

**D I G I T E C**  
COMUNICACIONES COMPUTACIÓN ELECTRÓNICA SEGURIDAD INDUSTRIAL

P. O. BOX 17-03-408 A  
AV. DE LOS SHYRIS N44-297  
Y AV. 6 DE DICIEMBRE  
TELÉFONOS: 334-2257 / 243 0374  
225 0338 / 334 2375  
Fax: 244-3782  
Internet: [digitec@digitec.com.ec](mailto:digitec@digitec.com.ec)  
QUITO - ECUADOR

Quito, 19 de abril del 2008

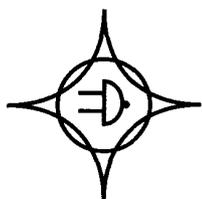
Señores  
ACCIONISTAS COMPAÑÍA  
DIGITEC S.A.  
Presente.-

*13369*

De mi consideración :

Con el fin de dar debido cumplimiento a las normas y disposiciones emanadas de la Superintendencia de Compañías, por el presente pongo a vuestra consideración el informe de Gerencia que contiene el análisis de los resultados financieros correspondientes al ejercicio económico del 2007, de la Compañía Digitec S.A., de la cual soy su representante legal gracias a la confianza que Ustedes depositaron en mí. Debo expresar que mi informe comprenderá un análisis del entorno macroeconómico que imperó en el decurso del año referido y las diversas variables que determinaron que la economía ecuatoriana se mantenga estable pero no dinámica debido en especial a la incidencia política y a las medidas que en orden económico, financiero, tributario y monetario tomó el Gobierno del Presidente Rafael Correa lo que determinó que el crecimiento económico sea de apenas el 2.65% frente a una inflación del 3.32% anual; aspectos estos que serán analizados en este informe y que de alguna forma influenciaron en los resultados financieros de la Empresa, la misma que en el desarrollo de sus actividades depende de los proyectos que emprende el Gobierno y las diversas Entidades Públicas que operan en los campos petrolero, telefónico, entre otros.

No está por demás señalar que las gestiones que debió realizar la Administración de la Compañía siempre estuvieron orientadas hacia la búsqueda de oportunidades para la prestación de nuestros servicios especializados que se orientan a los sectores petrolero, telefónico y en poco volumen al eléctrico; por lo que, la gestión y actividad realizada dependió en un alto grado de los proyectos de inversión que realizó el sector público que es nuestro principal cliente y por ende



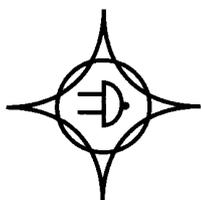
**D I G I T E C**  
COMUNICACIONES COMPUTACIÓN ELECTRÓNICA SEGURIDAD INDUSTRIAL

P. O. BOX 17-03-408 A  
AV. DE LOS SHYRIS N44-297  
Y AV. 6 DE DICIEMBRE  
TELÉFONOS: 334-2257 / 243 0374  
225 0338 / 334 2375  
Fax: 244-3782  
Internet: [digitec@digitec.com.ec](mailto:digitec@digitec.com.ec)  
QUITO - ECUADOR

de los procesos de contratación a los que fuimos invitados y en los que presentamos nuestras ofertas.

No en todos los procesos en que participamos nos fueron adjudicados contratos en razón de que nuestros precios por ser una empresa de pequeña estructura y depender en alto grado de las importaciones de bienes para los cuales nuestros proveedores en la mayoría de casos requieren el prepago de los valores FOB lo que implica tener un alto capital de trabajo para poder operar o porque el plazo de pago de los proveedores es corto frente a los términos de pago que fijan y realizan las Entidades Públicas, y Privadas, determinando que no siempre fue posible el bajar los precios para poder ser beneficiarios de la adjudicación de una obra o servicio, sin embargo de que se reconoce que tenemos gran experiencia y profesionalismo respecto de los proyectos que hemos sido adjudicados y los hemos ejecutado.

Nuestra compañía se encuentra debidamente calificada como proveedor especializado en el sistema Petroecuador, esto es Petroproducción, Gerencia de Oleoducto, Petroindustrial, Petrocomercial, además en el sector de las telecomunicaciones estamos calificados como proveedores desde hace muchos años atrás e incluso en el 2007, atendiendo nuevas normas y disposiciones obtuvimos la correspondiente calificación de la SGS para poder participar como proveedores de las compañías Andinatel S.A., Empresa Telefónica y de Alcantarillado de Cuenca ETAPA, ETAPA-TELECOM; y las empresas telefónicas privadas: OTECEL S.A. y CONECEL S.A., en las que en el año 2007 tuvimos una significativa participación en varios proyectos, debiendo además resaltar que el puntaje obtenido en la calificación de la compañía SGS fue de 97 sobre 100 puntos.



## 1. ASPECTOS GENERALES DEL ENTORNO ECONOMICO DEL PAIS

Varios son los temas que en el ámbito económico se dieron durante el año 2007 y que merecen ser analizados en afán de determinar que cada una de las variables

económicas y financieras del país tuvieron su influencia en mayor o menor medida en las actividades empresariales que debió realizar la Compañía DIGITEC S.A.

### 1.1 Dolarización

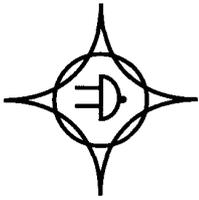
El país a la fecha de este informe lleva ya 8 años desde que se implementó la dolarización. La dolarización fue una medida acertada para salir de la crisis financiera, mantener una disciplina en la política fiscal con el fin de no tener déficit altos, situación que en cierta forma se aplicó lo que determinó que en el año 2007 se registre un superávit del 3.5% del PIB.

