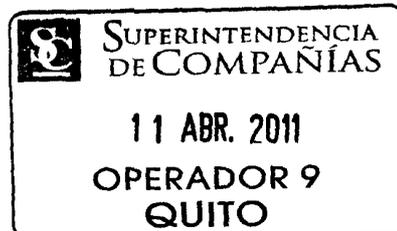


## INFORME DE GERENCIA

Quito, Marzo 31 del 2011

Señores  
**ACCIONISTAS**  
**ZOLDAN & ZOLDAN CIA LTDA.**  
Presente.



*En concordancia con las disposiciones estatutarias y legales vigentes, emito el presente informe que describe las variables económicas, laborales y administrativas desarrolladas al frente de la gerencia de **ZOLDAN & ZOLDAN CIA LTDA** durante el ejercicio económico 2009 y someto a su consideración de los estados financieros terminados el 31 de diciembre de 2010.*

*Tanto las políticas de venta, como de cobranzas, y un control permanente de los ingresos, nos permitieron pagar nuestros compromisos financieros y para con terceros.*

*Es importante destacar el crecimiento permanente de los costos de producción como son: mano de obra, repuestos, mantenimiento y otros servicios básicos: energía eléctrica, combustibles, comunicaciones, etc. Situaciones que limitaron el incremento de utilidades para el año 2010;*

*Durante esta año **ZOLDAN & ZOLDAN CIA LTDA.** Soporto una fuerte competencia de los productos importados, incidiendo en los precios unitarios de venta mínimos, dificultando con ello la gerencia de ingresos presupuestados por la empresa.*

*Al 31 de diciembre del 2010 la posición financiera de la compañía esta debidamente demostrada en los estados financieros que a continuación se detallan y que en sus aspectos mas importantes se compara con el ejercicio precedente:*

<b>Cuentas</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>variación</b>
Activos corrientes	867.101,97	856.446,62	10.655,35
Activos no corrientes	66.943,86	45.633,73	21.310,13
<b>Total activos</b>	<b>934.045,83</b>	<b>902.080,35</b>	<b>31.965,48</b>
Pasivos corrientes	435.573,78	319.323,35	(116.250,43)
Pasivos no corrientes	63.660,00	85.260,00	21.600,00
patrimonio	434.812,05	497.497,00	62.684,95
<b>Total pasivo y patrimonio</b>	<b>934.045,83</b>	<b>902.080,35</b>	<b>31.965,48</b>

En este año la variación de \$.10.655,35 en los activos corrientes, obedece a la disminución principalmente en cuentas por cobrar, clientes y otros activos respectivamente.

En los activos no corrientes, la variación de \$.21.310,13 corresponde al movimiento de los activos fijos por incidencia de valor residual, y los correspondientes cargos por depreciaciones .

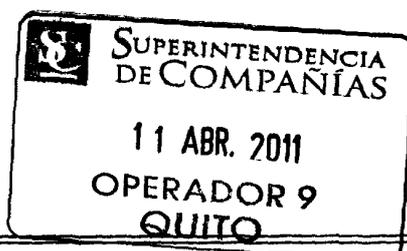
Los pasivos corrientes presentan una variación de \$116.250,43, especialmente por cancelación de deudas a corto plazo.

El incremento en los pasivos no corrientes de \$21.600,00, se produjo por provisiones jubilación patronal y desahucio empleados y obreros.

El incremento de \$.62.684,95 en el patrimonio de la compañía, corresponde al movimiento de utilidades de años anteriores.

La situación de la compañía aun cuando ha sido difícil, tiende a ser estable, su nivel de cartera no presenta mayores riesgos, a pesar de que el índice de inflación acumulada disminuyo al 31 de diciembre del 2010.

Frente a las expectativas de la economía para el año 2011, considero apropiado iniciar un control eficiente tanto en la producción como un control de precios de industrias similares, para incrementar las ventas tanto en a nivel nacional como del exterior. Además, la dolarización nos obliga a ser mas eficientes y bajar nuestros costos para enfrentar en forma mas efectiva a la competencia.



*Debemos señalar otros parámetros que nos guiaran a tomar decisiones mas certeras en la conducción gerencial:*

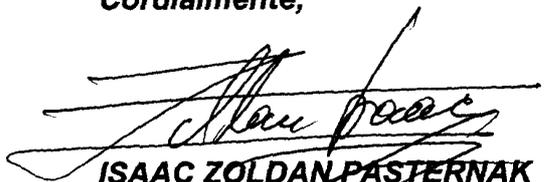
*Las ventas tuvieron un incremento del 3% respecto al año 2009.*

*El pasivo total representa el 44,85% del total activo, principalmente por las obligaciones con proveedores nacionales, así como de bancos a nivel nacional.*

*Considerando lo anotado, sírvanse delimitar las políticas a seguir para el siguiente ejercicio, a fin de elevar en gran medida la eficiencia en cada una de las áreas de la empresa.*

*Dejo constancia de mi reconocimiento por la confianza depositada por los señores accionistas, empleados y colaboradores que han hecho posible mi gestión gerencial en el ejercicio económico 2010.*

**Cordialmente,**

  
**ISAAC ZOLDAN PASTERNAK**  
**Gerente General**  
**ZOLDAN & ZOLDAN CIA LTDA**

