

**BRITO VACA CIA. LTDA.
MOLINO EL FENIX**

**JUNTA DE ACCIONISTAS UNIVERSAL ORDINARIA
31 / 05 / 2007**

INFORME DE GERENCIA AÑO 2006

En general el año 2006, se caracterizó por una disminución gradual y significativa de los costos de ventas y principalmente de los administrativos.

Durante el primer semestre del año se registra un bajo promedio de ventas; hacia el final del segundo semestre se registra un buen incremento en las mismas, lo que junto a la disminución de costos, contribuye a un gran desempeño de la empresa, en consideración de los años anteriores.

La tendencia alcista del precio del trigo (de 240 a 286 USD/Ton; más 13,20 USD/Ton de transporte), durante el último trimestre del año, y el desabastecimiento de tipos de trigo que permitan realizar mezclas con el propósito de disminuir los costos, nos hacen avizorar la necesidad de continuar tomando decisiones que nos permitan seguir bajando los costos.

Las estrategias se deben centrar en:

- Adquisición de Materia Prima
- Recuperación de Instalaciones
- Mejoramiento de la Capacidad Productiva, y
- Por sobretodo renovación del personal existente.

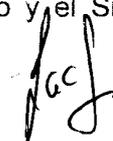
PERSONAL

En el año 2006, se negoció la liquidación del Lic. Edwin Rey, lo cual nos deja una gran lección sobre el ahorro que se da al cumplir estos procesos, al parecer es el camino a tomar sin mayor discusión.

El incremento de las ventas mencionado en líneas anteriores, se cumplió gracias al ingreso de 2 personas que trabajaron durante 2 meses a prueba, recibiendo solamente movilización y comisiones; hacia el mes de Diciembre se firmó un contrato a prueba por tres meses con cada uno de ellos.

Por otro lado, dentro del personal de planta, se contrató al Sr. Ricardo Llangari, quien se desempeñaba como trabajador tercerizado desde hace un año.

También el incremento de ventas, debido al sistema (a crédito) de este negocio, produjo un incremento de las cuentas por cobrar y de la cartera vencida, ante esta situación se ha implementado dentro del sistema de cobranzas, la utilización de recibos prenumerados de cobro y el Sr. Pablo



Espinoza Espinoza (una de las personas contratadas para ventas) ha sido designado como Ejecutivo de Cobranzas e inmediatamente se ha notado un incremento en la recuperación diaria de cartera.

INSTALACIONES

En lo que respecta a las instalaciones, se hizo un adecentamiento general de las fachadas del edificio y se han separado las áreas técnica y administrativa.

MAQUINARIA

La maquinaria a decir de los Ingenieros HAPLE y PACHECO, quienes hicieron visitas de inspección por requerimiento nuestro y de Ecuagran (en el caso del Ing. Haple), se encuentran en buen estado, aunque esto no garantiza un buen aprovechamiento de la capacidad instalada, pues realmente no existe un Plan para Mantenimiento Preventivo, ni una Planificación de Repuestos. Esto se hace extensivo también a los vehículos.

PROCESO PRODUCTIVO

En el proceso productivo se han ajustado varias calibraciones del mismo, y se ha logrado producir al límite del peso hectolítrico del trigo, como referencia para conseguir la tasa máxima de extracción de harina, en este camino se han tenido tres molindas con problemas sobre la calidad de la harina y cuatro reclamos de clientes. Sin embargo dos de estos reclamos nos han llamado mucho la atención porque se originaron por la presencia excesiva de larvas y gusanos de mariposa en la harina.

CONTABILIDAD

En la parte contable, (la cual debe ser uno de los puntales de la empresa pues la excesiva competencia y la volatilidad del mercado, hacen que se deban tomar decisiones día tras día); no se ha podido consolidar una verdadera transición, debido a la falta de documentos de respaldo, facturas pendientes de pago, la falta de un manual de usuario del sistema y hasta una notificación del SRI sobre la no presentación de los llamados anexos transaccionales.

Como consecuencia de aquello, me he visto obligado a no cancelar los haberes del mes de Julio de la Sra. Elena Caballero, pues desgraciadamente van apareciendo faltantes de información que han dificultado nuestro trabajo.

En este punto es necesario aclarar, que a partir del 01 de Noviembre, se contrato al Sr. Fermín Andrés Haro. y todas estas anomalías se han ido solucionando.

Adicionalmente, debo indicarles que durante este tiempo, conjuntamente con el Contador hemos venido manejando el sistema contable que tiene la empresa, y coincidimos en el criterio de que el mismo no presenta las garantías suficientes, ni tiene las opciones necesarias. Anteriormente el único que lo manipulaba es el Sr. Edwin Rey, pero a nuestro modo de ver lo hacía



ingresando a las tablas y migrando datos, lo que no esta correcto, además no tiene los suficientes controles y contribuye a que el usuario cometa errores, manda un mensaje de error, se cuelga y hay que volver a empezar.

En estas circunstancias, se tomo la decisión de establecer el Balance entregado a Julio 2006 y firmado por la Sra. Elena Caballero, como un Estado de Situación Inicial y se han digitado todos los datos en un Sistema Contable de uso General llamado "Mónica", el mismo que nos ha dado buen resultado, sin embargo es necesario formalizar su uso a través de la adquisición de una licencia, o buscar otra opción.

SEGUROS

En otro aspecto, durante los últimos días del mes de Diciembre, en vista del vencimiento de las Pólizas de Seguro que se vienen manteniendo en la empresa, se hizo necesario proformar este servicio, en los mismos términos y plazos del año pasado, pues no han existido variaciones significativas, y los resultados fueron los siguientes:

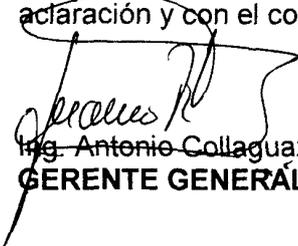
1.	RVS Asesor Productor de Seguros HISPANA DE SEGUROS	USD	1 733.97
2.	Pesantes & Gilbert SEGUROS ORIENTE	USD	2 033.00
3.	ALIANZA Compañía de Seguros y Reaseguros	USD	1 903.83

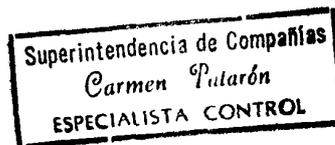
Estos valores incluyen IVA.

Se seleccionó a la opción número uno, la misma que es una empresa riobambeña, representada por el Sr. Robin Velastegui S. El pago se lo pacto en cuatro cuotas iguales, sin intereses. Las proformas y los documentos de respaldo, reposan en la caja fuerte del Molino.

Finalmente se han recibido varias solicitudes de donaciones, colaboraciones al barrio y auspicios, los cuales se han manejado con la prudencia que la situación económica de la empresa requiere.

Es todo cuanto informar en honor a la verdad. Siempre dispuesto a cualquier aclaración y con el compromiso de mejorar día a día.


Ing. Antonio Collaguazo L.
GERENTE GENERAL


Superintendencia de Compañías
Carmen Pitarón
ESPECIALISTA CONTROL


21 MAYO 2007