

INFORME DE GERENCIA  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO CONTABLE  
2010  
DE LA COMPAÑIA  
"INDUSTRIA METALQUIMICA GALVANO M.F.P. CIA. LTDA."

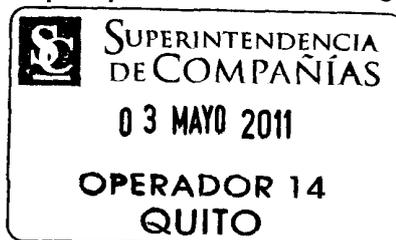
Durante el desenvolvimiento de las actividades que se llevaron a cabo en el ejercicio contable del 2010 se destacaron algunos aspectos que influenciaron directamente en los resultados del mismo. Sin embargo se han llevado a cabo diferentes acciones con el fin de optimizar su desarrollo.

A). EN EL ASPECTO ECONOMICO Y COMERCIAL.

Como resultado del ejercicio contable 2009, se tomaron algunas acciones en pro de mejorar dichos indicadores, procurando recuperar el nivel de crecimiento que se venía manteniendo durante los ejercicios anteriores. Afortunadamente estas dieron resultados y sobre todo el mercado reacciono favorablemente a ellas.

Revisando los resultados financieros podemos darnos cuenta del nivel de crecimiento que obtuvo la empresa y por ende la recuperación de rentabilidad de la misma. Es importante recalcar que en este ejercicio se procuró atender algunos clientes vinculados directa o indirectamente con el estado, que a pesar de representar un posible inconveniente con el tiempo de recuperación de cartera, en las negociaciones realizadas se previno esto con costos financieros, asegurándonos la utilidad en ellos y sobre todo procurando minimizar cualquier riesgo, un ejemplo de ello es la planta vendida al HCPP, la misma que fue entregada antes del tiempo estipulado en el contrato, y que a pesar que no fue facturada en este ejercicio, es importante mencionarla ya que representará un ingreso importante para el siguiente periodo.

Otro punto importante de mencionar es el referente al desarrollo de nuestro cliente Induglob en Perú bajo el nombre de Electroandina, lo que significaría un importante impulso para desarrollar esta plaza. Cabe recalcar que ya a este cliente se ha efectuado una venta de insumos como representantes de Epristinta de Brasil y lo que se proyecta es el abrir una sucursal en Perú para poder atender toda la gama de líneas que este



cliente demande y aprovechar dicho mercado en general.

Otro de los aspectos importantes de recalcar, es el concerniente a nuestro cliente IMGALCOL, el cual desafortunadamente por efecto de su administración principal llego a una situación de quiebra, quedando una deuda significativa impaga para nuestra empresa, actualmente se están analizando los mecanismos viables para responsabilizar a la administración de la empresa para que se cubran dichos valores. Cabe recalcar que al haber sido esta situación generada netamente por la administradora a cargo, se busco el mecanismo para poder seguir trabajando bajo una nueva administración y una nueva empresa, logrando ver inmediatamente resultados positivos.

En general el mercado evoluciono favorablemente y reacciono muy positivamente a las acciones tomadas y esto se evidencia por los resultados obtenidos.

Uno de los aspectos mas importantes que hay que recalcar, es el haber obtenido luego de un proceso duro de implementación y cambio estructural y cultural de la organización, nuestra certificación ISO 9001:2008, lo cual nos ubica en otro escalafón frente a las demás empresas del sector, ya que somos actualmente la primera empresa a nivel nacional de nuestra línea que cuenta con esta certificación.

