

INFORME DE GERENCIA

A mediados del año 2014, en Junta y habiendo consultado a los otros socios, con los socios Raúl y Jaime y después de analizar la marcha de nuestra empresa, se decidió el cierre de la misma para fines de 2014.

Un análisis de esta decisión me lleva a constatar que: Este cierre es una consecuencia del manejo de los años anteriores. El año 2013, me encontré con que una por una, las máquinas presentaron reparaciones importantes y numerosas. Hubo que realizar muchos arreglos para continuar con el trabajo. El arreglo de esa maquinaria o el cambio de algunas, debían haberse realizado años atrás. El Ing. Pacheco hizo algunas reparaciones dejándonos parados desgraciadamente muy a menudo y por periodos largos. Durante el año 2013 hubo la difícil decisión: tener el capital y la maquinaria fuera de funcionamiento o tener máquinas en buen estado de funcionamiento pero sin capital. Después de reparaciones importantes, llegamos al año 2014 con una maquinaria en muy buen estado de funcionamiento pero desfinanciados. La esperanza de un préstamo por parte de Banco del Azúcar nos animó a continuar. Pero la demora de este trámite nos impidió seguir en la situación de continuar pagando al personal sin trabajar ni producir por la falta de materia prima y capital.

Pero cabe señalar que con un estudio de la razón de los atores diarios que nos impidieron funcionar normalmente nos demostró que el sistema de aspiración instalado varios años atrás, fue inadecuado. Y razón importante, no se hizo la modernización del conjunto de la planta (poco a poco, debido al costo de la maquinaria) para ponerse al día en cuanto a automatización por ejemplo. Desde su instalación hasta la presente fecha, a pesar de la excelente calidad, las máquinas se hicieron obsoletas comparando con la maquinaria de molinería utilizada actualmente por la mayoría de las otras empresas molineras.

Otra razón del desfase constatado, es el hecho de trabajar 8 horas diarias, 5 días por semana, cuando los otros molinos trabajan las 24 horas, 7 días por semana. Esta fue una circunstancia agravante para el precio de nuestra harina. Además, los grandes molinos han acostumbrado al comprador a créditos muy largos subsanados con la venta de otros productos que nuestra empresa no produce.

El año 2014 fuimos poca capital por la cartera vencida dejada por los problemas judiciales tanto con los clientes morosos como por el juicio con José Brito y sus hijas Brito Velásquez por el pago en reparación de maquinaria durante el 2013.

Este desfinanciamiento no nos permitió la compra acostumbrada de trigo y poco a poco tuvimos que dejar de trabajar.

Se presentó la oportunidad de arrendar el molino pero no llegó a concretarse con molino Miraflores de Ambato, ni tampoco con molinos Catedral que quería arrendar a un precio demasiado bajo. También se presentó un grupo de personas que está armando un proyecto de comercialización de harinas de cereales ecuatorianos (quinua, chocho) para exportación (Irán). Pero están todavía al estado inicial del proyecto; no pueden concretar por el momento la idea de la compra del molino.

Actualmente se sigue con la idea de la venta o el arrendamiento.

Al 31 de diciembre 2014 como resuelto, se liquidó a todos los trabajadores de la empresa con un costo de 52,000.00 dólares. Se negoció con todos. Ya que el costo real era de 60,000.00 usd.

Actualmente realizo un trabajo de cobro a los clientes morosos. También asisto a los varios problemas judiciales como el de la hipoteca del molino y la de los clientes morosos que sigo en conjunto con SERVICOBRA ABOGADOS ASOCIADOS.

En cuanto a los problemas que sigue el Dr. Gonzalo Guerrero, el de José Brito e hijas, sigue el juicio, se espera el fallo. Sobre la hipoteca del molino en Banco Internacional, el Dr. Guerrero tiene que reportar las últimas noticias al respecto.

Existe la sugerencia de continuar con la actividad ya que hemos visto la insistencia de clientes que están acostumbrados con nuestra harina. También la opinión del Ing. Recalde, ingeniero molinero que verá un futuro a Molino Fénix y piensa que para continuar de manera óptima, tendríamos que salir del lugar en que se encuentra actualmente el molino; construir una estructura adaptada y simple; modernizar algunas maquinarias... Esta perspectiva tendría un costo aproximado de unos 300.000,00 dólares.

Atte,



Iván Brito
GERENTE GENERAL
MOLINO FÉNIX CIA LTDA