

INFORME DE GERENCIA

DEL 1 DE AGOSTO AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2.010

Para dar cumplimiento a las normas acordadas por la Superintendencia de Compañías, presento este Informe de mi trabajo como Gerente de Brito – Vaca Cía. Ltda., del primero de agosto de 2.010, al 31 de diciembre del mismo año.

En general este año ha sido bastante bueno para la empresa, a pesar del incremento del precio del trigo, que por razones climáticas se vio afectado en su producción en Rusia, China, Alemania, lo que incidió a que otros países giren sus compras hacia Canadá y Estados Unidos, provocando una escasez que originó el aumento de precio para nosotros.

Habíamos tenido un precio estable los meses anteriores a agosto de 2.010 pero si bien en abril tuvimos un alza de precio a \$305/TM, éste empezó a bajar porque las cosechas fueron buenas en Canadá, pero con los problemas mencionados a nivel mundial, en agosto hubo un aumento a \$274,14/TM y luego en septiembre a \$322,95 y terminamos el año con un precio de \$379,50 y se proyectaba que esta subida iba a continuar para el año 2.011.

En el año 2010 se vendió \$1.478.759.43, mientras que en el 2.009 se vendió \$1.349.813, una diferencia de \$128.946.20.

En sacos de harina en el 2.010 se vendieron 55.635, incluíos los subproductos, en el 2009 se vendieron 50.980, dándose un incremento de 4.655 sacos.

Esto por tanto ha producido una utilidad líquida mayor en este año, la cual es de \$141.939.18, frente a la de 2.009 que fue de \$76.553.

Veamos ahora otros aspectos del desenvolvimiento de la empresa en el año 2.010

PERSONAL.- Se ha mantenido una buena comunicación con el personal para tratar de mejorar ciertos aspectos negativos que se han presentado. Se

reemplazó a la Asistente de Contabilidad que renunció en el mes de agosto y en noviembre se nombró a la Ing. Alejandra Pilco en su reemplazo. Se creó un cargo de Inspector en Ventas fuera de la ciudad por cuanto se suscitaron problemas de despacho para el que fue nombrado Enrique Bahía, quien actúa también como cobrador de Cartera Vencida. Las dos nuevas vacantes con el sueldo básico de \$264.00 cada uno.

Se ha cumplido con la resolución presidencial de subir el sueldo básico a \$264 a los trabajadores que tenían el básico anterior.

Se ha recibido peticiones de los trabajadores en el sentido de que se les suba los sueldos, ofreciéndoseles que en esta Junta se estudiará esta posibilidad.

Se ha dado a todo el personal charlas de capacitación y de recursos humanos con el organismo que nos ha servido en este aspecto.

Se los ha dotado de uniformes nuevos como se viene haciendo cada año.

En el mes de diciembre se agasajó al personal y a sus hijos con una sencilla reunión en la que se distribuyeron juguetes y caramelos. Al personal se le obsequió una tarjeta de \$40 para que adquieran su canasta en un supermercado de la ciudad y este año se reconoció el buen trabajo de tres trabajadores, Ing. Raúl Vaca, Ing. Mariana Aradgadvay y de Gustavo Castañeda y se los gratificó con la suma de \$500 a cada uno, para que sirva de estímulo para el mejor rendimiento de todos.

En estos gastos de agasajo como comida, bonos, camisetas para los clientes, calendarios, licores para los mejores clientes, premios, décimo tercer sueldo y fundas de caramelos para empleados, sus hijos y obsequio a tres escuelas que lo habían solicitado, se gastó la suma de \$14.634,95.

Se ha continuado con la ayuda que nos brindan los estudiantes de la Universidad Politécnica haciendo sus pasantías en nuestra empresa en los diferentes campos como Control de Calidad, Electricidad, Mecánica etc.

CONTABILIDAD.- Se ha trabajado normalmente aunque sin el Módulo de Costos, hemos logrado contratar una persona que se comprometió a

hacerlo con las debidas normas financieras, para ya no hacerlo con el programa de Excel.

BANCOS.- A pesar de que este año se ha tenido un incremento en ventas y utilidades, el giro de la empresa no da la liquidez necesaria sobre todo por el incremento del precio del trigo y por la fuerte competencia que hemos tenido en precios y por la cartera vencida, por lo que fue necesario hacer un préstamo de \$150.000 en el Banco Internacional, con un interés del 11% y para un plazo de 24 meses para pagar las compras de trigo que en un mes se incrementó en 200 toneladas con vistas a una venta que al fin no se dio.

RECOMENDACIONES.- Hemos analizado la conveniencia de hacer cambios en cuanto a la producción de harina por la dura competencia que hemos tenido en precios con los otros molinos para lo cual necesitaríamos comprar una máquina, tal vez necesitemos reemplazar otra que ya está muy vieja y para todo esto necesitamos dinero por lo que recomiendo a los señores socios pensar si en realidad quieren continuar en este estado o desearían superarse, ya que de seguir así, como somos de los molinos más pequeños y una piedra en el zapato de los grandes, debemos hacer algo para no desaparecer. Yo sugiero que se piense y se decida dejar las utilidades en calidad de préstamo para que la empresa tenga mayor liquidez, porque de lo contrario al repartirlas estaremos dejando un hueco difícil de llenar.

Espero haber sabido corresponder en estos meses a la confianza que en mí han depositado, ha sido duro empezar de cero por mi inexperiencia, pero poco a poco he ido andando este difícil camino y espero no haberles defraudado.

Agradezco a todas las personas que me han colaborado con su trabajo, con sus consejos y su ayuda.

Si alguna pregunta queda, espero que con la exposición de la Contadora se solucionará cualquier problema, de lo contrario estoy a la orden para atenderlos.


Aída Brito de Costales
GERENTE

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS

28 ABR 2011

SECCIÓN ARCHIVO

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
VENTANILLA ÚNICA EMPRESARIAL

27 ABR 2011

ING. CARMEN PULMON
ESPECIALISTA DE CONTROL