Como parte importante de la estrategia de manejo de líneas se efectuaron Algunos viajes al exterior con el fin de buscar en algunos casos o reafirmar en otros, las líneas de distribución de productos y servicios como con:

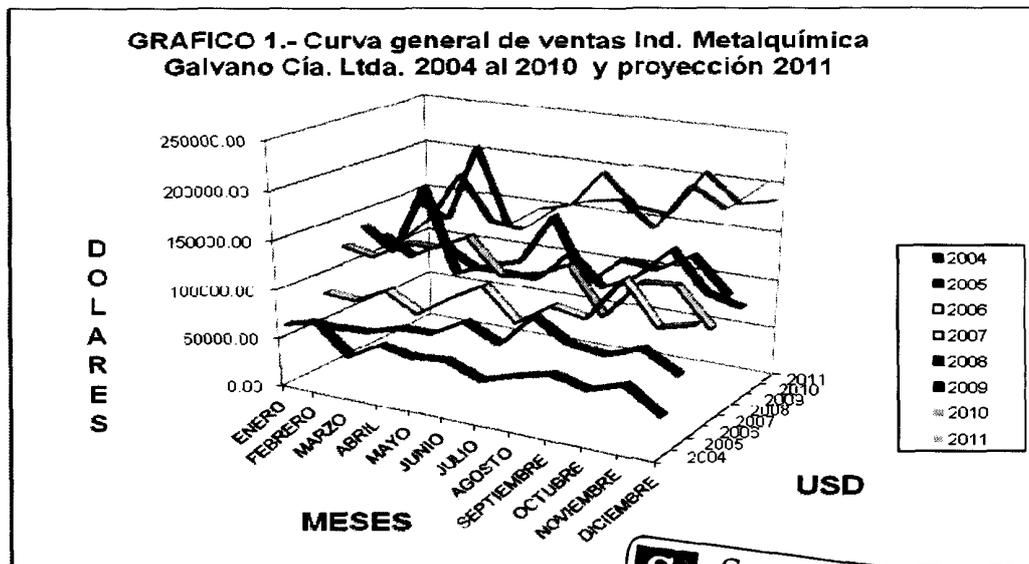
- Ciudad de Panamá, Panamá en búsqueda de opciones de mercados alternativos para nuestras líneas de productos.
- Ciudad de Lima, Perú para negociar con nuestro proveedor de pinturas en polvo los plazos y condiciones de entrega de sus productos.
- Ciudad de Bogotá, Colombia, con el fin de monitorear el proceso de cambio de nuestro cliente y hacer seguimiento a todo el proceso que se siguió con respecto a la responsabilidad de la cartera pendiente y responsabilidad de su ex administradora.
- Ciudad de Sao Paulo, Brasil, con el fin de negociar las condiciones comerciales y pedir ampliación de nuestra línea de crédito.



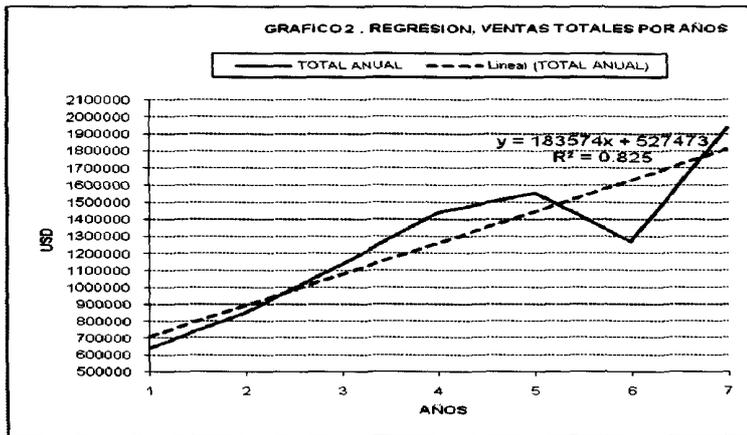
A continuación se detalla el informe económico del 2010:

