

San Francisco de Quito DM 30 de marzo del 2018

**INFORME DEL GERENTE GENERAL
DE INSELEC CIA LTDA
A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS**

Señores Socios

Presento a consideración de ustedes los resultados económicos – Financieros obtenidos durante el periodo del 1° de Enero al 31 de diciembre del 2017

SITUACION ECONOMICA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017

Revisando los Estados Financieros al cierre del año 2017; puedo informar que estos han sido presentados de acuerdo a los Principios de contabilidad generalmente aceptados, además de las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF. Las cifras que reflejan son razonables y han sido tomadas de los mismos registros contables procesados por la compañía; por lo que puedo confirmar que están estructurados sobre un sistema de contabilidad que brinda información confiable y oportuna para la toma de decisiones gerenciales

El movimiento económico del año 2017 presenta una utilidad del ejercicio antes de participación trabajadores e impuestos de \$420.804,34 (CUATROCIENTOS VEINTE MIL OCHOCIENTOS CUATRO CON 34/100 DOLARES AMERICANOS), a continuación detallo el desglose de la utilidad:

(=) UTILIDAD DEL EJERCICIO		420,804.34
(-) 15% Participación Trabajadores		63,120.65
(+) Gastos no deducibles		63,623.20
(-) Deducción Leyes Especiales		-
(-) Deducción por Incremento Neto de Empleados		-
(-) Deducción por Pagos a Trabajadores por discapacidad		-
(=) Utilidad Gravable		421,306.89
(-) 22% Impuesto a la Renta		92,687.52
(=) Utilidad Neta Antes de Reserva Legal		264,996.17
(-) 5% Reserva legal		13,249.81
(=) Utilidad Neta para Distribuir a Socios		251,746.36
Ing. Edison Vasconez Gordillo	20%	50,349.27
Dra. Jessy Vasconez Gordillo	20%	50,349.27
Sr. Iván Vasconez Moncayo	20%	50,349.27
Sr. Antonio Vasconez Perez	20%	50,349.27
Srta. Gabriela Vasconez Perez	20%	50,349.27
		251,746.36



1.-ANALISIS ECONOMICO DEL AÑO 2017

El año 2017 fue muy difícil en sus inicios, precisamente porque aún no existía la estabilidad política y económica para poder activar la economía nacional, y luego de tener 2 años el 2015 y 2016 con disminución en ventas y falta de inversión originadas principalmente por la baja en el precio del petróleo a nivel mundial en alrededor del 50% , además de la apreciación del dólar que ha encarecido los productos ecuatorianos, y el terremoto que azoto la costa del país, se preveía un inicio difícil pero igualmente una recuperación paulatina de la economía lo cual se dio a partir del tercer trimestre, donde el país creció alrededor del 3.8% que ayudo a mejorar los resultados en el año 2017.

A partir de este nuevo año se aplicaron estrategias de apoyo a las regiones del litoral ecuatoriano que fueron afectadas por el terremoto como apoyo a nuestros clientes y sobre todo para reactivar la economía en este sector y no perder nuestra cadena de distribución del sector afectado.

El crecimiento que se generó a nivel país a partir del tercer trimestre nos ayudó a mejorar nuestro nivel de ventas dando como resultado un crecimiento a final de año 2017 del 3.97% en relación al año anterior. Sin embargo lo que ayudo a impulsar este crecimiento también fue el generar nuevas estrategias comerciales como son ventas por contenedor, generación de políticas de venta especiales por montos con incremento en descuentos, lo cual a pesar de disminuir nuestro márgenes de rentabilidad ayudaba a mantener un mercado comprometido con nosotros e impulsaba la presencia de nuestros productos en el mercado, sin embargo la falta de inversión y en cierto modo la inestabilidad política que aún existe han provocado que nuestros clientes eviten inversiones realizando compras con un margen de stock adecuado en sus almacenes y realicen compras necesarias.

Con el objetivo de preservar la estabilidad y liquidez económica de la compañía, seguir por la senda del crecimiento en el mediano plazo y proteger las importantes inversiones realizadas hasta el momento, se ha decidido aplicar nuevas estrategias comerciales con clientes importantes, dar realce a nuestras marcas a través de promociones y eventos que se realizaran el próximo año. Sin embargo, lo que suceda en la economía nacional dependerá en gran parte de la estabilidad económica que se establezca, así como de las inversiones del sector privado ya que la inversión del estado se encuentra mermada y desemboca en la desaceleración económica a lo largo del año.

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.017

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de diciembre del 2017, la situación de la empresa no ha sido la que se esperaba, las decisiones tomadas para incremento de ventas, así como los hechos suscitados dentro de la economía nacional no ayudaron a mejorar el nivel de ventas en el margen esperado.



**3.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2017
EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL COMERCIAL Y LEGAL**

Durante el año 2017 se planteó la culminación del proyecto del nuevo sistema contable administrativo RPS, para su inicio y arranque el 1 de enero del 2018, lo cual se cumplió a satisfacción, esto ayudará a mejorar los controles y manejos de todas las áreas de la compañía a través del sistema MRP; en el transcurso del año 2018 ya con el trabajo y operación dentro del mismo sistema se evaluará el manejo y desenvolvimiento del sistema con el propósito de irlo depurando de manera que permita alcanzar los objetivos propuestos y para los que fue adquirido especialmente los que exigen los organismos de control y las Normas internacionales de Información Financiera NIIF.

**4.- COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS
ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE**

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2017, la situación de la empresa ha sido positiva en relación al año anterior, a pesar de tener un crecimiento relativamente pequeño los resultados estuvieron influenciados por varios factores que menciono en los párrafos anteriores, y que además están reflejados en los Estados Financieros de la misma.

5.- CONCLUSION. - A pesar de los esfuerzos y acciones tomadas durante el ejercicio económico 2017 los resultados no han sido los esperados lo cual se refleja en los Estados Financieros presentados ante los organismos de control.

En el año 2018 se estima que la situación económica y comercial sea aún más difícil y se prevé una desaceleración aún más significativa a la ya presentada, lo cual nos obliga a buscar alternativas de nuevas líneas de negocio y reestructuración de costos y procesos de producción, así como el aprovechamiento de nuestras instalaciones y maquinaria para generar mejor y mayor productividad en todas las áreas de la compañía; con esta finalidad se realizará la adquisición de nuevas máquinas destinadas a mejorar la productividad, disminuir costos y ser más competitivos en el mercado nacional así como exportar a países vecinos.

Finalmente agradezco al directorio y comité ejecutivo por su acertada colaboración en la dirección de la empresa, y hago votos por que el proyecto de Inselec Cía. Ltda. siga por los caminos del éxito por todos deseado.

Atentamente.



Ing. Antonio Vásquez G.
GERENTE GENERAL
INSELEC CIA LTDA