

---

**INFORME DE GERENCIA**

---

Quito, Marzo 31 del 2012

Señores  
**ACCIONISTAS**  
**ZOLDAN & ZOLDAN CIA LTDA.**  
Presente.

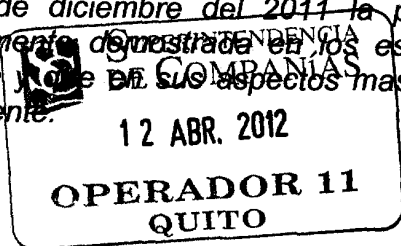
*En concordancia con las disposiciones estatutarias y legales vigentes, emito el presente informe que describe las variables económicas, laborales y administrativas desarrolladas al frente de la gerencia de **ZOLDAN & ZOLDAN CIA LTDA** durante el ejercicio económico 2011 y someto a su consideración de los estados financieros terminados el 31 de diciembre de 2011.*

*Tanto las políticas de venta, como de cobranzas, y un control permanente de los ingresos, nos permitieron pagar nuestros compromisos financieros y para con terceros.*

*Es importante destacar el crecimiento permanente de los costos de producción como son: mano de obra, repuestos, mantenimiento y otros servicios básicos: energía eléctrica, combustibles, comunicaciones, etc. Situaciones que limitaron el incremento de utilidades para el año 2010;*

*Durante esta año **ZOLDAN & ZOLDAN CIA LTDA**. Soporto una fuerte competencia de los productos importados, incidiendo en los precios unitarios de venta mínimos, dificultando con ello la gerencia de ingresos presupuestados por la empresa.*

*Al 31 de diciembre del 2011 la posición financiera de la compañía esta debidamente demostrada en los estados financieros que a continuación se detallan y de sus aspectos mas importantes se compara con el ejercicio precedente.*



<b>Cuentas</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>Variación</b>
Activos corrientes	856.446,62	957.880,27	101.433,65
Activos no corrientes	45.633,73	25.624,98	(20.008,75)
<b>Total activos</b>	<b>902.080,35</b>	<b>983.505,25</b>	<b>81.424,90</b>
Pasivos corrientes	319.323,35	304.345,63	(14.977,72)
Pasivos no corrientes	85.260,00	106.860,00	21.600,00
Patrimonio	497.497,00	572.299,62	74.802,62
<b>Total pasivo y patrimonio</b>	<b>902.080,35</b>	<b>983.505,25</b>	<b>81.424,90</b>

En este año la variación de \$.101.433,65 en los activos corrientes, obedece al aumento principalmente en cuentas por cobrar, clientes y otros activos respectivamente.

En los activos no corrientes, la variación de \$.20.008,75 corresponde al movimiento de los activos fijos por incidencia de valor residual, y los correspondientes cargos por depreciaciones.

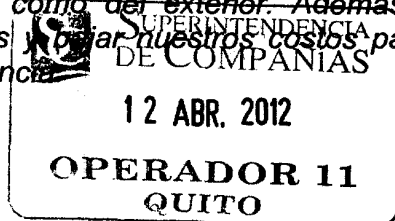
Los pasivos corrientes presentan una variación de \$14.977,72, especialmente por cancelación de deudas a corto plazo.

El incremento en los pasivos no corrientes de \$21.600,00, se produjo por provisiones jubilación patronal y desahucio empleados y obreros.

El incremento de \$.81.424,90 en el patrimonio de la compañía, corresponde al movimiento de utilidades de años anteriores.

La situación de la compañía aun cuando ha sido difícil, tiende a ser estable, su nivel de cartera no presenta mayores riesgos, a pesar de que el índice de inflación acumulada se incremento al 31 de diciembre del 2011.

Frente a las expectativas de la economía para el año 2012, considero apropiado iniciar un control eficiente tanto en la producción como un control de precios de industrias similares, para incrementar las ventas tanto en a nivel nacional como del exterior. Además, la dolarización nos obliga a ser mas eficientes y bajar nuestros costos para enfrentar en forma mas efectiva a la competencia.



*Debemos señalar otros parámetros que nos guiaran a tomar decisiones mas certeras en la conducción gerencial:*

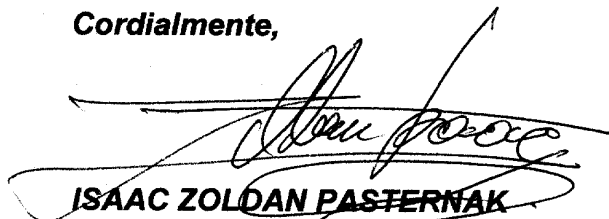
*Las ventas tuvieron un decremento del 17.67 respecto al año 2010.*

*El pasivo total representa el 41,81% del total del activo, principalmente por las obligaciones con proveedores nacionales, así como de bancos a nivel nacional.*

*Considerando lo anotado, sírvanse delimitar las políticas a seguir para el siguiente ejercicio, a fin de elevar en gran medida la eficiencia en cada una de las áreas de la empresa.*

*Dejo constancia de mi reconocimiento por la confianza depositada por los señores accionistas, empleados y colaboradores que han hecho posible mi gestión gerencial en el ejercicio económico 2011.*

**Cordialmente,**



**ISAAC ZOLDAN PASTERNAK**  
**Gerente General**  
**ZOLDAN & ZOLDAN CIA LTDA**