Hasta antes de la posesión de este gobierno, desde que se implementó la dolarización la inflación fue decreciendo paulatinamente, por lo que los ecuatorianos no teníamos el sobresalto de ver que los precios de los bienes subían todos los días.

En el 2007, se presentó como hecho positivo que contribuyó al fortalecimiento de la dolarización el alto precio del petróleo el mismo que financia una buena parte de las finanzas públicas; sin embargo de que esto es relativo, ya que, el Ecuador es un importador de derivados y por estos productos también tiene que pagar precios altos, los mismos que al ser subsidiados producen más bien un efecto negativo.

Las remesas de los emigrantes, también constituyeron un puntal fundamental del sostenimiento de la dolarización.

Por la tendencia ideológica de los Asambleístas de Alianza País, movimiento del Presidente de la República se vislumbra que habrá mucho riesgo para el



**D I G I T E C**  
COMUNICACIONES COMPUTACIÓN ELECTRÓNICA SEGURIDAD INDUSTRIAL

P. O. BOX 17-03-408 A  
AV. DE LOS SHYRIS N44-297  
Y AV. 6 DE DICIEMBRE  
TELÉFONOS: 334-2257 / 243 0374  
225 0338 / 334 2375  
Fax: 244-3782  
Internet: [digitec@digitec.com.ec](mailto:digitec@digitec.com.ec)  
QUITO - ECUADOR

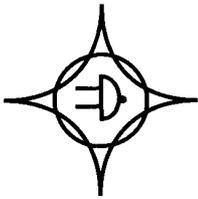
sostenimiento del dólar como moneda oficial, pues se observa que las decisiones que tomen no van a ser prácticas sino más bien ideológicas y políticas. Esperamos que las decisiones sean acertadas ya que el salir de la dolarización es un esquema más bien irreversible, por el costo social que podría tener esta medida.

## 1.2 Petróleo

El Ecuador reingresó a la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP), el 20 de octubre del 2007 bajo el argumento que su reincorporación tendría como ventajas: el apoyo tecnológico que se podría lograr de los otros países conformantes de esta Organización; el acceso al financiamiento que pueden dar al país los Estados Miembros, entre otros. Al respecto consideramos que fue una decisión netamente política en clara alineación con Venezuela.

La baja de la producción petrolera durante el 2007 fue continua, al punto de que el Presidente Correa a inicios del mes de diciembre tuvo que declarar en emergencia al sistema Petroecuador por la razón ya indicada y también debido a que una huelga en la Amazonía interrumpió por 4 días las operaciones de 47 pozos petroleros ocasionando una pérdida de USD 12 millones debido a que se dejó de producir alrededor de 36.000 barriles de crudo por día; situación que determinó que cese en sus funciones el Presidente de Petroecuador Carlos Pareja y se encargue la administración del sistema a personal de la marina bajo la Presidencia del Contralmirante Fernando Zurita.

Si bien durante el ejercicio 2007, existió alzas considerables en el precio internacional del petróleo, los ingresos que recibió el Ecuador por concepto del aumento del precio del petróleo no fueron totalmente positivos ya que los precios de los derivados que obligadamente tenemos que comprar también fueron altos, los que ocasionaron significativos egresos fiscales a los que se añaden los subsidios que se aplican a varios de estos productos como son la gasolina, diesel, gas.



**D I G I T E C**  
COMUNICACIONES COMPUTACIÓN ELECTRÓNICA SEGURIDAD INDUSTRIAL

P. O. BOX 17-03-408 A  
AV. DE LOS SHYRIS N44-297  
Y AV. 6 DE DICIEMBRE  
TELÉFONOS: 334-2257 / 243 0374  
225 0338 / 334 2375  
Fax: 244-3782  
Internet: [digitec@digitec.com.ec](mailto:digitec@digitec.com.ec)  
QUITO - ECUADOR

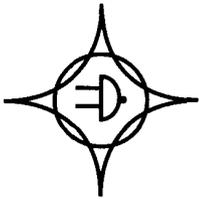
Todos los gobiernos conocen que el subsidio al gas al diesel etc., representa fuertes erogaciones del presupuesto del Estado pero ningún gobierno quiere suprimirlos porque es una medida antipopular peor aún este gobierno no la va a retirar, ya que se encuentra en campaña proselitista para que se apruebe la nueva constituyente.

Lo expresado, determinó que el crecimiento económico del 2007 no sea significativo en razón de que, las inversiones del sector público fueron reducidas debido a la falta de liquidez y principalmente a la falta de decisión en este aspecto; ya que durante todo el año el Gobierno se dedicó a realizar campaña proselitista. Adicionalmente el no ingreso de inversión extranjera en especial al sector petrolero debido a la posición que tiene el gobierno de renegociar lo contratos que fueron suscritos legalmente en periodos anteriores, pero que en los mismos no se había previsto las condiciones de participación del Estado Ecuatoriano en caso de que el precio internacional del petróleo se vea incrementado, en todos los contratos se considera únicamente la participación del Estado y las Compañías en porcentajes que le permiten a la empresa extranjera la recuperación de sus inversiones, este particular determinó la posición del Gobierno de renegociar los contratos vigentes con el argumento de establecer una participación de equidad.

