

INFORME DE GERENCIA GENERAL SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2010

Señores socios:

En cumplimiento con la obligación estatutaria de informar a la Asamblea Anual de Socios de BAGANT ECUATORIANA CIA. LTDA. sobre el funcionamiento de la Empresa durante el ejercicio del año 2010, y en base a la Resolución # 92.1.4.3.0013 que reglamenta la presentación de los informes anuales de los Administradores, cumplo con poner a su consideración un breve resumen de éstos:

ANTECEDENTES:

Durante el año 2010 a pesar de que el incremento del PIB fue pequeño, aproximadamente un 3%, la construcción en el sector de vivienda creció aproximadamente 20 % en Quito y 14 % en Guayaquil; según la Cámara de la Construcción la principal causa que ayudó a generar este crecimiento fueron los créditos del less y en menor proporción los del sistema financiero, esto permitió que Bagant crezca aproximadamente 8%.

Aunque no se encuentra información oficial, el sector de la construcción para el año 2011 parece mantendrá la tendencia a crecer moderadamente conforme se ha sentido durante el último trimestre del 2010; los préstamos hipotecarios del IESS se están incrementando en cantidad y monto, el gobierno sigue apostando a este sector para fomentar el empleo, los constructores han cogido confianza y han emprendido varios proyectos como se puede apreciar en las distintas ferias de la vivienda que se han realizado, las remesas siguen recuperándose de a poco y la inflación se ha mantenido en alrededor del 3.5 %.

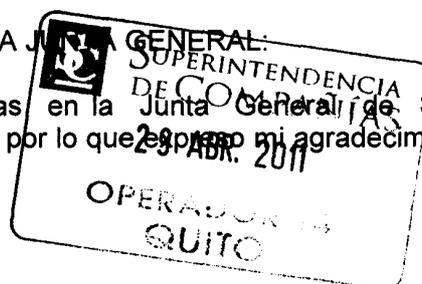
Por otro lado, la política del gobierno acompañada de la inseguridad jurídica que vive el país, sigue ahuyentando la inversión extranjera y también la nacional, factor que limita nuestro crecimiento como empresa y como país.

OBJETIVOS PREVISTOS para el ejercicio económico 2010:

En Quito habíamos presupuestado un incremento en ventas del 6.8% y logramos alcanzar solamente el 3.4%, en Guayaquil proyectamos crecer 21.8% y alcanzamos un crecimiento del 18.8%, la sucursal de Santo Domingo creció aproximadamente un 35% aunque presupuestamos crecer 49%.

CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL:

Se cumplieron con todas las disposiciones fijadas en la Junta General de Socios, destacándose las buenas relaciones laborales, por lo que expreso mi agradecimiento a todo el personal de Bagant.



HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS EN LOS AMBITOS ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL:

No podemos decir se han dado, en estos aspectos, acontecimientos especiales.

SITUACION FINANCIERA, DE RESULTADOS, COMPARADOS CON EL AÑO 2009:

Las ventas se incrementan en US\$ 682000 (8%), la utilidad en US\$735000 (48%), este incremento de utilidades, entre otras cosas se da porque el incremento de ventas se logra manteniendo prácticamente los mismos gastos que el año 2009 y también porque disminuye la depreciación al terminar, una buena parte del equipo de alquiler, de depreciarse en el año 2009. La cartera por cobrar se incrementa en 18%, que comparado con el incremento del 8% en ventas representa un deterioro con relación al 2009 que se da principalmente con tres o cuatro clientes puntales en Quito y Guayaquil que esperamos en el 2011 se solucionen; siempre la administración está preocupada por mantener controlada esta cartera.

Los Estados de Situación y Financieros del año 2010, presentados para su estudio y consideración, registran la realidad de la actividad y situación de la Empresa, por lo que propongo a los señores Socios aprueben el balance y todos sus anexos en la forma presentada.

PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES:

Del total de utilidades de libre disposición, es decir la suma de US\$ 1414676.74, propongo a los señores Socios reinvertir la suma de US\$ 500000 para incrementar los activos de alquiler y repartir la diferencia, es decir la suma de US\$ 914676.74 de la siguiente manera:

US\$ 100000 mensuales los meses de Mayo, Junio, Julio, Agosto y Septiembre del 2011, US\$ 200000 en el mes de Octubre y US\$ 214676.74 en el mes de Noviembre.

RECOMENDACIONES RESPECTO A POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2011:

1. Insistir en la toma de conciencia y vivencia real de la política y objetivos de calidad de la Compañía por parte de todo el personal.
2. Al liberarnos del tiempo que nos ha tomado la implementación del Win Fénix durante el año 2010, aspiramos implantar los procesos que impulsan el sistema de mejoramiento continuo.
3. Seguir con la recuperación de la documentación del sistema de calidad y velar por mantener dicha documentación en el tiempo.
4. Mejorar el nuevo software administrativo (Win Fénix) incluyendo los reportes necesarios para facilitar la gestión de cada proceso.
5. Mantener nuestra política de capacitación permanente al personal.
6. Insistir y controlar se trabaje cumpliendo objetivos, planes y responsabilidades.
7. Implantar un nuevo modelo comercial, apoyado en un estudio de mercado y un

ST. BAGANT
TENDENCIA
COMPAÑIAS
29 ABR. 2011
OPERADOR 14
QUITO

software que se implantará y permitirá dar seguimiento al modelo.

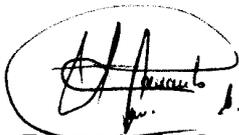
8. Una vez terminados el mejoramiento del software, si nos da el tiempo, Implementar un tablero de control tipo Balance Score Card, que permita medir el estado y el mejoramiento de los procesos.
9. Incrementar nuestra línea de financiamiento para introducir agresivamente el nuevo sistema de encofrado de muro VERSAT metálico ya que hemos comprobado que funciona y es bien recibido por nuestros clientes. Además, terminar de desarrollarlo para darle mayor versatilidad y usos.
10. Incrementar AMUD y terminar de posicionarlo.
11. En la línea de carrocerías de carga insistir en el diseño y fabricación de bañeras y tolvas con material Hardox, además de los tanqueros de combustible.
12. Trabajar bajo las normas NIIF de contabilidad.

CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR:

Bagant Ecuatoriana cumple con las normas vigentes de propiedad intelectual y derechos de autor.

Finalmente, quiero agradecer por la confianza depositada en mí para la administración de ésta Compañía.

Atentamente,



Fernando De Sucre C.
GERENTE GENERAL

