Otras gastos	18	(13,286)	(3,701)
Utilidad operativa		96,046	94,381
Ingresos financieros	17	33,232	42,558
Cláves financieras	17	<u>(6,000)</u>	<u>(18,565)</u>
Utilidad antes del impuesto a la renta		129,278	118,316
Impuesto a la renta	12	(31,533)	(25,456)
Utilidad neta del año		97,745	92,860
Otros resultados integrales			
Perdidas que no se redomicilan posteriormente al resultado del ejercicio:			
Ganancias extraordinarias	14	5,024	
Rendimiento integral del año		<u>106,769</u>	<u>92,860</u>

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE EL MERCADO DE VALORES EN MÉXICO Y SUS RELACIONES CON LOS INVESTIGADORES FINANCIEROS
COMPARATIVAS POR TITULOS DE CAPITAL Y DE DEUDA

LUBRIVAL S.A.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015
(Expresado en dólares estadounidenses)

	Activo	Nº	2015	2014
Activos corrientes				
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	79,549	101,534	
Cuentas por cobrar a clientes	7	5,213,791	6,187,861	
Cuentas por cobrar a compañías relacionadas	82	1,421,334	748,775	
Cuentas por cobrar a empleados		393	769	
Impuestos por recuperar	8	1,342,347	2,006,554	
anticipo a proveedores		33,953	23,199	
Otras cuentas por cobrar		260,569	159,471	
Inventarios	9	6,246,700	6,507,093	
Total activos corrientes		14,599,715	15,437,782	
Activos no corrientes				
Propiedades y equipos	10	107,628	81,462	
Impuesto a la renta pendiente	13	32,276	-	
Otras activos		19,581	68,636	
Total activos no corrientes		138,885	150,638	
Total activos		14,738,600	15,588,420	
	Pasivo y patrimonio	Nº	2015	2014
Pasivos corrientes				
Sobregiros bancarios	6	969,781	828,473	
Prestamos y obligaciones bancarias			881,728	
Cuentas por pagar a proveedores	11	1,449,166	1,477,658	
Cuentas por pagar a compañías relacionadas	82	2,574,068	2,044,703	
Otras cuentas por pagar		781,139	806,349	
Impuesto a la renta por pagar	13	137,403	52,811	
Bonificaciones sociales e impagadas	14	680,300	608,502	
Total pasivos corrientes		11,287,068	8,194,468	
Pasivos no corrientes				
Cuentas por pagar a compañías relacionadas	12	-	1,052,071	
Bonificaciones sociales a empleados	15	801,450	803,453	
Impuesto a la renta pendiente	13	-	25,341	
Total pasivos no corrientes		1,853,861	1,880,865	
Total pasivos		13,140,929	10,075,333	
Patrimonio				
Capital social	16	159,530	159,530	
Aportes para futuras capitalizaciones		28,156	26,164	
Reservas		4,268,404	4,268,220	
Resultados acumulados		3,195,293	3,476,369	
Total patrimonio		7,080,683	7,062,323	
Total pasivos y patrimonio		20,221,612	17,137,656	

INFORME DE LA ADMINISTRACION DEL MODERNAR S.A. AL JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA POR EL PERIODO ECONOMICO CORRIDO DEL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015

LUBRIVAL S.A.

**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES
POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015**
(Expresado en dólares estadounidenses)

	Neta	2015	2014
Ventas netas		27,539,256	28,702,204
Costo de ventas	17	<u>(17,384,744)</u>	<u>(18,419,266)</u>
Utilidad bruta		1,154,512	10,282,938
Gastos de administración	18	<u>(1,834,480)</u>	<u>(1,605,404)</u>
Gastos de venta	19	<u>(5,495,102)</u>	<u>(5,120,309)</u>
Utilidad operativa		3,003,830	3,512,128
Gastos financieros	18	461,264	(135,053)
Ingresos financieros	18	<u>592,822</u>	<u>254,571</u>
Utilidad antes de impuesto a la renta		3,445,398	3,624,984
Impuesto a la renta	20	<u>(739,066)</u>	<u>(843,422)</u>
Utilidad neta		2,696,332	2,781,062
Otros resultados integrales			
Partidas que no se redescubrirán posteriormente al resultado del ejercicio			
Pérdidas petrolarias	21	<u>(195,916)</u>	
Resultado integral del año		2,500,416	2,781,062

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN DE MODERNARSA AL ALJUZGUELLER MGRON SABADE AL CORTO EN VALORES
CON UNA PERIODICIDAD DE 30 DÍAS CORRIENTES DEL DICIEMBRE DEL AÑO

LUBRICANTES ANDINOS "LUBRIAN S.A."

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015
(Expresado en dólares estadounidenses)**

	AÑOS	Nº	2015	2014
Activos corrientes				
Efectivo y equivalentes de efectivo	6		304,137	32,857
Cuentas por cobrar a clientes	7		1,631,050	569,208
Cuentas por cobrar a compañías relacionadas	10		2,033,475	1,660,329
Impuestos por recuperar			-	8,076
Otras cuentas por cobrar			120	100
Inventarios	8		414,053	216,417
Total activos corrientes			<u>4,384,674</u>	<u>2,493,397</u>
Activos no corrientes				
Inversiones en acciones			-	-
Otras activos			939	-
Cuentas por cobrar a compañías relacionadas	10		-	1,053,014
Propiedades, planta y equipos	9		2,846,245	1,861,544
Total activos no corrientes			<u>2,847,185</u>	<u>3,913,559</u>
Total activos			<u>7,231,660</u>	<u>6,407,156</u>