Si bien el estado ecuatoriano tuvo ingresos adicionales, el sector real de la economía no mejoró, continuamos con un déficit de balanza comercial no petrolera que es la que genera empleo y estimula la producción.

### **1.3 Asamblea Constituyente**

Se instala el 29 de noviembre del 2007 y desde el inicio de su gestión se pudo apreciar que el liderazgo de la misma la ejerció el grupo oficialista Acuerdo País. Se elige a Alberto Acosta de manera unánime como Presidente de la Constituyente.



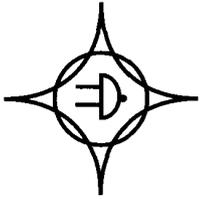
**D I G I T E C**  
COMUNICACIONES COMPUTACIÓN ELECTRÓNICA SEGURIDAD INDUSTRIAL

P. O. BOX 17-03-408 A  
AV. DE LOS SHYRIS N44-297  
Y AV. 6 DE DICIEMBRE  
TELÉFONOS: 334-2257 / 243 0374  
225 0338 / 334 2375  
Fax: 244-3782  
Internet: [digitec@digitec.com.ec](mailto:digitec@digitec.com.ec)  
QUITO - ECUADOR

Entre las primeras decisiones de la Asamblea que se indicó era de plenos poderes fue el declarar en receso indefinido a los Diputados, remover al Fiscal General y al Superintendente de Bancos y nombrar a los nuevos funcionarios. Ratificó al Vicepresidente de la República y a los titulares del Tribunal Constitucional y Supremo Electoral, al Contralor y Procurador General del Estado y al Defensor del Pueblo.

Su función principal es de redactar la nueva Carta Política, pero a lo largo de su gestión ha venido aprobando normas legales bajo la modalidad de Mandatos, tal el caso de la Reforma a la Ley Tributaria, lo que fue rechazado por Asambleístas de otros partidos aduciendo que se ha violado el estatuto de la Asamblea. En respuesta la mayoría indicó que se debe entender que el país está viviendo un nuevo momento histórico y aceptar que las propuestas han sido aprobadas por la mayoría, finalmente se aprobó a finales de diciembre del 2007, la reforma a la Ley Tributaria con apenas 2 ó 3 sesiones para analizarla con el fin de que tenga aplicación y vigencia en el ejercicio 2008.

Lo que esperamos los empresarios de la Asamblea es que se considere la participación del Estado como un ente dinamizador de la economía, en donde se establezcan condiciones favorables para el actuar de la empresa privada y en el que exista una justicia confiable, el respeto a los derechos individuales, principalmente que se respete los contratos y acuerdos firmados, se priorice la educación y la salud y el bienestar de todos los ecuatorianos, en donde todos apunten a la construcción de un país con equilibrio social e igualdad de oportunidades, que en la nueva Constitución se reflejen metas, objetivos, estrategias y acciones definidas y claras que posibiliten el crear las bases para la existencia de una economía autosustentable que se base en el cambio urgente en donde lo primordial sea la producción, las exportaciones, la generación de puestos de trabajo que permitan disminuir el desempleo que es el que propicia la migración este anhelo permitirá la consolidación de una economía fuerte y próspera para el bien de todos los ecuatorianos.



**D I G I T E C**  
COMUNICACIONES COMPUTACIÓN ELECTRÓNICA SEGURIDAD INDUSTRIAL

P. O. BOX 17-03-408 A  
AV. DE LOS SHYRIS N44-297  
Y AV. 6 DE DICIEMBRE  
TELÉFONOS: 334-2257 / 243 0374  
225 0338 / 334 2375  
Fax: 244-3782  
Internet: [digitec@digitec.com.ec](mailto:digitec@digitec.com.ec)  
QUITO - ECUADOR

#### 1.4 Tasas de interés

Durante el año 2007, la característica de las finanzas en el Ecuador fue la alta tasa de interés activa Básica, en promedio la tasa de interés fue de 11.20% en el año, situación que es totalmente contraria a la tasa Pasiva, del 6%.

El interés del Gobierno fue el tratar de bajar las tasas de interés de los préstamos, para lo cual, se realizaron varias reuniones del Gobierno con los representantes de las entidades financieras, sin embargo no se consiguió este objetivo.

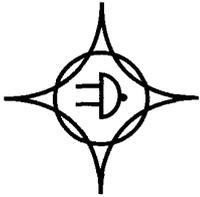
La demanda de créditos a nivel del sector empresarial se vio reducida debido al bajo crecimiento económico que se dio en el 2007. Las pugnas políticas y los continuos ataques al sector privado no creó un ambiente saludable para el incremento de la inversión privada, reflejando un ritmo de crecimiento de apenas el 3.2% frente al 19% que fue el año 2006. Además la necesidad de créditos que tuvieron las empresas privadas no pudo ser atendida por el sector financiero debido a la cautela de la banca al momento de conceder los préstamos en razón de los anuncios y decisiones de regulación oficial de los costos de los créditos.

#### 1.5 Remesas

En el 2007 se registra que el desempleo en el país fue del 7.5% y se estima que el total de inmigrantes fue de alrededor de 3 millones, los que según información del Banco Central del Ecuador y el Ministerio de Economía enviaron al país alrededor de USD 3.145 millones de dólares, valor superior al del 2006 que fue de 2.915 millones de dólares, lo que determinó que las remesas de los inmigrantes sean la segunda fuente de ingreso del país.

