

INFORME DE GERENCIA

3462

Quito, Abril 24 del 2007

Señores
ACCIONISTAS
ZOLDAN & ZOLDAN CIA LTDA.
Presente.

En concordancia con las disposiciones estatutarias y legales vigentes, emito el presente informe que describe las variables económicas, laborales y administrativas desarrolladas al frente de la gerencia de ZOLDAN & ZOLDAN CIA LTDA durante el ejercicio económico 2006 y someto a su consideración de los estados financieros terminados el 31 de diciembre de 2006.

Tanto las políticas de venta, como de cobranzas, y un control permanente de los ingresos, nos permitieron pagar nuestros compromisos financieros y para con terceros.

Es importante destacar el crecimiento permanente de los costos de producción como son: mano de obra, repuestos, mantenimiento y otros servicios básicos: energía eléctrica, combustibles, comunicaciones, etc. Situaciones que limitaron el incremento de utilidades para el año 2006;

Durante este año ZOLDAN & ZOLDAN CIA LTDA. Soporto una fuerte competencia de los productos importados, incluíendo en los precios unitarios de venta mínimos, dificultando con ello la gerencia de ingresos presupuestados por la empresa.

Al 31 de diciembre del 2006, la posición financiera de la compañía esta debidamente demostrada en los estados financieros que a continuación se detallan y que en sus aspectos mas importantes se compara con el ejercicio precedente:

Cuentas	2005	2006	variación
Activos corrientes	643.091.58	461.320.32	(181.771,26)
Activos no corrientes	89.629.10	65.123.28	(18.505.82)
Total activos	726.720.68	526.443.60	(200.277.08)
Pasivos corrientes	376.645.95	196.289.86	(180.355.49)
Pasivos no corrientes	125.257.66	79.576.67	(45.680.99)
patrimonio	224.817.67	250.577.07	25.759.40
Total pasivo y patrimonio	726.720.68	526.443.60	(200.277.08)

En este año la variación de \$.-181.771.26 en los activos corrientes, obedece al decremento principalmente en cuentas por cobrar, clientes y otros activos respectivamente.

En los activos no corrientes, el decremento de \$.18.505.82 corresponde al movimiento de los activos fijos por incidencia de valor residual, y los correspondientes cargos por depreciaciones.

Los pasivos corrientes presentan un decremento de \$.180.355.49, especialmente por cancelaciones de deudas a corto plazo.

El decremento en los pasivos no corrientes de \$45.680.99 se produjo por cancelaciones de deudas a largo plazo.

El incremento de \$.25.759.40 en el patrimonio de la compañía, corresponde al movimiento de utilidades de años anteriores.

La situación de la compañía aun cuando ha sido difícil, tiende a ser estable, su nivel de cartera no presenta mayores riesgos, a pesar de que el índice de inflación acumulada disminuyó al 31 de diciembre del 2006.

Frente a las expectativas de la economía para el año 2007, considero apropiado iniciar un control eficiente tanto en la producción como un control de precios de industrias similares, para incrementar las ventas tanto en a nivel nacional como del exterior. Además, la dolarización nos obliga a ser mas eficientes y bajar nuestros costos para enfrentar en forma mas efectiva a la competencia.

Debemos señalar otros parámetros que nos guíaran a tomar decisiones más certeras en la conducción gerencial:

Las ventas tuvieron un incremento del 9.19% respecto al año 2005.

El pasivo total representa el 52.40% del total activo, principalmente por las obligaciones con proveedores nacionales y extranjeros, así como de préstamos de bancos a nivel nacional.

Considerando lo anotado, sírvanse delimitar las políticas a seguir para el siguiente ejercicio, a fin de elevar en gran medida la eficiencia en cada una de las áreas de la empresa.

Dejo constancia de mi reconocimiento por la confianza depositada por los señores accionistas, empleados y colaboradores que han hecho posible mi gestión gerencial en el ejercicio económico 2006.

Cordialmente,

ING. ABRAHAM ZOLDAN
Gerente General
ZOLDAN & ZOLDAN CIA LTDA

