

**SR. ACCIONISTAS  
MERBA S.A.**

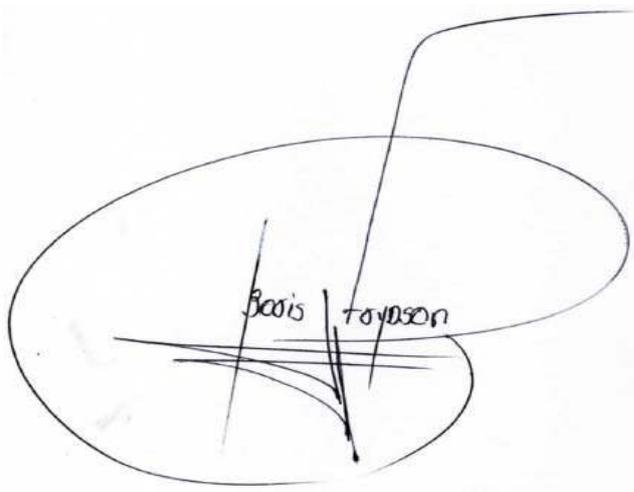
Ciudad.

De mis consideraciones.

Por medio de la presente en mi calidad de **GERENTE GENERAL** de la compañía **MERBA S.A.**, con el fin de dar cumplimiento a las disposiciones estatutarias y legales, observando además las obligaciones inherentes a mi cargo someto a consideración de ustedes los Estados Financieros cortados al 31 de Diciembre del 2013, documentos que reflejan claramente el estado económico y financiero de la compañía.

Espero que luego del estudio meditado a la gestión realizada, el balance y las cuentas que pongo a consideración de ustedes merezcan su aprobación.

Esperando su gentil atención, me suscribo.

A handwritten signature in black ink, enclosed within a large, hand-drawn oval. The signature consists of several overlapping loops and lines, with the name 'Boris Frydson' written in a cursive style across the middle.

**Boris E. Frydson Calero**  
**C.I. 0914331806**  
**Gerente General**