

**INFORME DE GERENCIA GENERAL SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO DEL
2009**

Señores socios:

En cumplimiento con la obligación estatutaria de informar a la Asamblea Anual de Socios de BAGANT ECUATORIANA CIA. LTDA. sobre el funcionamiento de la Empresa durante el ejercicio del año 2009, y en base a la Resolución # 92.1.4.3.0013 que reglamenta la presentación de los informes anuales de los Administradores, cumpto con poner a su consideración un breve resumen de éstos:

ANTECEDENTES:

Durante el año 2009 la grave crisis internacional, la baja de los precios del petróleo, acompañado de políticas que no fomentan la inversión ocasionó que el crecimiento de la economía se estanque (PIB creció en alrededor del 0.36%), afectando a toda la industria en general, adicionalmente por la crisis las remesas de los emigrantes disminuyen en 1000 millones comparado con el 2008 afectando fuertemente al mercado de la construcción.

Las proyecciones en el sector de la construcción para el año 2010 lucen un poco mas optimistas de lo que fueron para el año 2009; los préstamos hipotecarios del IESS son ya una realidad, el gobierno para fomentar el empleo, tan venido a menos, ha decidido inyectar alrededor de US\$ 600.000.000.00 de dólares a través de préstamos hipotecarios a bajo interés (5% utilizando al Banco de Pacífico), financiamiento directo a los constructores y bonos de hasta US\$ 5000 a las personas que compran casas de hasta US\$ 60000 por primera vez.

Adicionalmente, la crisis internacional ha empezado a controlarse lo que ha hecho que las remesas de los migrantes empiecen a recuperarse, factor que ayudará también a reactivar el sector de la construcción.

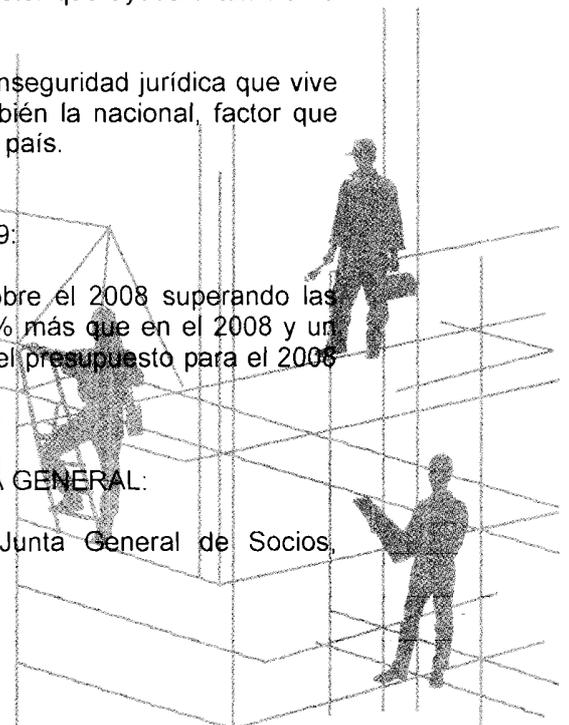
Por otro lado, la política del gobierno acompañada de la inseguridad jurídica que vive el país, sigue ahuyentando la inversión extranjera y también la nacional, factor que sigue limitando nuestro crecimiento como empresa y como país.

OBJETIVOS PREVISTOS para el ejercicio económico 2009:

Logramos en Quito un incremento en ventas del 9% sobre el 2008 superando las expectativas ya que pensamos en este año vender un 3% más que en el 2008 y un incremento en ventas del 4% en Guayaquil sin alcanzar el presupuesto para el 2009 que fue incrementar las ventas en el 9%.

CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL:

Se cumplieron con todas las disposiciones fijadas en la Junta General de Socios,



destacándose las buenas relaciones laborales, por lo que expreso mi agradecimiento a todo el personal de Bagant.

HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS EN LOS AMBITOS ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL:

No podemos decir se han dado, en estos aspectos, acontecimientos especiales.

SITUACION FINANCIERA, DE RESULTADOS, COMPARADOS CON EL AÑO 2008:

Las ventas se incrementan en US\$ 590000.00 (8 %), la utilidad disminuye en US\$128000 (11%), esta disminución de utilidades, entre otras cosas se da porque para mantener el volumen de ventas se sacrificaron márgenes de utilidad con promociones especialmente en la venta de puntales y de maquinaria fabricada por Bagant. La cartera por cobrar incrementa un 7.5%, que comparado con el incremento del 8% en ventas representa un incremento razonable y demuestra la preocupación de la administración por mantener permanentemente controlada esta cartera.

