INFORME DE GERENCIA GENERAL SOBRE EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2015 DE BAGANT ECUATORIANA CIA LTDA.

Señores socios:

En cumplimiento del estatuto social y la ley, presento a ustedes el informe de la gerencia general sobre el ejercicio económico del año 2015 de BAGANT ECUATORIANA CIA. LTDA.

Como nuevo administrador de la compañía designado en el presente ejercicio económico, me permito aclarar, señores socios, que el presente informe corresponde propiamente a la administración del Ing, Mario Fernando De Sucre Corral, gerente general de la compañía durante dicho año fiscal; en consecuencia, el contenido de este documento, fue redactado por el referido Ing. De Sucre.

1.- ANTECEDENTES:

La caída del precio del petróleo que se inició en el último trimestre del año 2014 se acentuó en el 2015 llegando a precios de alrededor de US$ 30 por barril, esto acompañado por el fortalecimiento del dólar, que hace menos competitivas las exportaciones, por un lado han complicado fuertemente la balanza comercial, y al ser el Ecuador un país dolarizado, si salen mas dólares que los que ingresan, se pone en riesgo la dolarización y, por otro, deja al gobierno sin recursos para nuevas inversiones y para cumplir con los pagos de las ya comprometidas.
Frente a esta situación, el gobierno adoptó salvaguardas a las importaciones, encareciendo los productos importados, adicionalmente redujo las inversiones afectando directamente al mercado de la construcción que en gran parte estaba incentivado por la inversión pública; la inversión privada también se vio disminuida debido principalmente al anuncio del gobierno de aprobar las leyes de herencias y plusvalía, acciones que afectaron directamente nuestras ventas en el año 2015; adicionalmente al no tener el gobierno dinero para cumplir con sus contratistas, estos a su vez no han podido cumplir con sus proveedores, lo que ha complicado la recuperación de nuestra cartera.

El crecimiento del sector de la construcción para el año 2014 fue del 5.5% que ya fue inferior al 8.3% del año 2013, y aunque no hay todavía un dato oficial para el 2015, el Banco Central pronosticó un crecimiento del 0%.

Para el año 2016 no se visualiza una recuperación de los precios del petróleo ni se ven acciones por parte del gobierno que hagan pensar una recuperación del mercado de la construcción, todo lo contario, el desempleo va aumentando rápidamente y el crédito para vivienda va disminuyendo lo que hace prever un mayor decrecimiento de este mercado.

2.- OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2015:

En la oficina matriz de la compañía presupuestamos un decremento en ventas del -1% y logramos alcanzar el 75%, es decir, se vendió un 25.7% menos que en el año 2014; en Guayaquil proyectamos vender 0.75% mas de lo que vendimos en el 2014 y vendimos 14.8 % menos que en el 2014; en la sucursal de Santo Domingo proyectamos vender 26% mas de lo que vendimos en el 2014 y vendimos 2 % menos que en el 2014; en la

sucursal de Cuenca proyectamos vender 164% mas de lo que vendimos en el 2014 y vendimos un 20.7% mas que el 2014.
En resumen, como empresa, vendimos el 78.8 % de lo realizado en el 2014.

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL:

Se cumplieron con todas las disposiciones fijadas en las Juntas Generales de Socios realizadas en dicho ejercicio económico.

4.- HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS EN LOS ÁMBITOS ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL:

En lo administrativo, la gestión se ha realizado de acuerdo a los procedimientos y políticas establecidas en la compañía; en lo laboral, las relaciones con los empleados y obreros, a mas de cumplir con las disposiciones legales vigentes, se han llevado en las mejores condiciones.

5.- SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON EL AÑO 2014:

En este año difícil, las ventas disminuyeron en US$ 3426205 (21.2 %), la utilidad en US$ $ 661637 (23.75%). La cartera por cobrar de la compañía disminuyó en 14.5%, en este valor ya están incluidos los trueques por metros cuadrados de construcción por la suma de US$ 395462; cabe recalcar que el control de la cartera es una preocupación constante de la administración.

6.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES:

Del total de utilidades de libre disposición, es decir la suma de US$ 1122707.20 propongo a los señores Socios reinvertir US$ 250000.00 para incrementar los activos de alquiler y que por la diferencia la Junta General de Socios tome una decisión en el futuro.

7.- RECOMENDACIONES RESPECTO A POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2016:

- Continuar con la Implementación de reportes en el nuevo software ClickViw para facilitar la gestión de cada proceso, la Implementación de los procesos pendientes y la mejora de los ya implantados.
- Implementar el ejecutivo comercial de grandes proyectos.
- Implementar Asesores de Obra
- Especialización de vendedores
- Implementar el proceso de logística.
- Continuar con el desarrollo e Implementación de la herramienta tecnológica para dar seguimiento a los procesos, principalmente el comercial.

- Mejorar y tecnificar los procesos de producción de sistemas de encofrados, andamiaje y maquinaria.
- Desarrollar un proceso efectivo de posventa para mejorar la satisfacción de nuestros clientes y obtener su fidelización.
- Fortalecer la presencia en el sector minero.
- Reorganizar el almacenamiento de la bodega de maquinaria y repuestos, incluyendo el sistema computarizado para la ubicación de los repuestos.
- Mejorar los mantenimientos de equipo y maquinaria.
- Buscar una opción de distribución de encofrado monolítico.
- Resolver el sistema de encofrado de muro mixto manu portable.
- Definir las cimbras liviana y pesada.
- Continuar con la Implementación de los procesos para cumplir los requerimientos del IESS, MUNICIPIO, MEDIO AMBIENTE Y MINISTERIO DE RELACIONES LABORALES para trabajar bajo los parámetros de seguridad, salud ocupacional y respetando el medio ambiente.
- Mantener nuestra política de capacitación permanente al personal.
- Revisar los procesos que impulsan el sistema de mejoramiento continuo.
- Seguir con la recuperación de la documentación del sistema de calidad y velar por mantener dicha documentación en el tiempo.
- Implementar un tablero de control tipo Balance Score Card, que permita medir el estado y el mejoramiento de los procesos. (Obtener los índices del WF)
- Insistir y controlar que se trabaje cumpliendo objetivos, planes y responsabilidades.
- Analizar la conveniencia de tener puntos de venta en función de la experiencia o buscar otros canales de distribución.
- Cumplir con el presupuesto de ventas.
- Buscar un medio adecuado de asegurar la cartera.
- Seguir mejorando la comunicación con clientes, entre oficinas e interdepartamental.

8.- CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR:

BAGANT ECUATORIANA CIA. LTDA., ha cumplido con las normas vigentes de propiedad intelectual y derechos de autor.

Finalmente, quiero agradecer por su confianza en mi gestión administrativa.

Hasta aquí el informe del Ing. Mario Fernando De Sucre.

Marzo, 2015

Atentamente,

Ing. Carlos Sanchez
GERENTE GENERAL