



INFORME DE GERENTE GENERAL

Guayaquil, Abril 2 del 2020

**SEÑORES
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
GETAFE S.A.
Ciudad.-**

INTRODUCCION:

En cumplimiento de mi obligación como GERENTE GENERAL de la compañía GETAFE S.A., designado por la Junta General de Accionista para el período económico comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre del año 2019, según lo dispuesto en la Sección VI "sobre las Compañías Anónimas", punto DE LA JUNTA GENERAL...Art. 231.- Literal 2 "...Conocer anualmente las cuentas, el balance, los informe que le presenten los administradores, directores y comisario..."

JURIDICO Y LEGAL:

1. Al momento de este informe la empresa GETAFE S.A. por motivo de cheques protestados mantiene una sanción de un año inhabilitada para utilizar cuentas corrientes las cual termina en Agosto de 2020.

ADMINISTRACION:

1. La Administración de la empresa, de manera general, se ha sujetado a las normas legales, estatutarias y reglamentarias, así como de las resoluciones de la Junta General de Accionistas, prevista para el citado ejercicio económico.
2. Se ha cumplido con las operaciones sociales realizadas tanto en libros como en registros ante el organismo de control en el ejercicio económico del año 2019.
3. Se mantiene la contratación del servicio de contabilidad externa, el mismo que hasta ahora ha cumplido las expectativas de esta administración, sin embargo, dejamos asentado que mantenemos una asistente contable dentro de la empresa para que coordine todos los movimientos contables, correcciones y regularizaciones con la empresa de servicios contables externos.

PRODUCCION, VENTAS E INGRESOS

1. Durante el ejercicio económico correspondiente al año 2019, las ventas de productos como el atún tuvieron crecimiento debido a coyuntura de mercado con aumentos de alrededor de 25% con respecto al año 2018. Las capturas de los barcos pesqueros estuvieron en niveles óptimos, lo que hizo que los precios internacionales del atún bajen generando consumo sustituto al pollo y cerdo, las cuales son las principales proteínas sustitutas al lomo de atún.



2. En sardina se dinamizo también el consumo debido al cambio de las fechas de veda, lo que llevo a los clientes a constituir inventarios de contingencia más altos lo que llevo a un aumento de los pedidos.
3. Durante el 2018 y actualmente se está trabajando en un proyecto para abrir mercado en la República de Chile

FINANCIERO Y CONTROL:

1. Se ha determinado un crecimiento en las ventas de aproximadamente un 30% en el año 2019 con respecto al año 2018, por lo que la Gestión de Gerencia General y Gerencia Comercial es aceptable, considerando que los costos y gastos fluctuaron al alza por la mayor venta, los márgenes netos tuvieron una mejoría porcentual.
2. En lo que respecta al Estado de Resultados, GETAFE S.A. al cierre del ejercicio económico del año 2019, presenta una utilidad de \$ 207,767.94 netos mejorando en algo la situación económica con respecto al año 2018.
3. El flujo de caja se ha mantenido volátil debido que al momento de este informe se cuenta con una gran incertidumbre financiera, económica, política, de desastres naturales, y actualmente por la pandemia, hay desconfianza en los sectores productivos, que hace que el dinero no sea recaudado a tiempo, y por ende todas las recaudaciones y los pagos se retrasan generando malestar en el proceso productivo pesquero.
4. Los Estados Financieros puesto a consideración de los Señores Accionistas, ponen de manifiesto con exactitud y transparencia, la situación contable, financiera y económica de la empresa a la cual represento.
5. Si bien es cierto, las metas y objetivos finales no se han cumplido, tampoco debemos de dejar de reconocer el esfuerzo brindado por todos en la empresa.
6. Dentro de la planificación que los señores Accionistas y mi Administración nos hemos propuesto es la de optimizar nuestros recursos, reduciendo costos y cumpliendo fielmente los pedidos de compras de nuestros clientes, para de ésta manera generar confianza y tranquilidad al momento de realizar una negociación.
7. Con respecto a los procedimientos de control interno para las áreas contable-financiera y operativa, se debe mencionar que a pesar que existen políticas contables definidas, éstas al momento de este informe, no se encuentran aplicadas al 100% pero se proyecta cumplir a cabalidad dichas normas contables de manera completa en el año 2020.
8. Al momento se han hecho convenios de pagos con entidades del sector público IESS y Sri, reiterando "la voluntad de pago de los administradores de GETAFE S.A.". Esperamos pronto quedar al día con los antes mencionados.



9. En lo que respecta a los estados financieros emitidos y cerrados en el ejercicio económico del año 2019, fueron calificados y vertieron su opinión la firma de auditoría externa Consulglobal Auditores y Consultores con registro de la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros SCVS-RNAE No 1016.

Por lo anteriormente expuesto en este informe de gerencia correspondiente al año 2019, doy fé de lo actuado bajo las normas internacionales contables, financieras y de auditoría.

Muy atentamente,

Juan Esteban Ospina Diago
GERENTE GENERAL
GETAFE S.A.