



## INFORME DEL ADMINISTRADOR Enero, 2010

### Antecedentes

La Estancia Forestal (FORESTEAD) S.A. fue constituida en Marzo del 2009 como parte del programa de desarrollo forestal sustentable SIEMBRA (Sistema Integrado de Empresas Basadas en Recursos Ambientales). El proyecto de La Estancia Forestal (FORESTEAD) S.A. busca la colocación secundaria de acciones a través de las Bolsas de Valores del país, y con ello mejorar la distribución de su capital. Con ese propósito se procedió a estructurar el capital, para una aportación total de US \$900,000.00 destinados a la compra de tierras, preparación de suelos, siembra, manejo y cultivo de teca.

### Compra de tierras

La Estancia Forestal adquirió 4 lotes de terrenos tal como se presenta en el Cuadro No. 1, completando un total de 180.55 hectáreas, de las cuales 51.50 hectáreas ya se encontraban sembradas en el año 2008, lo que representan 43 hectáreas de tierra sembrada.

Cuadro No. 1 Área total de tierras La Estancia Forestal

Área Lote	Área Siembra	Año de Siembra
51.50	43.00	2008
129.05	109.52	2010

Los cuatro predios se encuentran ubicados en las cercanías de la cabecera cantonal de Balzar.



### Labores de vivero

Para la siembra de las 129.05 hectáreas de teca se realizó un vivero. La semilla de teca se importó del Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza CATIE (Institución especializada en manejo forestal y banco de semillas forestales) ubicado en Costa Rica. El vivero se desarrolló utilizando la modalidad de camas de germinación, construidas especialmente

para este tipo de planta.





para las labores de vivero, las cuales están ubicadas en el lugar donde se encuentren las condiciones de sombra y riego necesarias para el correcto desarrollo de la planta. El período de brote osciló entre los siete y treinta días, periodo durante el cual se observó el desarrollo de la semilla. Una vez ocurrida la germinación se procedió a colocar las plantas en fundas plásticas, y se las ubicó en los bancales construidos en la zona del vivero. Una vez colocadas las plantas en las fundas se realizaron las labores de riego y poda para garantizar el buen desarrollo radicular. El tiempo estimado para el traslado de las plantas al campo es de 7 semanas.



Labores de Vivero, Diciembre 2009

### Preparación de suelos

Los suelos fueron debidamente desbrozados y preparados para la siembra, así también se realizaron las labores de marcado (balizado). Las labores mencionadas anteriormente fueron ejecutadas por agricultores maiceros de la región, con quienes se mantiene un acuerdo de siembra conjunta de teca con maíz.



Siembra de Maíz y Teca, Enero 2010





### **Labores de siembra**

La siembra fue realizada entre los meses de Enero y Febrero del 2010, con el inicio de la estación invernal. El total de hectáreas de la plantación La Estancia Forestal (FORESTEAD) S.A. es de 180.55 hectáreas, de las cuales 109.52 hectáreas serán sembradas en el invierno del año 2010. Las 51.50 hectáreas restantes fueron sembradas en el año 2008. La siembra de la teca se realiza manualmente para lo cual se deben cavar huecos de aproximadamente 25 cm. en los cuales se colocan las plantas, una vez que éstas hayan sido retiradas de las fundas plásticas, y se realiza una poda de la raíz si así se requiere.

La siembra se realiza a una densidad de 833 plantas por hectárea, lo cual indica que las plantas tendrán una distancia de tres por cuatro metros entre ellas.



Labores de Siembra, Enero 2010

### **Informe Administrativo**

La Estancia Forestal (FORESTEAD) S.A. mantiene contratos de prestación de servicio con tres proveedores fundamentalmente:

- ✓ Agromaster es prestador de servicios forestales. Su responsabilidad tiene relación con todos los aspectos operativos de campo.
- ✓ Auditing & Taxes, soporte contable y tributario.
- ✓ Estudio Jurídico Pandzic & Asociados, en el ámbito societario y de mercado de valores.
- ✓ Lojenar, contratación de servicios técnicos especializados.

Adicionalmente para efectos de control de gestión financiera, presupuestaria y administrativa, Palacios ~ Martínez presta soporte en la operación.

### **Informe Financiero**

Se realizó la auditoría a los Estados Financieros de La Estancia Forestal (FORESTEAD) S.A. periodo de 9 meses y 5 días terminados el 31 de diciembre de 2009.

Attestado por el Auditor: [Signature]





Al 31 de diciembre de 2009, la Cuenta Activos refleja \$884,337. Al cierre del ejercicio se mantienen \$5,727 en Caja y equivalentes de efectivo. El remanente de los recursos necesarios para la operación de la plantación se mantiene en inversiones seguras, líquidas y rentables, en ese orden. Al cierre del ejercicio se mantenían \$456,836 en Inversiones y \$5,538 representan Cuentas por Cobrar.

Bajo el rubro Propiedades constan \$416,236 los mismos que se encuentran distribuidos en Terrenos \$284,724 y Plantaciones \$131,512.

Los gastos operativos que se van produciendo a lo largo de la vida de la plantación, de acuerdo a las prácticas contables vigentes para la compañía, se van acumulando o activando hasta que se produzcan los ingresos asociados con tales gastos. Sin embargo, los honorarios profesionales pagados a la firma Auditora, los gastos generados por la tercerización contable, tercerización legal, tercerización laboral y relacionados con servicios bancarios y otros, se registran en el Estado de Resultados.

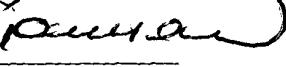
En cuanto a los Pasivos, se tiene \$3,759, los cuales corresponden a facturas de servicios por pagar e impuestos por cancelar. Se recordará que el proyecto prevé que no existan pasivos financieros, pues se encuentran acumulados los recursos para el manejo operativo.

El Patrimonio consta de \$150,000 como Capital, \$750,000 como Aportes para futuro aumento de capital, y de un déficit de \$19,422, originado en las pérdidas del ejercicio, que como se explica, se produce por las prácticas contables vigentes.

En lo concerniente al Estado de Resultados, los Ingresos fueron de \$3,395 los cuales fueron el resultado de Ingresos por intereses de inversiones fueron de \$3,346 y Otros ingresos por \$49. En cuanto a los Gastos, al término del ejercicio éstos alcanzaron US \$22,817 los cuales corresponden a \$19,536 por honorarios profesionales, \$3,046 por Gastos administrativos y \$235 Otros. Esto se debe a que los gastos no relacionados con la plantación (Ej: gastos contables, auditoría externa, legales, etc.) se deben considerar gastos del ejercicio, mientras que los ingresos operacionales del ejercicio serán aquellos relacionados con la venta de madera en su momento, y hasta entonces los ingresos financieros y ganancias de inversiones, los cuales serán más evidentes en el año 2010 y en adelante. En el caso de la venta de madera, una vez que esta sea cosechada.

#### **Plan de trabajo para el año 2010 y recomendaciones a la Junta General**

Las actividades del 2010 en lo forestal se centrarán en el mantenimiento y cuidado de la plantación, para lo cual se mantendrán áreas estratégicas denominadas Parcelas Permanentes de Muestreo con las cuales se podrá medir el correcto desarrollo de la plantación de acuerdo a datos estadísticos. En lo relacionado a lo administrativo y financiero se ha programado realizar el proceso de oferta pública secundaria de 150,000 acciones y se prevé la colocación hasta finales del año en curso.

  
**Paul E. Palacios**  
Presidente

Guayaquil, 30 de Abril de 2010

