

## INFORME DEL GERENTE GENERAL DE INSELEC CIA LTDA A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Señores Socios

Presento a consideración de ustedes los resultados económicos – Financieros obtenidos durante el periodo del 1° de Enero al 31 de diciembre del 2019

### SITUACION ECONOMICA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

Revisando los Estados Financieros al cierre del año 2019; puedo informar que estos han sido presentados de acuerdo con los Principios de contabilidad generalmente aceptados, además de las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF. Las cifras que reflejan son razonables y han sido tomadas de los mismos registros contables procesados por la compañía en sistema ERP; por lo que puedo confirmar que están estructurados sobre un sistema de contabilidad que brinda información confiable y oportuna para la toma de decisiones gerenciales.

El movimiento económico del año 2019 presenta una utilidad del ejercicio antes de participación trabajadores e impuestos de \$691.795,86 (SEISCIENTOS NOVENTA Y UN MIL SETECIENTOS NOVENTA Y CINCO CON 86/100 DOLARES AMERICANOS), a continuación, detallo el desglose de la utilidad:

(=) UTILIDAD DEL EJERCICIO	691,795.86
impuestos diferidos	(12,284.00)
(=) UTILIDAD DEL EJERCICIO	679,511.86
(-) 15% Participación Trabajadores	(101,926.76)
(+) GASTOS NO DEDUCIBLES	41,022.94
(+) DIFERENCIA REGISTRO PRESTAMO BANCARIO	5,943.00
(+) DIFERENCIAS TEMPORARIAS CALCULO ACTUARIAL	58,249.00
(-) REVERSION DE DIFERENCIAS TEMPORARIAS	(18,494.00)
(-) Deducción por Incremento Neto de Empleados	-
(-) Deducción por Pagos a Trabajadores por discapacidad	-
(=) Utilidad Gravable	664,306.02
(-) 25% Impuesto a la Renta	(166,076.51)
(=) Utilidad Neta Antes de Reserva Legal	419,168.58
(-) 5% Reserva legal	(20,958.43)
(=) Utilidad Neta para Distribuir a Socios	<b>398,210.15</b>

## 1.-ANALISIS ECONOMICO DEL AÑO 2019

La economía de Ecuador registró un crecimiento del 0,1% en el 2019, una caída respecto a 2018 pero por encima de las previsiones oficiales, gracias a un incremento de las exportaciones de bienes y el consumo de hogares, según datos del Banco Central del Ecuador.

En el 2018, la economía ecuatoriana creció un 1,3% y el Banco Central del Ecuador (BCE) proyectó en enero una contracción marginal de un 0,08% para el 2019, debido al impacto de una huelga nacional que paralizó al país por casi dos semanas en octubre y dejó pérdidas por USD 821 millones.

"Este crecimiento se explica por (un) incremento de 5,2% de las exportaciones de bienes y servicios; y un aumento de 1,5% en el gasto de consumo final de los hogares".

El sector petrolero creció un leve 0,4% por la producción de crudo que en el 2019 se ubicó en 193,8 millones de barriles, un 2,7% más que en el 2018.

El sector no petrolero también registró un crecimiento de 0,3% por un mayor dinamismo en acuicultura y pesca de camarón, suministro de electricidad y agua, actividades de servicios financieros, entre las principales.

Durante el 2019, el sector de la construcción, la administración pública, la refinación de petróleo y el comercio registraron un decrecimiento en su desempeño

La construcción se contrajo el año pasado tanto en el sector público como en el privado, la actividad empezó a decrecer desde septiembre del 2018 y se estimó una caída del 3,9% en el 2019, según el Banco Central del Ecuador (BCE).

El desempleo, el deterioro de la calidad del trabajo y una menor liquidez circulando en la economía explican la falta de crecimiento económico del país y por ende de la industria; Otro de los problemas que el país enfrenta es la competitividad que hace que otras economías sean más atractivas para los inversionistas, por lo que cada año es más notorio el nivel de competitividad especialmente con la depreciación del dólar en relación a las monedas de los países vecinos así como el ingreso de producto chino que encarece nuestros precios, sin embargo Inselec está trabajando en nuevas estrategias comerciales y acuerdos bilaterales con nuestros proveedores de las principales marcas.

Hoy en día debido a la situación económica, política y a la pandemia del COVID-19 que azota a todo el mundo, no se puede establecer una estadística o proyección de comportamiento, más aún con la falta de decisiones de gobierno en medidas que den apoyo o un respiro a la industria ecuatoriana, esta crisis nos enfoca en buscar nuevas decisiones para enfrentar esta situación de la mejor manera y encontrar acuerdos con clientes y proveedores.

