

## INFORME DE GERENCIA GENERAL SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2008

Señores socios:

En cumplimiento con la obligación estatutaria de informar a la Asamblea Anual de Socios de BAGANT ECUATORIANA CIA. LTDA. sobre el funcionamiento de la Empresa durante el ejercicio del año 2008, y en base a la Resolución # 92.1.4.3.0013 que reglamenta la presentación de los informes anuales de los Administradores, cumpto con poner a su consideración un breve resumen de éstos:

### ANTECEDENTES:

Durante el año 2008 la economía del país (PIB) creció en alrededor del 5.35% comparado con el año 2007 que fue de 2.49%, esto básicamente por la fuerte inversión hecha por el gobierno en obra pública aprovechando los altos precios del petróleo, la inflación (8.83%) creció grandemente ya que el 2007 fue únicamente del 2.87%; si consideramos solo el sector de la construcción, la inflación ha sido del 12.39%, muy por encima del 3.91% que registró en el 2007, en esto influyó fuertemente el incremento del precio del acero y del cemento; las remesas de los emigrantes disminuyen en 276 millones comparado con el 2007; la alta inflación y la disminución de las remesas contribuyeron a frenar el crecimiento de la construcción durante el 2008, sin embargo la inversión en el sector público ayudó a Bagant a crecer moderadamente, podemos por ejemplo notar un incremento de 8.34% en la flota de alquiler de equipo que es aproximadamente un 50% menos de lo que incrementamos el 2007 (16%).

### OBJETIVOS PREVISTOS para el ejercicio económico 2008:

Logramos en Quito un incremento en ventas del 5% sobre el 2007 superando las expectativas ya que no pensamos en este año vender más que en el 2007 y un incremento en ventas del 31% en Guayaquil superando las expectativas en un 7% ya que el presupuesto para el 2008 fue del 24%.

### CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL:

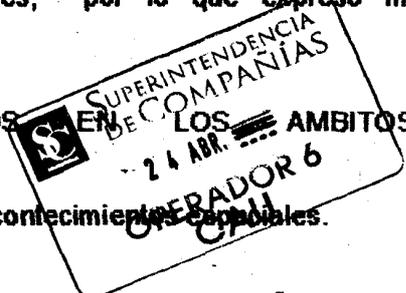
Se cumplieron con todas las disposiciones fijadas en la Junta General de Socios, destacándose las buenas relaciones laborales, por lo que expreso mi agradecimiento a todo el personal de Bagant.

### HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS EN LOS AMBITOS ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL:

No podemos decir se han dado, en estos aspectos, acontecimientos especiales.

### SITUACION FINANCIERA, DE RESULTADOS, COMPARADOS CON EL AÑO 2007:

Las ventas se incrementan en US\$ 800000.00 (11.32%), la utilidad incrementa en US\$748000 (80%), este incremento de utilidades, entre otras cosas se da porque las ventas de nuestra línea mas rentable que es el alquiler de equipo crece en mas del



20%, optimizando los procesos logramos producir para vender un 21% mas que el 2007 con el 27% menos de mano de obra directa y con el 6% mas de utilidad bruta, el incremento de ventas de maquinaria pequeña (concreteras), también producidas por nosotros, con mejores costos se incrementa en un 27%. En el 2007 hubieron gastos importantes que no se registran en el 2008 como son: bonificaciones por salida de personal antiguo, arriendos mercantiles y adecuaciones de locales arrendados, entre otros, bajando los gastos en un 8%. La cartera por cobrar incrementa un 23%, que comparado con el incremento del 11% en ventas refleja un deterioro, pero este incremento es causado por ventas puntuales a crédito en el mes de Diciembre de alrededor de US\$ 215000, descontando esto prácticamente la cartera no se incrementa, sin embargo, sigue existiendo retraso en los pagos de Constructoras importantes; no obstante, la preocupación de la dirección para mantener el control de esta cartera es permanente.

Los Estados de Situación y Financieros del año 2008, presentados para su estudio y consideración, registran la realidad de la actividad y situación de la Empresa, por lo que propongo a los señores Socios aprueben el balance y todos sus anexos en la forma presentada.

#### PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES:

Del total de utilidades de libre disposición, es decir la suma de US\$ 1083079.52, propongo a los señores Socios reinvertir la suma de US\$ 600000 para incrementar los activos de alquiler, especialmente en equipos AMUD y de Muro y repartir la diferencia, es decir la suma de US\$ 483079.52, de la siguiente manera:

US\$ 100000 mensuales a partir del mes de Junio del 2008 y el saldo de US\$ 83079,52 en el mes de octubre.

#### RECOMENDACIONES RESPECTO A POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2009:

1. Insistir en la toma de conciencia y vivencia real de la política y objetivos de calidad de la Compañía por parte de todo el personal de Bagant.
2. Insistir en la implantación de los procesos que impulsan el sistema de mejoramiento continuo, mediante la conformación de círculos de calidad y el análisis de indicadores que permitan medir el estado y el mejoramiento de los procesos.
3. Recuperar la documentación del sistema de calidad y velar por mantener dicha documentación en el tiempo.
4. Concluir con la implantación del nuevo software administrativo, para entre otros beneficios, tener un análisis más real y oportuno de los costos, lo que nos permitirá enfocarnos en los productos más rentables.
5. Capacitar al personal y este año en especial en el nuevo sistema verificando mediante pruebas individuales los conocimientos adquiridos.
6. Insistir y controlar se trabaje cumpliendo objetivos, planes y responsabilidades.
7. Ampliar la red de distribución y de puntos de venta.
8. Seguir fortaleciendo nuestra línea de alquiler con el sistema de andamio y apuntalamiento multidireccional (AMUD) e introducir un nuevo sistema de encofrado de muro.

**CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR:**

Bagant Ecuatoriana cumple con las normas vigentes de propiedad intelectual y derechos de autor.

Finalmente, quiero agradecer por la confianza depositada en mí para la administración de ésta Compañía.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, enclosed in a hand-drawn oval. The signature appears to be 'F. De Sucre C.' with a small 'L.' to the right.

**Fernando De Sucre C.  
GERENTE GENERAL**