

13462

INFORME DE GERENCIA

Quito, Abril 22 del 2009

Señores
ACCIONISTAS
ZOLDAN & ZOLDAN CIA LTDA.
Presente.

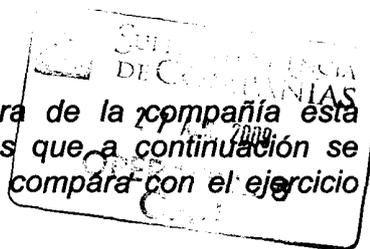
*En concordancia con las disposiciones estatutarias y legales vigentes, emito el presente informe que describe las variables económicas, laborales y administrativas desarrolladas al frente de la gerencia de **ZOLDAN & ZOLDAN CIA LTDA** durante el ejercicio económico 2008 y someto a su consideración de los estados financieros terminados el 31 de diciembre de 2008.*

Tanto las políticas de venta, como de cobranzas, y un control permanente de los ingresos, nos permitieron pagar nuestros compromisos financieros y para con terceros.

Es importante destacar el crecimiento permanente de los costos de producción como son: mano de obra, repuestos, mantenimiento y otros servicios básicos: energía eléctrica, combustibles, comunicaciones, etc. Situaciones que limitaron el incremento de utilidades para el año 2008;

*Durante esta año **ZOLDAN & ZOLDAN CIA LTDA.** Soporto una fuerte competencia de los productos importados, incidiendo en los precios unitarios de venta mínimos, dificultando con ello la gerencia de ingresos presupuestados por la empresa.*

Al 31 de diciembre del 2008 la posición financiera de la compañía está debidamente demostrada en los estados financieros que a continuación se detallan y que en sus aspectos mas importantes se compara con el ejercicio precedente:



Cuentas	2007	2008	variación
Activos corrientes	598.218,07	801.016,26	202.798,19
Activos no corrientes	49.509,78	90.514,39	41.004,61
Total activos	647.727,85	891.530,65	243.802,80
Pasivos corrientes	271.698,32	486.308,81	214.610,49
Pasivos no corrientes	46.824,87	16.080,00	30.744,87
patrimonio	329.204,66	389.141,84	59.937,18
Total pasivo y patrimonio	647.727,85	891.530,65	243.802,80

En este año la variación de \$.202.798,19 en los activos corrientes, obedece al incremento principalmente en cuentas por cobrar, clientes y otros activos respectivamente.

En los activos no corrientes, el incremento de \$.41.004,61 corresponde al movimiento de los activos fijos por incidencia de valor residual, y los correspondientes cargos por depreciaciones, y la adquisición de Activos..

Los pasivos corrientes presentan un incremento de \$.214.610,49, especialmente por incremento de deudas a corto plazo.

El decremento en los pasivos no corrientes de \$30.744,87 se produjo por cancelaciones de deudas a largo plazo.

El incremento de \$.59.937,18 en el patrimonio de la compañía, corresponde al movimiento de utilidades de años anteriores.

La situación de la compañía aun cuando ha sido difícil, tiende a ser estable, su nivel de cartera no presenta mayores riesgos, a pesar de que el índice de inflación acumulada disminuyo al 31 de diciembre del 2008.

Frente a las expectativas de la economía para el año 2009, considero apropiado iniciar un control eficiente tanto en la producción como un control de precios de industrias similares, para incrementar las ventas tanto en a nivel nacional como del exterior. Además, la dolarización nos obliga a ser mas eficientes y bajar nuestros costos para enfrentar en forma mas efectiva a la competencia.

Debemos señalar otros parámetros que nos guíaran a tomar decisiones mas certeras en la conducción gerencial:

Las ventas tuvieron un incremento del 29% respecto al año 2007.

El pasivo total representa el 56.35% del total activo, principalmente por las obligaciones con proveedores nacionales y extranjeros, así como de bancos a nivel nacional.

Considerando lo anotado, sírvanse delimitar las políticas a seguir para el siguiente ejercicio, a fin de elevar en gran medida la eficiencia en cada una de las áreas de la empresa.

Dejo constancia de mi reconocimiento por la confianza depositada por los señores accionistas, empleados y colaboradores que han hecho posible mi gestión gerencial en el ejercicio económico 2008.

Cordialmente,

ING. ABRAHAM ZOLDAN
Gerente General
ZOLDAN & ZOLDAN CIA LTDA