#### 1.6 Reforma Tributaria

Como indicamos a finales del 2007, la Asamblea Constituyente aprobó la Reforma Tributaria contenida en el denominado Mandato 2, el mismo que tiene aplicación a



partir del 2008 y contiene sustanciales reformas. Se crean nuevos impuestos, incentivos y reducciones de gravámenes; entre los cuales se cuenta la aplicación del 1% de impuesto a la salida de capitales; supresión del 15% de impuesto a los servicios de telecomunicaciones; tarifa cero para las transacciones que realicen particulares con entidades del sector público y se mantiene el 12% del IVA. Se dice que éstas reformas incentivarán el ingreso de capitales librando de impuestos a las

remesas pero efectivamente lo que la reforma busca es incrementar el número de contribuyentes y combatir la evasión tributaria.

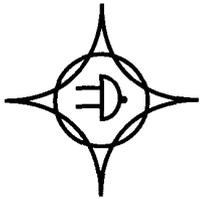
## 2. ANÁLISIS DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN EMPRESARIAL

La economía del país estuvo en recesión y no existió crecimiento puesto que si bien el precio del petróleo estuvo en niveles altos no por ello las importaciones de derivados bajó.

La economía ecuatoriana en el 2007 se manifiesta en los indicadores económicos los mismos que fueron pésimos, se registró una tasa de crecimiento de apenas el 2.65% y una inflación del 3.32% lo que determinó que los precios tengan un crecimiento más rápido de lo que crece la economía, situación que no se ha dado en los últimos 4 años. No hubo un crecimiento económico y por ende no se ha generado empleo, registrándose una tasa de desempleo del 7.5% en este año, sin que exista la posibilidad de que el sector público pueda absorber esta cantidad de desempleados que en su mayor parte se vieron obligados a migrar en busca de mejores oportunidades.

En el mes de octubre 2007, el Consejo de Comercio Exterior elevó hasta en 30% los aranceles para 567 productos importados, entre ellos cerámicas, textiles, línea blanca, calzado, artículos de cuero, licores, cigarrillos, teléfonos móviles, etc.

En referencia a productos gravados con el impuesto a los consumos especiales pasaron del 20 al 30%. El objetivo de la medida se dijo es defender e incentivar la



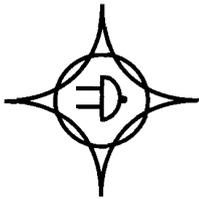
producción nacional. El sector Empresarial cuestionó la medida indicando que con la subida de aranceles no es que se va a dejar de importar, lo que se va a incrementar es el contrabando, con la subida de precios el afectado es el consumidor. Los empresarios no creen que desalentar la demanda sea una forma de proteger a la industria nacional; por lo que sugirieron que se estudie cada uno de los casos de los diversos items comprendidos en el incremento de los aranceles, aspecto que en la práctica no se dio y los precios subieron no solo en el porcentaje señalado sino mucho más.

### 3. SITUACIÓN DE DIGITEC S.A. DENTRO DE LA ECONOMIA ECUATORIANA

El análisis de ciertas variables que se presentan en los Estados Financieros correspondientes a los años 2006 y 2007, así como el aumento o disminución de sus valores y el porcentaje de variación permite determinar cual fue la situación de la compañía dentro del contexto global de la economía del país, por tanto se presenta a continuación un cuadro que resume los resultados de los ingresos registrados en los periodos indicados y su origen.

INGRESOS OPERACIONALES	VALOR EN US DOLARES		VARIACIÓN	%
	Año 2006	Año 2007		
Venta de equipos y repuestos	3.261.945,69	2.647.536,03	(614.409,66)	-18,84%
Venta de servicios varios		29.001,79	29.001,79	100,00%
Ingresos por comisiones	123.616,40	200.386,43	76.770,03	62,10%
Otros ingresos	1.368,60	8.747,84	7.379,24	539,18%
<b>TOTALES</b>	<b>3.386.930,69</b>	<b>2.885.672,09</b>	<b>(501.258,60)</b>	<b>-14,80%</b>

De la información precedente se determina que la compañía en el año 2007, sufrió una disminución aproximada del 15% en sus ingresos totales con respecto al 2006,



**D I G I T E C**  
COMUNICACIONES COMPUTACIÓN ELECTRÓNICA SEGURIDAD INDUSTRIAL

P. O. BOX 17-03-408 A  
AV. DE LOS SHYRIS N44-297  
Y AV. 6 DE DICIEMBRE  
TELÉFONOS: 334-2257 / 243 0374  
225 0338 / 334 2375  
Fax: 244-3782  
Internet: digitec@digitec.com.ec  
QUITO - ECUADOR

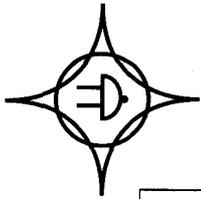
originado por la disminución de las ventas directas de equipos y repuestos, situación que se origina por la baja de los contratos con el sector público, en especial del sector petrolero y telefónico debido a que las inversiones que realizó el sistema de Petroecuador se vio reducida considerablemente por la no entrega de recursos por parte del Ministerio de Economía, a más de los continuos cambios en las direcciones de las diferentes entidades que conforman el sistema de Petroecuador, entidades con las cuales la empresa ha venido trabajando. En el sector telefónico son muy pocos los negocios que se pudieron concretar con la empresa Andinatel, a lo que se adiciona la disminución de ventas de equipos y repuestos a la compañía ETAPA de Cuenca.

