

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL DE LA COMPAÑÍA
GAMMA KNIFE CENTER ECUADOR S. A.**

Santiago de Guayaquil, marzo 6 de 2019

Estimados señores accionistas:

Al finalizar el ejercicio económico 2018 y presentar las cifras auditadas a la Junta General de Accionistas, contamos con la oportunidad de resaltar ante ustedes, algunos de nuestros logros como prestadores de salud, y de sentar bases para los desafíos del año 2019.

Estamos en una industria de personas y el impacto profundo que tenemos en la vida de los pacientes –en nuestro nicho especializado–, no puede exagerarse. Con eso en mente, hemos elevado en forma medible la calidad de la atención tanto en resultados clínicos como en el número de pacientes atendidos en este Centro Gamma Knife, sentando un ejemplo al sector salud.

Asimismo, estamos constantemente exigidos por cuestiones tan apremiantes como un entorno macroeconómico en transición y un paisaje regulatorio incierto; de otro lado, los modelos de reembolso en evolución, y los cambios administrativos internos del Centro consolidados en el 2018, han generado un positivo impacto en las cifras.

Una administración profesional, austera y eficiente con una visión social, pero autosustentable nos permite otorgar a nuestros pacientes, colaboradores y accionistas resultados que reflejan nuestra misión y aun exceder sus expectativas.

En lo financiero, se ha logrado mantener los saldos en caja con el rango promedio dispuesto para operaciones del Centro. Por otra parte, la gestión de cobranzas se ha mantenido como prioritaria y sus resultados han permitido atender puntualmente a proveedores y a todo requerimiento postergado de los accionistas.

A principios del año 2018 se iniciaron una serie de desembolsos correspondientes a la distribución de dividendos retenidos. En el primer trimestre del 2018 se terminó de cubrir el 100% de lo correspondiente a los ejercicios 2015 y 2016. En el transcurso del segundo trimestre se procedió al desembolso del 100% de las utilidades distribuíbles correspondientes al ejercicio 2017. Durante el tercer trimestre se inició el desembolso a los accionistas de valores correspondientes a utilidades retenidas de los años 2013 y 2014; y se concluyó el pago de dichos dividendos a finales del 2018.

Difemos para 2019 el iniciar la reserva monetaria correspondiente a la futura actualización de equipo Leksell, para cubrir los desembolsos locales necesarios en torno a la adquisición, permisos, adecuaciones, impuestos de importación, etcétera.

Durante el transcurso del 2018 dedicamos no solo tiempo sino un especial esfuerzo a la gestión de mercadeo. La participación en varios eventos locales organizados por

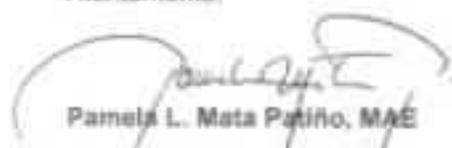
colegios médicos de diversas especialidades, así como en medios sociales digitales con enfoque educativo y vinculados a temas relacionados con radiocirugía y salud cerebral, han permitido un mayor reconocimiento de la marca a nivel local e internacional. La gestión de mercadeo nos ha ayudado a mantener el flujo promedio de pacientes comparable y ligeramente superior al registrado en 2017.

En lo administrativo se acentúa la directiva de operar con una visión integral y despejar el efecto silo. Se fijaron prioridades que en lo posible simplifican lo complejo e instan a los colaboradores a tener un sentido de propósito y a actuar como equipo, a la vez que se valora y beneficia su aporte constructivo, profesional y eficaz.

El componente fundamental de la asistencia sanitaria es la gente que lo brinda. El desempeño del personal y la interacción entre los médicos, físicos, personal administrativo y los pacientes influyen en gran medida en las operaciones cotidianas. Son indudablemente uno de los elementos más valorados del complejo proceso de prestación de atención médica. Los logros del 2018 reflejan fielmente el esfuerzo, dedicación y resultados por ellos brindado. Gamma Knife Center Ecuador es el canal idóneo para sus contribuciones individuales y colectivas, que se proyectan a través del positivo impacto que tienen en la vida de los pacientes, así como de sus familiares y allegados.

Dado los sanos indicadores financieros del Centro, propongo que las utilidades obtenidas en el ejercicio económico 2018 –luego de las deducciones de ley– sean parcialmente distribuidas a los señores accionistas. Es claro que el efecto del valor a distribuir no generaría una afectación futura en la operatividad del mismo.

Atentamente,



Pamela L. Mata Patiño, MAE
Gerente General