Cuadro 1. Ventas totales 2004 al 2010 y proyecciones 2011

	NACIONAL					PROY		
	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<b>ENERO</b>	54782.38	46774.59	65865.49	101867.41	131624.62	113514.36	98786.48	134923.76
<b>FEBRERO</b>	63950.85	48566.22	64666.34	101438.72	109259.07	94940.22	129656.26	120622.92
<b>MARZO</b>	30053.39	41786.50	79542.28	115776.07	181482.80	113101.29	181612.33	206108.80
<b>ABRIL</b>	45613.62	54752.50	62679.42	115776.07	95508.50	93496.36	134978.65	123110.02
<b>MAYO</b>	41533.36	56104.74	80158.49	130933.09	109085.71	92430.29	130250.39	146542.99
<b>JUNIO</b>	44361.29	76810.65	95395.79	97549.46	118203.51	91937.70	157209.13	153891.59
<b>JULIO</b>	33605.54	57943.52	62995.67	91933.81	170627.30	124004.88	168713.42	194608.79
<b>AGOSTO</b>	42197.20	93523.95	83897.84	107692.05	105690.82	93539.86	172077.85	161362.89
<b>SEPTIEMBRE</b>	45585.83	72548.10	76386.02	65427.40	136449.15	110048.20	162965.35	158467.35
<b>OCTUBRE</b>	44738.44	60753.41	120794.5	103324.43	131162.82	143010.20	200150.91	206630.59
<b>NOVIEMBRE</b>	52731.45	78410.62	83053.14	101906.21	150373.55	103398.70	183760.05	178630.84
<b>DICIEMBRE</b>	33060.86	61730.42	90865.65	77352.39	115537.99	94862.70	217104.87	186011.82
<b>TOTAL ANUAL</b>	532214.21	749705.22	966300.63	1210977.11	1555005.84	1268284.76	<b>1937265.69</b>	<b>1970912.36</b>
<b>PROMEDIO ANUAL</b>	44351.18	62475.44	80525.05	100914.76	129583.82	105690.40	161438.81	<b>164242.70</b>



**SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS**  
 03 MAYO 2011  
 OPERADOR 14  
 QUITO



**B). EN EL ASPECTO DE INVERSION Y GASTO.**

El proyecto de implementación de nuestro sistema de gestión de calidad ISO 9001:2008 fue el rubro más importante de recalcar para este periodo, considerando el hecho que esto representó un cambio estructural no solamente a nivel de mentalidad lo que conllevó a una inversión importante en capacitación, sino además en infraestructura, desde obra civil hasta renovación y/o reopotencialización de nuestra maquinaria.

**C). RESULTADOS FINANCIEROS.**

Los resultados obtenidos en este ejercicio son los siguientes:

Total Ingresos	\$1'943,175.17
(-)Costos y Gastos	\$1'711,580.58
	-----
(=)Utilidad del Ejercicio	\$231,594.59
	-----
(=)Utilidad Antes de Participación	\$231,594.59
(-)15% Participación Trabajadores	\$34,739.19
	-----
(=)Utilidad Gravable	\$196,855.40
(-)Impuesto a la Renta	\$ 49,213.85
	-----



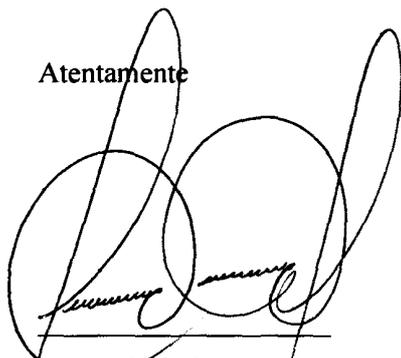
(=)Utilidad Antes de la Reserva Legal	\$147,641.55
(-)Reserva Legal	\$ 7,382.08
(=)Utilidad	\$140,259.47

Como se puede observar tenemos un crecimiento importante de la utilidad de la empresa, lo cual va de la mano con las acciones tomadas tal lo propuesto.

De acuerdo al estado actual de la compañía se recomienda la reinversión de un porcentaje de las utilidades generadas y la acumulación de las restantes para una futura distribución en virtud de la liquidez de la empresa.

No obstante pongo a consideración de la junta esta decisión.

Atentamente



John Jairo Sánchez D.  
Gerente General