Por otra parte, en afán de hacer más sustentable nuestra actividad empresarial se amplió la oportunidad de trabajar en forma directa con el sector privado a través de la compañías Conecel y Telefónica empresas que prestan servicios de telefonía celular en el país y a las que se les proporcionó varios de los servicios y bienes de las líneas de representación de Digitec S.A., lo que se refleja que en el año 2007 se registre valores por venta de servicios igual a USD 29.002 aunque su política de pago es de no menos de sesenta días y no concede anticipos sobre los bienes o servicios que adquiere o solicita.

Debido a que nuestra empresa representa a varias firmas extranjeras en el Ecuador como son Andrew, Rotork, Saab Tank y Tellabs, por concepto de la venta de bienes o servicios de las líneas de producción realizadas durante el año se registran ingresos por comisiones iguales a USD 200.386 que representaron un incremento del 62.0% con relación al año 2006.

#### **4. SITUACIÓN FINANCIERA DE DIGITEC S.A.**

Los resultados financieros obtenidos en el año 2007, no fueron del todo positivos, prueba de ello son las cifras que se presentan a continuación en las que se presentan resultados de varios rubros contables y razones financieras que nos permitirán determinar cual fue el comportamiento de nuestra gestión empresarial.



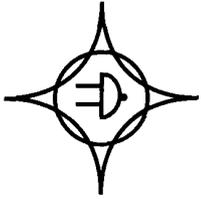
VALORES EN US DOLARES			
DESCRIPCIÓN	AÑOS		
	2005	2006	2007
Ventas Directas	3.155.533,62	3.261.945,69	2.676.537,82
Ingresos por comisiones	63.596,08	123.616,04	200.386,43
Otros Ingresos	215.099,04	1.368,60	8.747,84
Utilidades / Pérdidas	13.056,27	29.418,06	9.318,53
Margen Bruto	19,53	24,37	22,60
Margen Neto	0,63	1,59	0,59%
Generado Operación Caja	14.462,77	349.296,86	68.982,08
Liquidez corriente	1,73	3,41	4,06
Estructura de Capital/ Patrimonio	755.453,39	778.538,79	788.892,71
Endeudamiento	1,93	1,70	1,08

El análisis comparativo de la información financiera correspondiente a los años 2005, 2006 y 2007 nos permite determinar lo siguiente :

Las ventas directas en el 2006 tuvieron un crecimiento real de USD 106.413 frente al 2005 y una considerable disminución de USD 585.408,00 respecto de las ventas registradas en el 2007.

Los ingresos por comisiones se vieron incrementados del 2006 al 2007 en el valor de USD 76.770.

Los resultados finales del ejercicio 2007 con referencia a la utilidad obtenida fue significativamente menor en USD 20.100 que demuestra que las situaciones del entorno económico en el que tuvo que desenvolver su actividad la Compañía no fue del todo favorable puesto que los costos de importación de los equipos que tuvieron que proveerse para el cumplimiento de los contratos fueron significativamente altos con relación al precio de venta. Se debe anotar que la



**D I G I T E C**  
COMUNICACIONES COMPUTACIÓN ELECTRÓNICA SEGURIDAD INDUSTRIAL

P. O. BOX 17-03-408 A  
AV. DE LOS SHYRIS N44-297  
Y AV. 6 DE DICIEMBRE  
TELÉFONOS: 334-2257 / 243 0374  
225 0338 / 334 2375  
Fax: 244-3782  
Internet: [digitec@digitec.com.ec](mailto:digitec@digitec.com.ec)  
QUITO - ECUADOR

compañía tuvo que financiar con recursos obtenidos vía créditos bancarios y de proveedores hasta tanto se efectuaban los largos trámites de pago por parte de las entidades públicas principalmente. Todo esto determinó que la relación del margen neto de la utilidad frente a las ventas del 2006 al 2007 sufra una disminución del 1,00%.

Por otra parte la disponibilidad de recursos en caja y bancos se vio disminuida del 2006 al 2007 en el valor de USD 280.311,00 puesto que no existía disponible que no sea para cubrir las necesidades urgentes de la compañía.

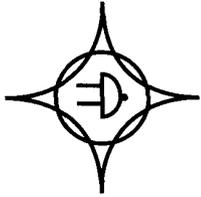
La relación capital versus patrimonio se ha mantenido entre el 2006 y 2007, teniendo en cuenta que las utilidades del año 2006 no fueron retiradas por los accionistas sino que se dejó como reserva facultativa para aumento del capital social.

## 5. CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS

Una vez que se conoció el resultado de las elecciones para Presidente de la República, consideramos que la situación económica del país iba a tornarse complicada, pero realmente no logramos imaginarnos los resultados tan bajos de crecimiento económico durante el 2007.

Prácticamente podemos indicar que la economía ecuatoriana se paralizó y entró en una etapa recesiva. No podía ser de otra manera ya que el Presidente de la República no gobernó durante el año 2007, toda su gestión se redujo a efectuar proselitismo a fin de que su movimiento tenga mayor número de asambleístas, así como a polemizar con toda persona, institución o país que tenga un criterio diferente.

