

INFORME DE GERENCIA “RUTAS DE AMERICA” CIA .LTDA. AÑO 2014

Señores socios de Transporte y Turismo Rutas de América Cía. Ltda. En cumplimiento con las normas legales y los estatutos; debo informar lo siguiente.

Entorno Político y Económico

Como es conocido, el gobierno actual es de corriente socialista, el aparato burocrático ha crecido grandemente, y ha realizado fuertes inversiones en infraestructura vial. Nos pasará la factura con un incremento desmesurado de impuestos.

Son preocupantes los siguientes aspectos:

1. EL RESPETO A LOS DERECHOS HUMANOS Y LAS LIBERTADES FUNDAMENTALES.- Estos derechos se han visto vulnerados con periodistas, médicos, profesores, estudiantes, medios de comunicación. El derecho a la libertad de expresión y comunicación del ciudadano ha sido permanentemente vulnerados.
2. EL ACCESO AL PODER Y SU EJERCICIO CON SUJECCIÓN AL ESTADO DE DERECHO.- En la actualidad no existe Estado de Derecho, el gobierno está manejando todos los poderes del estado: ejecutivo, legislativo, judicial, CNE,
3. LA CELEBRACIÓN DE ELECCIONES PERIÓDICAS, LIBRES, JUSTAS Y BASADAS EN EL SUFRAGIO UNIVERSAL Y SECRETO COMO EXPRESIÓN DE LA SOBERANÍA DEL PUEBLO.- Tenemos un CNE, alineado con las políticas del ejecutivo, que le quita transparencia a cualquier proceso electoral
4. EL RÉGIMEN PLURAL DE PARTIDOS Y ORGANIZACIONES POLÍTICAS.- Las organizaciones políticas están diezmadas por una ley que les obliga a registrarse ante alguna dependencia gubernamental. Esta ley viola flagrantemente la libertad de asociación y de pertenecer a cualquier grupo humano.
5. SEPARACIÓN E INDEPENDENCIA DE LOS PODERES PÚBLICOS.- No existe independencia de los poderes públicos, todos se encuentran subordinados al poder ejecutivo



CLIENTES:

1. CANTIDAD DE CLIENTES.- Nuestro mercado se ha logrado mantener, a pesar de los problemas económicos y sociales que está teniendo la Hermana República Bolivariana de Venezuela.
2. PRECIO DE PASAJE.- Se mantiene el precio del año anterior pero en algunas sucursales se tuvo que bajar los precios, ya que otras compañías tienen precios más bajos.
3. SERVICIO Y CALIDAD.- Con el personal, conductores y oficinistas hemos procurado mantener la calidad del servicio
4. RESULTADO ECONOMICO.- Este año se obtuvo de acuerdo a los estados financieros una pérdida en el ejercicio, se han cubierto las obligaciones y los gastos de operación que es un valor elevado como es mantenimiento, repuestos, gastos de recorrido y la diferencia en el tipo de cambio y también debido a los problemas económicos que tienen actualmente la Hermana República Bolivariana de Venezuela líneas aéreas han promocionado sus servicios con pasajes de ida y retorno a menor costo. En los meses de octubre y noviembre se tuvo un incremento significativo de ventas con lo que logramos cubrir algunas obligaciones atrasadas que se venían arrastrando de los meses anteriores.
5. PLAZAS.- No se han incrementado más sucursales, seguimos operando en Quito, Guayaquil, Manta, Portoviejo, Quevedo, Santo Domingo.
6. PUBLICIDAD Y PROMOCION.- Hemos mantenido una publicidad limitada con las páginas amarillas, no se ha podido promocionar más el servicio por los precios altos que se tiene en la televisión y radio.

GOBIERNO:

1. SERVICIO DE RENTAS INTERNAS.- Se ha pagado los impuestos respectivos, impuesto a la renta, IVA, retenciones en la fuente y anticipos impuesto a la renta y se ha presentado los respectivos anexos ATS, REDEP, ACCIONISTA.
2. IMPUESTOS MUNICIPALES.- Se pagó los impuestos municipales del 1.5 mil y patentes en Quito, Guayaquil, Manta, Portoviejo, Quevedo y Santo Domingo
3. SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS.- Se pagó la contribución a la superintendencia de compañías-

PROVEEDORES:

1. BYRON ARCE.- Es la persona que realiza el respectivo trabajo de mantenimientos de carrocerías, como son arreglo de golpes, roturas de guardachoques, tapicerías etc.
2. CESAR MALLIQUINGA.- Técnico calificado, para mantener los sistemas eléctricos de los autobuses en óptimas condiciones



3. PROVEEDORES.- Hemos buscado proveedores que dispongan de repuestos y mano calificada, herramientas apropiadas en el mismo lugar para evitar pérdida de tiempo.
4. SCANEQ.- Esta empresa realiza los trabajo de mantenimiento de nuestras unidades SCANIA, y nos ofrece servicio y repuestos garantizando, por los problemas que tuvimos en el año 2013. Hacer mantenimientos y reparación en esta empresa tiene un precio muy alto y esto ha afectado a nuestra economía.
5. CACERES DIESEL.- Es otro de los proveedores importantes ya que tenemos autobuses VOLVO y ellos son los únicos que distribuyen este tipo de repuestos, de igual manera tienen un precio muy costoso que también afectan a nuestra economía.
6. SEGUROS EQUINOCCIAL.- Por la seguridad de la empresa y los pasajeros. Y por exigencia de los diferentes organismos de control, se contrata las respectivas pólizas. Es un rubro bastante alto ya que es un seguro de responsabilidad civil y de casco
7. HENRY TONATO.- Proveedor muy importante de llantas, por la compra y servicio de reencauche. Las llantas que más se utilizan 295 y las 315.
8. CEPESA.- Distribuidor para aceites.
9. MIRAL.- Proveedor de buses SCANIA y carrocerías
10. LOCATIONWOORLD.- Es un sistema de rastreo satelital, ya que por el servicios que se brinda se necesita saber de la ubicación de los vehículos.
11. GUACHAMIN FANNY.- Es quien efectúa el servicio de mantenimientos de los vehículos.

PERSONAL Y TABAJADORES

1. SUELDOS.- Se ha pagado oportunamente a los trabajadores
2. REMUNERACIONES ADICIONALES.- Se ha cumplido con el pago de los respectivos décimo tercero y décimo cuarto.
3. IESS, se ha pagado las obligaciones con el IESS, aportes de empleados y fondos de reserva.
4. JAIME SOTOMAYOR.- Se realizó la respectiva acta de finiquito por un valor de \$20.000 veinte mil dólares americanos.
5. CAPACITACION.- Seguimos capacitando al capital humano de nuestras agencias, para lograr que nuestros clientes se sientan satisfechos con el servicio que prestamos y la atención que les brindamos, de esa manera lograr su fidelidad y se mantenga como tal.

INFORME DE PROYECCIONES

Para pasar el temporal, pongo en su consideración:

1. Ajustar los precios de pasajes y encomiendas, conforme el mercado soporte
2. Reducir costos y gastos para seguir siendo competitivos en el mercado.



3. Vender activos innecesarios para las normales operaciones compañía
4. Evitar deudas con proveedores de autobuses, hasta que mejore la situación política económica de Ecuador y Venezuela.
5. Promocionar la venta de la empresa con inversionistas extranjeros, dispuesto a inyectar más capital para la renovación de la flota.

Atentamente



Ing. Patricio Fajardo Larrea
GERENTE – GENERAL
RUTAS DE AMERICA