

BRITO VACA CIA. LTDA. MOLINO EL FÉNIX

INFORME DE GERENCIA

SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2012

Señores socios y socias de Brito Vaca Cia. Ltda.,

Es la primera vez que realizo un informe de gerencia ya que fui nombrada para reemplazar a la anterior Gerente Aida Brito Vaca. Por esta razón, nuestra empresa ha visto un año 2012 con dos gerentes. Me ha tocado administrar la empresa de septiembre a diciembre de 2012 y hasta la presente fecha. Este período ha sido sobre todo lleno de trámites, tanto por el préstamo otorgado por el banco del Austro como por los problemas judiciales que hemos tenido que afrontar debido a clientes difíciles que nos ha ocasionado problemas de liquidez en general y con nuestro proveedor de trigo en particular.

TRIGO.- Para las importaciones de trigo se formó un fideicomiso para poder realizarlas directamente con el productor, lo que nos ha ocasionado papeleos y trámites complicados. La falta de liquidez ocasionada por el impago de ciertos clientes, nos trajo también varios problemas con el fideicomiso. La solución es volver a trabajar como antes directamente con la empresa ECUAGRAN y dejar el fideicomiso.

IMPORTACIONES TRIGO	
2011	2012
3.430 TM	2.510 TM
1.468.808.40 USD	950.163.36 USD

VENTAS.- A nivel de ventas, éstas fueron achicándose por diferentes razones siendo la principal, la venta agresiva de nuestros competidores y también problemas con los vendedores de la empresa.

VENTAS HARINA

2011	2012
2.877 TM	2.331 TM
1.702.401.05 USD	1.373.777.75 USD

INVERSIONES EN OTRAS COMPAÑIAS.- Nuestra parte en la empresa ECUAGRAN ha ido disminuyendo. El año pasado en la Junta de Socios Ordinaria, se propuso la venta de esas acciones la que fue rechazada por la mayoría de socios. ECUAGRAN ha ido reduciendo el valor como lo demuestra el cuadro siguiente:

2011	2012
NEC: 471.538.91usd NIF: 255.927.81usd	NIF: 251.381.90usd

PERSONAL.- En el año 2012 la gerente Aida Brito aumentó el personal pero desgraciadamente no ha dado la satisfacción esperada. También, durante el periodo en que estuve de subgerente en este año 2012, me empeñé en disminuir personal. A fines de 2012 se vió que en realidad los empleados descartados no hacían falta. Hemos tratado de encontrar otras soluciones en lugar de tener una nómina cargada. Siendo mi objetivo llegar a un equipo óptimo y más bien utilizar técnicos fuera de la empresa en lugar de tener empleados designados como era el caso del mecánico.

CONTABILIDAD. Por decreto, se ha pasado en todo el país, de la contabilidad con normas NEC a contabilidad con normas NIIF (normas internacionales de información financiera). No sin dificultades. El Dr. Wenceslao Puente nos ha guiado en este difícil proceso pero ya podemos decir que estamos al día.

CARTERA VENCIDA		
2011		2012
NEC: 361.335.64USD	NIIF: 85.546.47 USD	280.332.78 USD

	UTILIDAD	
	2011	2012
Antes impuestos	130.278.08 usd	74.115.41 usd
15% TRABAJADORES	24.479.35 usd	11.117.31 usd
24% IR:	35.293.64 usd	26.471.87 usd
UTILIDAD NETA:	70.505.09 usd	36.526.23 usd

AUDITORIA EXTERNA.- Se adjunta la carpeta correspondiente al trabajo realizado por nuestros auditores por varios años, Guerra y Asociados, a los que saludo cordialmente.

Este año 2012 es uno de los más difíciles que ha tenido la empresa. La crisis mundial que repercutió en la economía ecuatoriana, los competidores que nos han quitado mercado durante los años pasados, trámites por demás molestos que han demandado tiempo, problemas judiciales.

He recibido el apoyo de la mayoría de los socios por lo que agradezco y les pido nuevamente ese apoyo para sacar adelante a nuestra empresa.


 Inés Brito
 GERENTE GENERAL