

San Francisco de Quito DM 15 de abril del 2019

**INFORME DEL GERENTE GENERAL
DE INSELEC CIA LTDA
A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS**

Señores Socios

Presento a consideración de ustedes los resultados económicos – Financieros obtenidos durante el periodo del 1° de Enero al 31 de diciembre del 2018

SITUACION ECONOMICA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018

Revisando los Estados Financieros al cierre del año 2018; puedo informar que estos han sido presentados de acuerdo con los Principios de contabilidad generalmente aceptados, además de las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF. Las cifras que reflejan son razonables y han sido tomadas de los mismos registros contables procesados por la compañía; por lo que puedo confirmar que están estructurados sobre un sistema de contabilidad que brinda información confiable y oportuna para la toma de decisiones gerenciales

El movimiento económico del año 2018 presenta una utilidad del ejercicio antes de participación trabajadores e impuestos de \$536.472,94 (QUINIENTOS TREINTA Y SEIS MIL CUATROCIENTOS SETENTA Y DOS CON 94/100 DOLARES AMERICANOS), a continuación, detallo el desglose de la utilidad:

(=) UTILIDAD DEL EJERCICIO	536,472.94
(-) 15% Participación Trabajadores	(80,470.94)
(+) GASTOS NO DEDUCIBLES	22,700.17
(+) DIFERENCIAS TEMPORARIAS DETERIORO	38,993.63
(+) DIFERENCIAS TEMPORARIAS CALCULO ACTUARIAL	91,863.00
(-) Dedución por Incremento Neto de Empleados	-
(-) Dedución por Pagos a Trabajadores por discapacidad	-
(=) Utilidad Gravable	609,558.80
(-) 25% Impuesto a la Renta	152,389.70
(=) Utilidad Neta Antes de Reserva Legal	464,554.18
(-) 5% Reserva legal	23,227.71
(=) Utilidad Neta para Distribuir a Socios	441,326.47



1.-ANALISIS ECONOMICO DEL AÑO 2018

En este año 2018 el crecimiento de la economía del país se ha desacelerado en relación con el año anterior, esto debido a las condiciones adversas en el desempeño normal de la economía nacional, las cuales han sido originadas por tener una economía que sigue siendo muy dependiente del gasto público. Además, el gasto de inversión del gobierno central se redujo notablemente en relación con el año anterior afectando directamente al sector de la construcción el mismo que está estrechamente relacionado en el desarrollo de la compañía; esta desaceleración afecta al nivel de actividad y operación y a poder alcanzar los objetivos planteados para este año.

El insostenible tamaño que el Estado ecuatoriano adquirió durante el gobierno anterior y el desincentivo a la inversión privada que implica tener elevados déficits fiscales, hace suponer que cualquier momento el gobierno aumentará los impuestos para reducir ese déficit.

Otro de los problemas que el país enfrenta es un problema de competitividad que hace que otras economías sean más atractivas para los inversionistas, por lo que cada año es más notorio el nivel de competitividad en nuestro sector, así como el ingreso de producto chino que encarece nuestros precios.

Esta desaceleración de la economía nacional ha provocado una reducción de nuestros ingresos por ventas del 5.20% en relación con el año 2017, lo cual si bien es cierto no es representativo sin embargo para poder mantener el mismo flujo de ventas a pesar de las condiciones adversas se tuvo que adoptar varias medidas como por ejemplo otorgar mayores descuentos, aumentar plazos de crédito, y generar nuevos acuerdos comerciales con proveedores.

Hoy en día debido a la situación económica y política del país al no existir proyectos de inversión, en sectores relacionados con nuestro giro de negocio nuestros clientes han optado por varias medidas, por ejemplo: generar compras de producto solo bajo pedido de sus clientes finales, pedir mayores plazos de crédito o en su defecto generar retraso en sus pagos.

En este periodo complejo, Inselec tiene el desafío de adecuarse al nuevo contexto nacional de una manera ordenada, con el fin de preservar la estabilidad y liquidez económica de la compañía, recuperar la senda del crecimiento en el mediano plazo y proteger las importantes inversiones realizadas hasta el momento. Sin embargo, lo que suceda en la economía nacional dependerá en gran parte de la estabilidad económica que se establezca, así como de las inversiones del sector privado ya que la inversión del estado se encuentra mermada y desemboca en la desaceleración económica a lo largo del año; a esto se suma la inestabilidad política producida especialmente por los casos de corrupción.

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2018

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de diciembre del 2018, debido a la desaceleración de la economía, y a los hechos políticos se realizó acercamientos y negociaciones con proveedores principales para buscar un mejor rendimiento comercial el próximo año, como medida de apoyo a la actual situación el último trimestre del año se tomaron medidas de reajuste de gastos que ayudaron a mantener una rentabilidad razonable de acuerdo con el nivel de ventas.

3.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2018 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL COMERCIAL Y LEGAL

En este año entró en funcionamiento el nuevo sistema contable administrativo RPS, con el objetivo de mejorar y mantener buenos controles en todas las áreas de la compañía, además de mejorar nuestros niveles y costos de producción, el sistema seguirá en su proceso de acoplamiento y mejora de acuerdo con las necesidades y buscando sea una herramienta que ayude en la toma de decisiones.



4.- COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2018, la situación de la empresa no ha sido la esperada en relación con el año anterior, los resultados estuvieron influenciados por varios factores que mencione en los párrafos anteriores, y que además están reflejados en los Estados Financieros de la misma.

5.- CONCLUSION. - A pesar del esfuerzo y acciones tomadas durante el ejercicio económico 2018 los resultados no han sido favorables lo cual se refleja en los Estados Financieros presentados ante los organismos de control.

Sin embargo, en el año 2019 se estima que la situación económica y comercial sea aún más difícil y se prevé una desaceleración aún más significativa a la ya presentada, lo cual nos obliga a buscar alternativas de nuevas líneas de negocio y reestructuración de costos y procesos de producción, así como el aprovechamiento de nuestras instalaciones y maquinaria para generar mejor y mayor productividad en todas las áreas de la compañía.

Finalmente agradezco al directorio y comité ejecutivo por su acertada colaboración en la dirección de la empresa, confiado en que la compañía lograra superar los problemas actuales como lo hizo en años anteriores y seguirá por los caminos del éxito.

Atentamente.



Ing. Edison A. Vásquez G.
GERENTE GENERAL
INSELEC CIA LTDA