



Guayaquil, 23 de abril del 2013

Señores
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
GETAFE S.A.
Ciudad,-

INTRODUCCION:

En cumplimiento de mi obligación legal, como Gerente General y Representante Legal de la Compañía GETAFE S.A., según lo dispuesto en la Sección VI "sobre las Compañías anónimas", PUNTO 7. DE LA JUNTA GENERAL...**Art. 231.- Literal 2 "...conocer anualmente las cuentas, el balance, los informes que le presentaren los administradores, directores y comisarios..."**, pongo en conocimiento a la Junta General de Accionistas, el informe de las actividades administrativas y financieras comprendidas entre el 1 de enero y 31 de diciembre del ejercicio económico del año 2014.

ANTECEDENTES:

El 2014 fue un año de importantes acontecimientos en el ámbito comercial, jurídico y administrativo.

El año 2012 la flota ecuatoriana capturó 232 mil toneladas de pescado, mientras en el 2011 las capturas fueron 211 mil toneladas, según fuentes del Banco Central.

En el 2012 se exportó 1.126 millones de dólares en pescado enlatado, un 29 % más que el 2011. (Anexo 1), el 74 por ciento de esas exportaciones fueron de atún (191 mil toneladas).

Las sardinas en conservas, que el país exportó, fueron sobre los \$18,6 millones, 18 millones de kilos, de enero a septiembre.

La comercialización de los recursos pesqueros se mantiene, pese a que las altas temperaturas en el mar provocaron este año una reducción del 0,5% en la captura del atún, en relación al mes de junio del 2013.



Anejo I



COMERCIALIZACION

Luego de cuatro años, la situación cambia y el sector pesquero toma fuerza con sus diferentes productos como el atún en conserva, pesca blanca, sardina, harina de pescado y otras presentaciones. El atún es el producto estrella del sector y concentra cerca del 85% de toda la actividad pesquera, mientras que la pesca fresca se destina un 8% a la exportación y el restante 7% al consumo local.

Tanto así que las ventas de la empresa que dirijo incrementaron de manera leve pero sostenida en todo el ejercicio económico 2014.

Debemos además considerar que el mapa industrial está segmentado en dos provincias: Una es en Guayas donde se ubican tres grandes industrias como Sálica y Ninsa en Posorja; y Starkist en Guayaquil. En cambio en Manabí, se distribuyen 16 industrias distribuidas en Manta, Montecristi y Jaramijó.

LEGAL Y JURIDICO

En lo que concierne a la parte jurídica, el 24 de junio del año 2014 con Oficio No.SCV.INC.DNICAISAI.14.648-0018641, la Superintendencia de Compañías, resuelve dar por terminada la Intervención que venía desarrollándose desde el año 2013.

FINANCIERO Y CONTABILIDAD:

1.- En lo que respecta a la parte contable-financiera, podemos indicar que al cierre del ejercicio económico 2014 presentamos una fase de iliquidez debido a los altos costos de la



materia prima que han ocasionado fuertes desembolso de dinero. Esto se puede verificar ampliamente en los inventarios y en el incremento de mis obligaciones bancarias determinados al cierre del ejercicio económico.

2.- En el tema de cuentas por cobrar, podemos hablar de un tema positivo, debido a que hemos podido recuperar la cartera vigente al inicio del 1 de enero del 2014, hasta el cierre del ejercicio 2014.

Esto indica que la gestión de recuperación por parte de nuestros ejecutivos fue muy buena. Estos valores sirvieron para cancelar deudas a nuestros proveedores.

3.- Nuestras cuentas por pagar han sido manejada de manera ordenada y responsable, sin embargo ha existido fluctuaciones de periodos marcados de iliquidez que han hecho que de manera proporcional a mis cuentas por cobrar, éstas se incrementen y sean al momento de este informe honrarlas para poder seguir operando con normalidad.

4.- Si bien es cierto, la utilidad de GETAFE S.A. aún es muy atractiva para los accionistas, la misma que ha despiñado de una manera normal pero no ha cumplido los objetivos proyectados por la administración ni sus accionistas.

5.- De esto se da fe en el informe del Auditor Externo, el mismo que fue elevado como información relevante a la Superintendencia de Compañías y aprobado por la Junta General Extraordinaria de Accionistas de GETAFE S.A.

ADMINISTRACION Y PROCESOS:

1.- Los procesos deben ser revisados por una persona capacitada para este tipo de situaciones, parte de la forma de trabajar de las asistentes contables y operativas debe cambiar. Por lo que deberán adaptarse a los nuevos procesos de trabajo sin poner cualquier tipo de excusas.

2.- El balance puesto a consideración de los señores accionistas pone de manifiesto, con exactitud y transparencia, la situación contable, financiera y económica de la empresa a la cual represento, si bien es cierto las metas y objetivos finales no se han cumplido según lo proyectado, tampoco podemos dejar de rescatar el esfuerzo realizado.

3.- Estimo que dentro de la planificación que los Señores Accionistas y mi Administración nos hemos propuesto para el presente año 2015, podremos llegar a cumplir el objetivo común que es el de incrementar las ventas para de esta manera mejorar el resultado final. Esta meta deberá darse, cumpliendo fielmente a las disposiciones y leyes vigentes tanto tributarias, laborales como sociales reguladas por el Gobierno Ecuatoriano.



4.- Como conclusión, ha sido un año duro por los factores anteriormente expuestos, sin embargo, puedo dar fe de que los estados financieros de GETAFE S.A. reflejan fielmente la situación de mi representada.

Es importante indicar el apoyo de los accionistas durante este periodo económico 2014, por lo que expreso mi mayor gratitud hacia ellos.

Muy atentamente,

Juan Esteban Ospina Diago
GERENTE GENERAL
GETAFE S.A.