



Herraja modelo FN-300 de última tecnología; la primera se adquirió localmente y la segunda se adquirió directamente del fabricante en España.

3.2.- También es importante señalar que se hicieron acercamientos con proveedores de envase y tapas del exterior para obtener mejores precios en estos insumos.

3.3.- En cuanto a apertura de nuevos mercados, se iniciaron exportaciones a Bolivia.

ADMINISTRACIÓN

4. Al ser designada la nueva Administración, en mayo de 2013, se llevaron a cabo importantes cambios a nivel organizacional dentro de la compañía, esto principalmente para solucionar las falencias que existían en algunas áreas.

4.1. La de mayor interés y donde había más carencias era el departamento contable, el cual fue reestructurado en su totalidad; se cesó en funciones a la contadora anterior y se contrató un nuevo Contador, quien se encuentra a disposición de la compañía a tiempo completo, esto con el objeto de tener capacidad de reacción inmediata ante cualquier eventualidad. Dentro de este plan de reestructuración del Dpto. contable, también se llevó a cabo la adquisición de un software contable propio de la empresa, ya que no se contaba con el mismo. Esta herramienta nos da un mucho mejor resultado y mayor control de la información contable de la compañía. Esto en razón de que el software anterior además de no ser propio, su programación no cumplía con la normativa contable actual generando problemas a la hora de emitir estados financieros. El software actual está al día en cuanto a normativa contable y tributaria de nuestro país y es actualizado periódicamente según amerite.

4.2. Se creó un Departamento de Auditoría Interna, con el fin de llevar un control más exhaustivo de inventarios principalmente.

4.3.- Se nombró al Gerente comercial, y en este cargo se nombró a una persona de experiencia, que tiene un buen manejo con los proveedores de la compañía y en el manejo de sus Cartera, al igual que con algunos de los clientes.

JURIDICO

5.- La compañía fue intervenida por la Superintendencia de Compañías en el mes de abril de 2013, principalmente por fallas en el manejo contable, motivo que causó gran parte de los cambios descritos anteriormente. En dicha intervención actuaron los señores Eco. Xavier Jaramillo Herrera, y, a partir del mes de noviembre el Eco. Guillermo Pardo Navarrete, ambos designados por la Superintendencia.



5.1.- Durante la intervención del Eco. Jaramillo se trabajó en la solución de todas las observaciones de carácter societario.

5.2.- La primera semana de noviembre la Superintendencia de Compañías nombró al Eco. Guillermo Pardo como Interventor.

5.3.- Finalmente la intervención no fue levantada para el cierre de 2013, sin embargo se espera se levante en los primeros meses de 2014.

5.4.- En cuanto al proceso que se sigue en la fiscalía por el siniestro del contenedor de sardina en el año 2012; no ha habido ninguna actuación de parte de la misma, lo que nos ha impedido hasta el momento entablar acciones legales contra los responsables.

Durante el año 2013 me ha sido muy grato dirigir la administración de la sociedad, y los logros y resultados obtenidos son, a mi juicio, satisfactorios por lo que espero haber cumplido con el encargo que me dispuso la confianza de los accionistas, a quienes, al igual que a los funcionarios y empleados de la compañía, agradezco por su decidida colaboración.

Muy atentamente,


Juan Esteban Ospina D.

GERENTE GENERAL



Guayaquil, 1 de Mayo de 2013

Señores:
ACIONISTAS
GETAFE S.A.
Ciudad

De mi consideración:

En cumplimiento de mi obligación legal, como Gerente General y representante legal de la compañía, pongo en su conocimiento, y por su intermedio, en el de la Junta General de Accionistas el informe de las actividades cumplidas por la administración de GETAFE S. A. en el ejercicio económico comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2013.

INTRODUCCION

1.- La compañía GETAFE S.A. en el año 2013 fue parte de importantes acontecimientos en el ámbito comercial, jurídico, y administrativo.

1.1.- En el primer aspecto, es decir en el campo comercial, puedo afirmar que fue un año con alta volatilidad en precios de materias primas y donde constantemente la tendencia del mercado estuvo marcada por sobre oferta de nuestro producto y una muy baja demanda.

1.2.- En el ámbito administrativo, me permito recordarles que en Mayo de 2013, ustedes resolvieron realizar un cambio en la Gerencia General con el propósito de agilizar el desempeño, principalmente, en el área comercial y productiva, cambio que también, hay reconocerlo, respondió a la intervención de la compañía que dispuso la Superintendencia de Compañías.

1.3.- La intervención ordenada por la Autoridad de Control a GETAFE S.A., determinó que la Administración debiera tomar las medidas para implementar y llevar a cabo todas las recomendaciones de los interventores, y lograr, ojalá, en el corto plazo que ella se levante para una mejor operación de la compañía.

COMERCIAL Y PRODUCCIÓN

2.- Durante el ejercicio económico correspondiente al año 2013 tanto nuestras ventas, y por ende los beneficios para la compañía se vieron afectados por factores coyunturales de índole nacional e internacional.



2.1.- En el primer caso debo hacer constar, principalmente, los cambios climáticos ocurridos en la costa ecuatoriana y que ocasionaron impactos negativos en la obtención del recurso ictiológico.

2.2.- Otro punto importante es el boom internacional de demanda de harina de pescado y el incremento de los precios internacionales de la misma; este no es un fenómeno que se haya iniciado el año pasado, sin embargo se agudizó ante la escasez de pesca que sufrió el Perú por un periodo de más de 6 meses, durante el año 2013, lo cual contribuyó a un aumento más significativo de los precios de la harina ecuatoriana. Esto, por último, logra empujar, hacia arriba, los precios de las variedades de pescados pelágicos que se usan para la fabricación de este producto, que es el que también usamos para nuestras conservas.

2.3.- En el ámbito internacional, al tener nuestro país una economía dolarizada, las resoluciones de la Reserva Federal de los Estados Unidos afectan directamente el valor de nuestros productos, lo cual incide para la venta en países donde la moneda es distinta al dólar. El aparente buen desempeño de la economía norteamericana en el último año, hizo inevitable que la Reserva Federal anunciara la reducción de su paquete de estímulos, lo que derivó en una apreciación del dólar, con un efecto negativo para nuestro producto y la economía en general, en términos de competitividad.

Este fuerte vaivén económico al que la compañía estuvo expuesta afectó nuestro pronóstico de inicios de año y el resultado no fue tan favorable como el esperado; a pesar de esto la compañía aprendió a adaptarse a estas situaciones adversas e implementó medidas con las cuales la producción se ha hecho más eficiente. De igual manera nos hemos propuesto realizar, donde sea posible, una reducción de costos. Estas medidas no tuvieron efecto en el corto plazo y ni fueron de resultado inmediato, pero sin duda se esperan importantes beneficios en el mediano y largo plazo.

ESTRATEGIAS-

3.- Entre las estrategias adoptadas para hacer frente a los desafíos económicos del año 2013, la más importante fue la puesta en marcha de la apertura de un nuevo frente para la producción de atún. Desafortunadamente al 31 de diciembre de 2013 todavía no se había podido empezar a procesar en este nuevo frente, sin embargo las bases, planificación y desarrollo del proyecto se llevaron a cabo a lo largo del año y gracias a estas es que en este año se podrá apreciar sus efectos.

3.1.- Es importante señalar que para llevar a cabo este emprendimiento fue necesario hacer importantes inversiones en maquinaria y equipos, de las cuales sobresalen la compra de una correadora de latas Pneumatic Scale Angelus modelo 60L y una empacadora