

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL

**A la Junta General de Accionistas de
USTINOV S.A.**

Señores Accionistas

Conforme a nuestros estatutos y cumpliendo con la Resolución 92.1.4.3.0013 expedida por el Señor Superintendente de Compañías el 8 de Septiembre de 1992, publicada en el Registro Oficial # 44 de Octubre 13 de 1992, presento a ustedes el informe anual de labores por el ejercicio económico terminado el 31 de diciembre del 2011.

1.- Aspectos Generales de Desarrollo

Luego de un pobre crecimiento en el año 2010; el 2011 presenta un claro aumento en su economía de aproximadamente el 6.5% impulsada principalmente por un precio promedio de barril de petróleo de US \$95; ingresos tributarios que se han incrementado de forma importante, producto un paquete de leyes que hacen que la actividad empresarial privada este mucho mas regulada que antes; y el financiamiento proveniente del exterior.

El año 2012 se presenta con la incertidumbre de tomar la decisión de invertir más en capacidad productiva para satisfacer la demanda de un mercado interno que está creciendo o no invertir tomando en cuenta el exceso en regulación de sus actividades.

2.- Aspectos Operativos y Administrativos

El objetivo básico para el periodo que concluyo en Diciembre del 2011 fue siempre mantener la calidad y la excelencia en el servicio, labor que fue facilitada por lo adecuado de nuestras instalaciones, lo cual sumado al alto nivel de todo el equipo administrativo llevaron a la adecuada toma de decisiones para la buena marcha de la compañía.

3.- Estados Financieros

- **Activos.-** A Diciembre 31 del 2011 los Activos Totales presentan los siguientes saldos:

Rubro	Valor	%
Activos Corrientes	62.918,29	100%
Total	62.918,29	100,00%

Los Activos corrientes están dando básicamente por los saldos de efectivo US \$ 26.486,12, y de Cuentas por Cobrar no relacionadas por US \$ 26.745,96.

- **Pasivos y Patrimonios.-** Los Pasivos Totales y el Patrimonio Neto presentan los siguientes saldos al cierre de Diciembre 31 del 2011

Pasivos		
Pasivos Corrientes	31.790,99	100%
Total	31.790,99	100,00%
Patrimonio Neto		
Capital Suscrito y Asignado	800,00	
Reservas	1.232,38	
Utilidades no distribuidas	22.029,15	
Utilidad ejercicio Actual	7.065,77	
Total Patrimonio Neto	31.127,30	
Total Pasivo y Patrimonio	62.918,29	

- **Resultados.-** Ustinov S.A. presenta a Diciembre 31 del 2011 un total de Ingresos de US \$ 204.719,28 y Costos y Gastos del periodo corriente por US \$ 193.781,56, lo cual arroja una pérdida de US \$ 10.937,72, antes de participación e impuestos

Debo también informar que el Directorio de la Compañía ha vigilado permanentemente las distintas actividades en el manejo administrativo, área financiera y control de la actividad.

La Compañía Ustinov S.A. ha observado y cumplido con todo lo dispuesto en las normas de propiedad intelectual y derechos de autor.

Finalmente, agradezco a todos los miembros del Directorio, y a todo el personal que labora en la empresa por su trabajo, esfuerzo y dedicación.

A los Señores Accionistas, mi agradecimiento por su confianza y apoyo.

A handwritten signature in dark ink, appearing to read 'Daniel Castillo Aranda', with a horizontal line extending to the right.

SR. DANIEL CASTILLO ARANDA
C.I. 0915084339
GERENTE GENERAL