En su afán de polemizar fustigó e insultó a los partidos políticos, a la prensa, a los empresarios privados, a los Estados Unidos de Norteamérica, y como ya



**D I G I T E C**  
COMUNICACIONES COMPUTACIÓN ELECTRÓNICA SEGURIDAD INDUSTRIAL

P. O. BOX 17-03-408 A  
AV. DE LOS SHYRIS N44-297  
Y AV. 6 DE DICIEMBRE  
TELÉFONOS: 334-2257 / 243 0374  
225 0338 / 334 2375  
Fax: 244-3782  
Internet: [digitec@digitec.com.ec](mailto:digitec@digitec.com.ec)  
QUITO - ECUADOR

indicamos a cualquier persona que tenga una manera de pensar diferente a la del presidente.

Observamos que la forma de conducir el país es una réplica de la política adoptada por el Presidente Hugo Chávez en Venezuela .

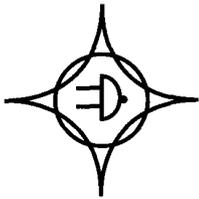
La política de Chávez se ha ido implementado en Ecuador paso a paso y con una ventaja adicional para el Presidente Correa, ya que en Ecuador los cambios y propuestas se han producido con mucha rapidez, pues se siguió una receta ya conocida y probada, a más de que todos los ecuatorianos desde hace varios años buscan un cambio en el país debido a que la población se cansó de la forma de hacer política de los partidos tradicionales.

Por la campaña a favor del cambio es que ganó las elecciones el Presidente Correa, y de igual forma su movimiento político ganó el mayor número de escaños en las elecciones para assembleístas.

Debido a la falta de educación y las tan marcadas diferencias sociales en nuestro país y en general en Latinoamérica es que tienen tanto éxito los gobiernos populistas, que a la final son pura demagogia, ofrecen todo lo que la gente aspira, pero a la hora de cumplir nada es cierto. Básicamente todo el tiempo hacen propaganda de lo que van a realizar y de tanto oírlo la gente llega a creerlo.

Por tanta propaganda la población está convencida de que hemos elegido un Mesías que cambiará todo y luego prácticamente no habrá diferencias sociales. Más aún la propaganda indica que enseguida que se apruebe la nueva Constitución, todos los ecuatorianos vamos a tener empleo, dinero, salud, educación, es decir que con la nueva constitución el Ecuador se convertirá en un paraíso.

Sin embargo a pesar de tanta propaganda durante el año de gobierno del Presidente Correa hemos observado que su forma de hacer política es



**D I G I T E C**  
COMUNICACIONES COMPUTACIÓN ELECTRÓNICA SEGURIDAD INDUSTRIAL

P. O. BOX 17-03-408 A  
AV. DE LOS SHYRIS N44-297  
Y AV. 6 DE DICIEMBRE  
TELÉFONOS: 334-2257 / 243 0374  
225 0338 / 334 2375  
Fax: 244-3782  
Internet: [digitec@digitec.com.ec](mailto:digitec@digitec.com.ec)  
QUITO - ECUADOR

exactamente igual a la que tanto ha criticado y peor que en gobiernos anteriores porque aprovechando el deseo de cambio de la población tiene mucha popularidad por lo que logró tener la mayoría en la Asamblea Constituyente.

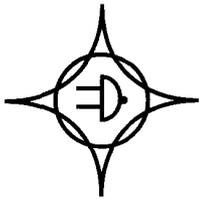
Con tanta popularidad, sin congreso y con la anuencia de los militares, ha quebrantado cuantas veces ha querido la constitución actual y los miembros de su partido político han tergiversado el mandato popular y se han arrogado funciones que no constaban en el reglamento para la convocatoria a elecciones de asambleístas.

Con el objetivo de elaborar una constituyente a su arbitrio tal como sucedió en Venezuela y luego Bolivia, básicamente su programa de gobierno durante el 2007, fue hacer propaganda a su favor y el de su movimiento, aumentar el bono de desarrollo humano, visitar todas las provincias y pueblos para regalar dinero y ofrecer cambios para que el Ecuador se transforme en un paraíso.

Además con su forma de insultar y hacer polémica con toda persona o institución que piense diferente la economía del país ha tenido y sigue teniendo un franco retroceso, no hay inversión privada, no hay nuevas fuentes de empleo y la inflación sube día a día.

La gente no se da cuenta o no quiere ver que mientras más dinero o bienes le regalan la inflación sube y con el bono o sueldo que tiene cada vez pueden adquirir menos cosas.

Debido a la falta de inversión tanto en el sector público como privado, durante el año 2007 fue sumamente difícil lograr ventas de los productos y servicios que Digitec S.A. comercializa. En el sector público porque de enero a septiembre prácticamente no hubo concursos en casi ninguna de las instituciones, y las pocas instituciones que lo hicieron, los concursos y adjudicaciones fue para los militares. Recién en el mes de Octubre se empezó a ver invitaciones y concursos de ofertas, pero como los trámites con el sector público siempre han sido largos y



**D I G I T E C**  
COMUNICACIONES COMPUTACIÓN ELECTRÓNICA SEGURIDAD INDUSTRIAL

P. O. BOX 17-03-408 A  
AV. DE LOS SHYRIS N44-297  
Y AV. 6 DE DICIEMBRE  
TELÉFONOS: 334-2257 / 243 0374  
225 0338 / 334 2375  
Fax: 244-3782  
Internet: [digitec@digitec.com.ec](mailto:digitec@digitec.com.ec)  
QUITO - ECUADOR

engorrosos, estos concursos no se cristalizaron en contratos y ordenes sino hasta los primeros meses del 2008.