	Pasivos y patrimonio	Nº	2015	2014
Pasivos corrientes				
Cuentas por pagar proveedores			348,152	78,405
Otras cuentas por pagar			62,955	51,813
Impuesto a la renta por pagar	11		156,787	123,959
Beneficios sociales a empleados	12		272,676	168,739
Total pasivos corrientes			<u>842,571</u>	<u>421,166</u>
Pasivos no corrientes				
Beneficios sociales a empleados	13		113,319	47,680
Impuesto a la renta diferido	11		227,294	196,791
Total pasivos no corrientes			<u>340,613</u>	<u>244,471</u>
Total pasivos			<u>1,183,184</u>	<u>665,547</u>
Patrimonio				
Capital social	14		347,289	347,289
Aportes para futuras capitalizaciones			39,300	30,300
Reservas			1,241,316	1,348,200
Resultados acumulados			<u>4,432,577</u>	<u>4,015,820</u>
Total patrimonio			<u>6,086,476</u>	<u>5,741,609</u>
Total pasivos y patrimonio			<u>7,231,660</u>	<u>6,407,156</u>

ESTADO DE LOS RESULTADOS DE MODERMAR S.A. Y SUS FILIALES AL CERRAR EL AÑO ACCIONARIO 2015
COMPAGNIE DES LUBRIFIANTS ET MÉTALLURGIQUE LIBRADELA, 31 DE DICIEMBRE, 2015

LUBRICANTES ANDINOS "LUBRIAN S.A."

**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES
POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015**
(Expresado en dólares estadounidenses)

	Nota	2015	2014
Ventas netas y servicios prestados		5,433,549	2,314,898
Costo de ventas y servicios	15	<u>(3,806,884)</u>	<u>0,775,488</u>
Unidad bruta		1,626,665	939,318
Gastos de administración	15	<u>(314,904)</u>	<u>(264,276)</u>
Gastos de venta	15	<u>(65,838)</u>	<u>(14,125)</u>
Utilidad operativa		1,054,923	660,917
Ingresos financieros, neto	16	<u>170,111</u>	<u>93,001</u>
Utilidad antes de impuestos y la renta		1,225,034	754,018
Impuesto a la renta	17	<u>(298,996)</u>	<u>(171,980)</u>
Utilidad neta		926,038	582,038
Otros resultados integrados			
Partidas que no se reclassificaron posteriormente al resultado del ejercicio:			
Perdidas actuariales	18	<u>(22,750)</u>	<u>—</u>
Resultado integral del año:		<u>903,288</u>	<u>582,038</u>

Las utilidades netas consolidadas de todas las compañías en las que Modermar S.A. mantiene participación accionaria directa o indirectamente totalizaron US\$12,415,383.00 (Doce millones cuatrocientos quince mil trescientos ochenta y tres 00/100 dólares) en el ejercicio económico 2015.

En relación a los resultados del ejercicio económico 2015, el Grupo Empresarial ha anticipado valores a Modermar S.A. a lo largo del año, con lo cual, como es de su conocimiento, estos han ido amortizando la deuda que se mantiene desde tiempo atrás para con sus accionistas. Esta amortización por el año 2015 asciende a la cantidad de US\$3,050,000.00 (tres millones cincuenta mil 00/100 dólares). Así mismo, Modermar S.A. hizo en diciembre pasado un

ESTE DOCUMENTO NO MIENTRAS SE VALUEN LAS GRANDES OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EN LA EMPRESA POR EL PERÍODO DEL 1 DE DICIEMBRE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015.

anticipo de dividendos a sus accionistas por US\$1,100,000,00 (Un millón cien mil 00/100 dólares); valor que es el que la administración recomienda declarar como pago único de dividendos a accionistas por concepto de utilidades del año 2015. Se propone lo indicado en el siguiente detalle:

Resultados del ejercicio económico 2015: US\$4,033,403,67

Reserva legal: US\$403,340,37

Reparto de dividendos: US\$1,100,000,00

Reserva facultativa: US\$2,530,063,30

Me permito mencionar que en linea con el marco legal se ha dado estricto cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

En relación al ejercicio económico 2016, Modemar S.A. se encuentra lista para enfrentar los retos que suponen el presente año. Sin embargo, por la difícil situación económica del país así como por la afectación que ésta representa para el mercado que atendemos, se prevé una reducción en ventas de otro 35%, aproximadamente, como vimos anteriormente, junio con medidas de reducción de gastos y las de reducción de personal ya comentadas. Por tanto, me permito recomendar a los señores accionistas mantener una permanente política destinada a mantener la solidez patrimonial de la empresa en el ejercicio económico del año 2016, ya que se estima que en los ejercicios económicos venideros la situación general del petróleo y de los commodities no convalecerá, manteniéndose, con ello la afectación a la economía ecuatoriana y, por tanto, su desaceleración, por lo que los resultados de nuestro grupo muy probablemente serán muy reducidos.

INTERIOR DE LA ADMINISTRACIÓN DE INDETERMINADOS MATERIALES Y CLARIN (A MENOR AL GRUPO CLARIN) SE ENCONTRABA CERRADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2008.

En todo caso, como los señores accionistas podrán comprender, todos los hechos que nos hemos permitido describir corresponden a situaciones ajenas al control de la administración, la cual, más bien, ha venido tomando medidas conducentes a reducir sus efectos adversos, lo cual se ha logrado con éxito, dadas las circunstancias. Lo más importante es que nuestro Grupo mantiene, como puede apreciarse del Balance y la Cuenta de Ganancias y Pérdidas, una situación patrimonial sólida y segura.

Agradezco a todos ustedes por la confianza depositada en esta administración.

Atentamente,
Luis Fernando Giomo Rosales
PRESIDENTE