

INFORME DE GERENCIA del AÑO 2013

Dando cumplimiento a lo que manda la Ley de Compañías y los estatutos de nuestra empresa, nos encontramos hoy realizando esta Junta anual General Extraordinaria con el respectivo informe de labores del 1o de enero al 31 de diciembre de 2013.

MANTENIMIENTO Y SITUACION DE LA MAQUINARIA

Enero 2013: como cada año, el primer mes del año se realiza el mantenimiento de la maquinaria del molino. El año 2012 vio la presencia continua de los famosos atoros. Uno de los puntos neurálgicos, era el del filtro de mangas. Se contrató al Ing. Luis Pacheco para resolver este problema reemplazando el filtro de mangas por uno construido por dicho Ing.

La intervención del Ing. Pacheco fue difícil para la empresa porque nos dejó en varias ocasiones, semanas enteras paradas, en la espera de su intervención. Este mantenimiento reveló bastantes piezas dañadas, rotas, trabadas, etc., lo que nos llevó a hacer un mantenimiento más largo y más costoso que lo que se había realizado en años anteriores.

Todo este trabajo sacó a luz además, el hecho de que muchas de las piezas reemplazadas, debían haberse cambiado en las administraciones anteriores. El Ing. Pacheco, antiguo gerente de la empresa, en varias ocasiones se admiró que tal o cual elemento todavía esté en pie cuando debía haberse arreglado o reemplazado cinco o diez años atrás...

Durante las administraciones anteriores, debía haberse previsto un fondo según el costo de cada máquina o pieza por cambiar o reparar, para precisamente prevenir su cambio o reparación, siguiendo un plan de mantenimiento que jamás fue creado en la empresa así como un historial de mantenimiento por máquinas y sectores para poder proceder a un mantenimiento razonado. Una cuenta previsional estrechamente relacionada con lo anteriormente dicho debió haberse creado para subvenir a los gastos. Las ganancias o las utilidades repartidas en años anteriores en realidad hubieran correspondido a esta cuenta.

PERDIDAS

Los varios meses pasados parados durante 2013 nos representa una pérdida alta por no haber producido, consecuencia del mantenimiento particularmente largo, por la cantidad de piezas cambiadas, reparaciones realizadas, intervenciones practicadas...

Sin embargo al fin del año y a pesar de la pérdida, hemos honrado las cuotas de todos los préstamos pendientes, hemos cancelado a nuestros acreedores, así como a nuestros colaboradores con las ventas diarias.

LIMPIEZA Y DESINFECCION

Como cada año, hemos procedido a la limpieza, fumigación y desinfección de toda la planta, talleres y silo. Se contrató en junio a una empresa quiteña para la desratización, a pedido del Ministerio de Salud Pública.

PERSONAL

En cuanto al personal: se contrató a un estibador durante tres meses. Renunció a su puesto José Luis Carrillo. También la vendedora Daniela Parra así como el vendedor David Tamayo por dificultad para vender. También terminó su contrato Ximena Salazar, secretaria-cajera. Se contrató a una nueva cajera-secretaria, Paulina Quisigüña, ingeniera en contabilidad y auditoría. Se realizó una experiencia de venta en Quito con el vendedor Víctor Chicaiza, que resultó muy complicada y cara para la empresa.

SITUACION DEL MERCADO Y PRODUCTOS.-

Las dificultades durante el año 2013 se presentaron por el precio de la harina. Los molinos grandes ofertaron precios por debajo de nuestro precio de costo lo que nos trajo problemas de venta, que nos obligó a bajar en demasía el precio de nuestros productos.

Compramos por 719.848,48 dólares de trigo por 1.767,948 TM. Se produjeron 1.670.700 k de productos y se vendieron 1.707.646 k de productos. Lo que ha sido relativamente bajo y provocó una falta de liquidez en la empresa. Por esta razón las compras de trigo durante el año no se realizaron normalmente, faltándonos a veces la materia prima.

Hubo igualmente problemas con uno de los vendedores, acostumbrado a dar precios muy bajos y plazos extremadamente largos a sus clientes que en mayoría eran intermediarios.

PRESTAMOS

Comenzó el año con la aceptación por parte del Banco del Austro de concedernos un préstamo de 180.000,00 usd. gracias a la hipoteca de las propiedades que tan gentilmente prestaron Mariana y Teresa y cuyas cuotas han sido puntualmente honradas. Con una

cuota mensual de 8.408,64, al 31 de diciembre de 2013 se ha cancelado al banco del Austro la suma de 70.144,99 usd. La última cuota será cancelada el 25 febrero del 2015.

Saldos préstamos a Instituciones bancarias.

Al 31 de diciembre de 2013, la empresa adeuda a los bancos:

Internacional:.....70.550,11 (51.983,74 hipoteca DISTRIPAN y 18.566,37 hipoteca MOLINO)

Pichincha:.....18.469,51

Austro:109.855,01

Al 31 de diciembre 2013 la cartera vencida por ventas del año 2013 es de 61.208,21.

ventas año 2013	1.108.686,84
-----------------	--------------

cartera vencida y por vencer por ventas del año 2013 al 31/12/2013	176.536,70	15,92%
--	------------	--------

CLIENTES

Hay que señalar la intervención traicionera del ex socio José Brito y de sus hijas ex clientes con la estafa realizada por ellos en contra de Brito Vaca Cía. Ltda. Ésta sigue repercutiendo y contribuye de manera significativa en la situación difícil por la que atraviesa la empresa.

Seguimos con los servicios de SERVICOBRA. Los doctores Lliguin y Ocaña nos ayudan con el cobro a los clientes difíciles lo que ha dado buenos resultados aunque a largo plazo.

Quedo a la disposición de los señores socios para toda información sobre este informe, que espero haya sido satisfactoriamente claro.



Inés Brito
Gerente General