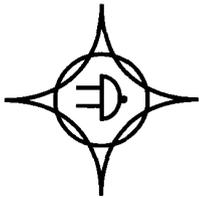
En el sector privado tampoco hubo inversiones, pues las empresas estaban pendientes de todos los cambios anunciados, la ley tributaria, las tasas de interés, la nacionalización de empresas, etc. Ante tanta expectativa las empresas se mostraron cautelosas porque todos a la final cuidan sus intereses.

Con estos antecedentes y a pesar de los resultados de los estados financieros fue un logro de la administración y el personal de la compañía obtener el nivel de ingresos reflejado.

Teníamos también como objetivo dar inicio a la implementación de las normas de control de calidad en el Departamento de Contabilidad, pero no fue posible cristalizarlo.

Al respecto debemos indicar que realmente ha sido bastante difícil encontrar personal idóneo para el departamento de contabilidad, por experiencias pasadas se contrató nuevos métodos de evaluar al personal tratando de evitar que nos equivoquemos, pero lamentablemente nos volvimos a equivocar ya que el personal al frente de este departamento alababa mucho su gestión pero sin resultados reales. En un área tan delicada es un problema la falta de resultados pero lo es aún más que sin demostrar efectividad se pase criticando el trabajo de sus antecesores y en general del personal de la empresa.

En este estado de cosas era muy difícil que contratemos una empresa asesora para que nos ayude a implementar la gestión de calidad en esta área.



## 6. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS LABORALES Y LEGALES DURANTE EL EJERCICIO ECONOMICO 2007

Durante el Ejercicio Económico 2007 las políticas administrativas y legales no sufrieron variaciones con respecto al Ejercicio Económico 2006.

### a.- Aspecto Laboral

La empresa ha satisfecho la totalidad de sus obligaciones laborales con sus empleados en amparo de las disposiciones legales vigentes.

### b.- Aspecto Legal

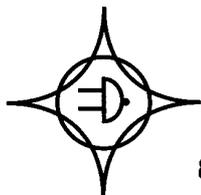
Los contratos suscritos con las diferentes instituciones estatales y del sector público se desarrollaron con normalidad, con los inconvenientes propios e inherentes al trabajo que efectuamos.

## 7. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Esta gerencia trata en lo posible de cumplir las disposiciones emanadas de la Junta General de Accionistas.

La recomendación de la Junta General de Accionistas fue velar por la mejora continua de la organización tanto en la parte Administrativa como financiera, no solo por el bienestar de la organización, sino que debido a la creciente competencia es imperativo establecer un sistema de gestión de calidad para la compañía.

Si bien no fue posible cumplir con este objetivo, hemos adelantado mucho en la preparación de las normas que se pondrán en vigencia cuando se adopte el sistema de gestión de calidad.



## 8. PROPUESTA DE DESTINO DE LAS UTILIDADES

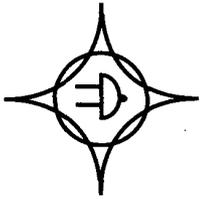
Como se ha expresado en este informe, uno de los problemas que tiene la compañía es la falta de capital de trabajo, razón por la que esta Gerencia propone que no se reparta dividendos a los socios y se mantenga este valor como reserva facultativa luego de la distribución de los trabajadores, pago del impuesto a la renta y apropiación para la reserva legal.

## 9. PERSPECTIVAS PARA EL AÑO 2008

Para determinar la orientación y rumbo que debería seguir la compañía en el año 2008, no puede dejar de analizarse aspectos fundamentales que incidirán en el desenvolvimiento de la economía general del país, entre estos aspectos podemos indicar :

En el campo político, existen múltiples riesgos con referencia a las decisiones, leyes y normas que se incluirían en el texto de la Constituyente que serán planteadas por los Asambleístas, para ser posteriormente aprobados por votación. No conocemos aún cual será el marco en el que debemos realizar nuestra actividad empresarial y la relación con nuestros clientes.

Se debe tomar en cuenta que los riesgos se asocian a la situación política que vive el país. Los inversionistas especialmente extranjeros evalúan al país en general y por ello se fijan en el riesgo país, miran si los indicadores económicos se mantienen o no en el largo plazo; no se puede hacer previsiones futuras cuando existe incertidumbre política y jurídica. Se prevé que el crecimiento económico según fuentes del Banco Central estará en el nivel del 3% a 4% máximo. El proyecto político y económico actual no ofrece perspectivas favorables para realizar inversiones cuando se conoce que en el texto de la nueva constitución no se está incluyendo como moneda del país al dólar, existe la posibilidad de que se llegue a proponer el salir de la dolarización causando con ello verdaderos problemas a la economía del país y por ende al sector empresarial. Es necesario



**D I G I T E C**  
COMUNICACIONES COMPUTACIÓN ELECTRÓNICA SEGURIDAD INDUSTRIAL

P. O. BOX 17-03-408 A  
AV. DE LOS SHYRIS N44-297  
Y AV. 6 DE DICIEMBRE  
TELÉFONOS: 334-2257 / 243 0374  
225 0338 / 334 2375  
Fax: 244-3782  
Internet: [digitec@digitec.com.ec](mailto:digitec@digitec.com.ec)  
QUITO - ECUADOR

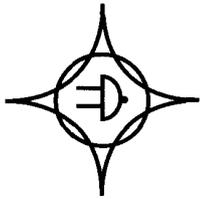
analizar con detenimiento que no existe propuestas por parte de los Asambleístas del partido de gobierno en las que se esté considerando el papel que debería cumplir el sector privado en el crecimiento de la economía ecuatoriana. El gobierno está empeñado en que toda la inversión provenga del sector público en proyectos hidroeléctricos, refinerías, producción petrolera, infraestructura vial, minería, construcción, sin tomar en cuenta que si bien estos proyectos son de importancia para el desarrollo del país su financiamiento se lo hará con fondos petroleros que a la final son gasto del sector público que va a presionar sobre el incremento de la inflación.