Los Estados de Situación y Financieros del año 2009, presentados para su estudio y consideración, registran la realidad de la actividad y situación de la Empresa, por lo que propongo a los señores Socios aprueben el balance y todos sus anexos en la forma presentada.

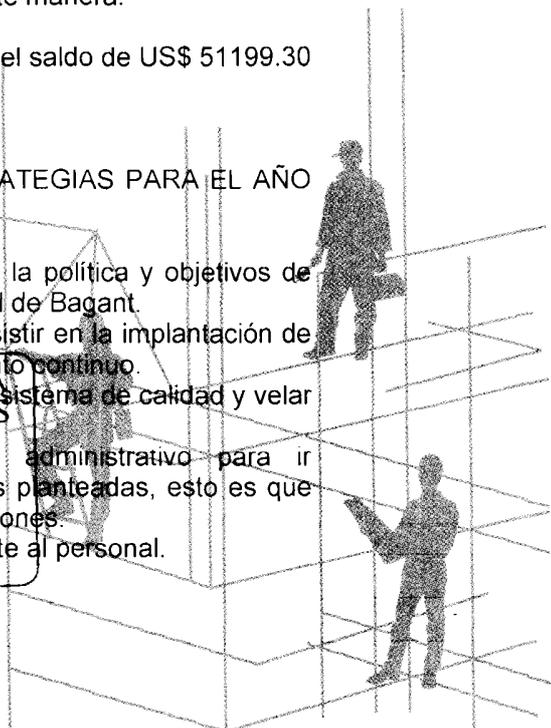
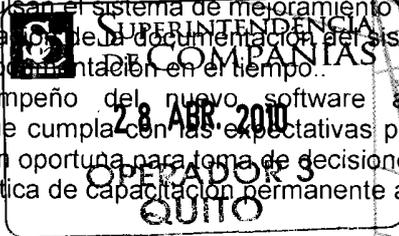
PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES:

Del total de utilidades de libre disposición, es decir la suma de US\$ 951199.30, propongo a los señores Socios reinvertir la suma de US\$ 400000 para incrementar los activos de alquiler, especialmente en equipos AMUD y de Muro VERSAT y repartir la diferencia, es decir la suma de US\$ 551199.30, de la siguiente manera:

US\$ 100000 mensuales a partir del mes de Mayo del 2010 y el saldo de US\$ 51199.30 en el mes de Octubre.

RECOMENDACIONES RESPECTO A POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2010:

1. Insistir en la toma de conciencia y vivencia real de la política y objetivos de calidad de la Compañía por parte de todo el personal de Bagant.
2. Seguir con el trabajo de los círculos de calidad e insistir en la implantación de los procesos que impulsan el sistema de mejoramiento continuo.
3. Seguir con la recuperación de la documentación del sistema de calidad y velar por mantener dicha documentación en el tiempo.
4. Monitorear el desempeño del nuevo software administrativo para ir mejorándolo hasta que cumpla con las expectativas planteadas, esto es que aporte con información oportuna para toma de decisiones.
5. Mantener nuestra política de capacitación permanente al personal.



6. Insistir y controlar se trabaje cumpliendo objetivos, planes y responsabilidades.
7. Ampliar la red de distribución y de puntos de venta principalmente en la costa.
8. Introducir agresivamente el nuevo sistema de encofrado de muro que en principio ha tenido una buena aceptación por parte de los pocos clientes que lo han utilizado hasta la fecha.
9. Seguir fortaleciendo nuestra línea de alquiler con el sistema de andamio y apuntalamiento multidireccional (AMUD)
10. En la línea de carrocerías de carga impulsar el diseño y fabricación de bañeras y tanqueros de combustible así como ampliar el número de concesionarios con quienes trabajar.

CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR:

Bagant Ecuatoriana cumple con las normas vigentes de propiedad intelectual y derechos de autor.

Finalmente, quiero agradecer por la confianza depositada en mí para la administración de ésta Compañía.

Atentamente,



Fernando De Sucre C.
GERENTE GENERAL