En este periodo complejo, Inselec tiene el desafío de adecuarse al nuevo contexto nacional de una manera ordenada, con el fin de preservar la estabilidad y liquidez económica de la compañía, recuperar la senda del crecimiento en el mediano plazo y proteger las importantes inversiones realizadas hasta el momento. Sin embargo, lo que suceda en la economía nacional dependerá en gran parte de superar la crisis sanitaria por el COVID-19 y que ayude a que la economía se estabilice, así como de las inversiones y reactivación del sector privado ya que la inversión del estado se encuentra mermada y desemboca en la desaceleración económica a lo largo del año; a esto se suma la inestabilidad política producida especialmente por los casos de corrupción.

## 2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2019

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de diciembre del 2019, debido principalmente a la paralización de octubre no se logró alcanzar los objetivos establecidos, sin embargo, el hecho que hayamos crecido un 6% en ingresos y mejorar nuestra rentabilidad nos tranquiliza y anima a seguir enfocados en el camino tomado.

Buscaremos nuevos acuerdos y mejores alianzas estratégicas y comerciales con proveedores y clientes para buscar un mejor rendimiento comercial el próximo año.

### **3.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2019 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL COMERCIAL Y LEGAL**

- **COMERCIAL:** En este año se dio mayor impulso de crecimiento a la sucursal de Guayaquil, para lo cual se inició la ampliación de nuestras bodegas de la sucursal para tener mayor stock de productos y dar mayor impulso a las ventas.
- **CONTROL INTERNO:** se implemento el uso de código de barras en la bodega principal de comercialización la cual nos da las principales ventajas:
  - Reducción de los plazos de entrada y salida de stocks
  - Facilidad de reposición
  - Inventario simplificado permanente
  - Eliminación de los errores debidos al procesamiento manual
  - Posibilidad de garantizar el seguimiento del producto a lo largo de la cadena de distribución
- **TECNOLOGIA DE LA INFORMACION:** se estableció archivos virtuales de documentos físicos usados iniciando por el área financiera, especialmente en documentación electrónica del SRI para luego implementar en todas las áreas de la compañía, las principales ventajas de la digitalización de la información son:
  - Asegurar la conservación de la información
  - Reducción de gastos de papelería, y cuidado del medio ambiente
  - Reducir la necesidad de espacio de almacenamiento de archivo pasivo
  - Limitación de acceso a la información solo para personal autorizado

La empresa continua en su proceso de modernización e implementación de los mejores procesos administrativos y comerciales en busca de mejorar cada uno de ellos, especialmente en la reducción de costos y cuidado del medio ambiente.

### **4.- COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE**

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2019, a pesar de la paralización sufrida en el mes de octubre, la empresa ha tenido un incremento del 6% en ventas en relación con el año anterior, los resultados obtenidos nos dan una perspectiva positiva producto de los acuerdos y estrategias comerciales implementadas en este año.

Las situaciones adversas reflejadas en los párrafos anteriores, ya sea por la situación política, económica o social por paralización de octubre no permitieron a Inselec Cía. Ltda. lograr un crecimiento previsto del 15% para este año, sin embargo, se logró mejorar sus ingresos y rentabilidad con relación al 2018, según se muestra en el siguiente gráfico:



**5.- CONCLUSION.** - A pesar de la falta de apoyo e impulso de parte del gobierno al sector industrial especialmente con la importación de productos chinos, a la paralización de actividades sufrida en el mes de octubre y a la alta competitividad que crece año a año, Inselec gracias a su innovación a mantenerse al día con tecnología de punta en sus procesos administrativos, comerciales y de fabricación ha logrado mantenerse por más de 40 años siendo una empresa dinámica rentable y sobre todo sería con el cumplimiento de sus obligaciones con el gobiernos y con todo su personal generando empleo y dando estabilidad económica y laboral a todos sus colaboradores.

Muestra de ellos es los resultados favorables de crecimiento en el año 2019 en relación con el año 2018, se preveía un próximo año 2020 con mejores resultados económicos y comerciales, sin embargo, a la fecha del presente informe no contábamos con la pandemia mundial del COVID 19 que ha afectado no solo a la salud de la población ecuatoriana, sino también en grandes proporciones a la economía general en todos los sectores.

El esfuerzo y acciones para tomar van a estar enfocadas en superar la crisis actual, sin embargo, Inselec como cada año buscara, alternativas reestructuración de costos y procesos de producción, así como el aprovechamiento de nuestras instalaciones y maquinaria para generar mejor y mayor productividad en todas las áreas de la compañía.

Finalmente agradezco al directorio y comité ejecutivo por su acertada colaboración en la dirección de la empresa, confiado en que la compañía lograra superar los problemas actuales como lo hizo en años anteriores y seguirá por los caminos del éxito.

Atentamente.

**Ing. Edison A. Vásquez G.**  
**GERENTE GENERAL**  
**INSELEC CIA LTDA**