Es necesario considerar los problemas del entorno en el que se desenvuelve el país, nos referimos a la situación que vive actualmente la economía de los Estados Unidos la misma que está a punto de llegar a una recesión por los problemas causados por la crisis del sector inmobiliario.

Los productores de Europa también sienten los efectos económicos como consecuencia del colapso de las hipotecas en Estados Unidos que contaminó los mercados de crédito a la vez que los crecientes costos de la energía por los altos precios del petróleo, y el aumento del Euro frente al dólar, lo que determinó que el crecimiento de la manufactura se ubique en el nivel más bajo de los últimos años.

La segunda fuente de ingresos del país en la que se sustenta la economía ecuatoriana es la de las remesas de los inmigrantes los que según datos del Banco Central y Ministerio de Economía en el año 2007 enviaron USD 3.145 millones, valor superior al del 2006 que fue de USD 2.915 millones.

En el 2008, la situación de los inmigrantes, en especial de España es difícil por la quiebra del sector inmobiliario, en donde más del 40% de los empleados del sector de la construcción son extranjeros los mismos que por efecto de la crisis han perdido su empleo en la construcción, esta situación afectará también a los ecuatorianos que representan el 13,2% de los inmigrantes que viven en España.



**D I G I T E C**  
COMUNICACIONES COMPUTACIÓN ELECTRÓNICA SEGURIDAD INDUSTRIAL

P. O. BOX 17-03-408 A  
AV. DE LOS SHYRIS N44-287  
Y AV. 6 DE DICIEMBRE  
TELÉFONOS: 334-2257 / 243 0374  
225 0338 / 334 2375  
Fax: 244-3782  
Internet: [digitec@digitec.com.ec](mailto:digitec@digitec.com.ec)  
QUITO - ECUADOR

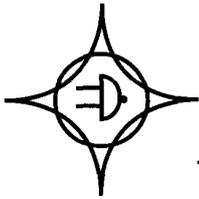
Por lo expuesto las perspectivas para el año 2008 no son muy alentadoras, especialmente con relación a contratos con el estado, y en general también con el sector privado. No se ve inversión del estado para dinamizar la economía, y tampoco se espera inversión privada ni créditos de las instituciones como el Bid, el Banco Mundial, la CAF, etc.

El Presidente Correa está emulando al Presidente de Venezuela tratando de estatizar las empresas extranjeras que tienen inversiones en el sector petrolero, minero y de telecomunicaciones.

Con mucha preocupación vemos que con el mandato sobre la minería, la Asamblea Constituyente dejó sin efecto las concesiones mineras en el país, este particular a más de crear inseguridad jurídica dejará sin empleo a miles de personas que laboraban en esta actividad. Este mandato llama mucho la atención pues a todas luces se ve que el Gobierno se dio cuenta que las empresas extranjeras en base a su inversión y su trabajo descubrieron importantes minas de varios minerales, por tanto cuando ya está todo listo para que empiece a dar frutos la inversión, el Gobierno y los assembleístas expresen que todo yacimiento pasa a manos del estado.

También vemos con preocupación la eliminación de la intermediación laboral, que traerá como consecuencia que de igual forma miles de personas se queden sin empleo. Decir que el estado absorberá toda esta mano de obra es demagógico, ya que por más bonanza que tenga el gobierno, llegará un momento en que no tendrá dinero para cubrir tanto carga laboral.

Por todos los inconvenientes anotados nuestro objetivo será orientarnos más hacia el sector privado analizando nuevas líneas a fin de estar preparados para cambios drásticos.



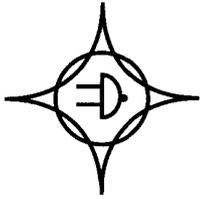
## 10. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Durante el ejercicio económico 2008 esta administración desea orientar sus esfuerzos para alcanzar los siguientes objetivos :

1. Continuar con el trámite para obtener la certificación ISO 9001 para los procesos técnicos de la empresa.

En los primeros meses del 2008 se adelantó el trabajo al respecto, pues con la ayuda del Ingeniero Nelson Peñafiel se elaboró el manual de calidad de los procesos técnicos.

2. en razón de que China se ha convertido en una de las principales potencias mundiales tanto en el campo económico como tecnológico esta Gerencia nuevamente recomienda tratar de obtener líneas en representación de ese país debido a que por tener precios tan bajos, las fábricas de China van a ir desplazando a los fabricantes norteamericanos y europeos. Será necesario efectuar un trabajo de investigación profundo para tener acertadas decisiones ya que es nuestro objetivo continuar representando y comercializando marcas de prestigio por la calidad de sus productos y principalmente por el soporte que brindan a sus clientes y usuarios. Por tanto no solo debemos orientarnos por precio, sino en la seriedad en las negociaciones.
3. Planificar oportunamente con las áreas involucradas la ejecución de proyectos, importación y entrega de mercadería a fin de mejorar la productividad del personal y de la compañía. Evitar el pago de multas en los contratos porque no solo representan pérdidas para la empresa sino que además dañan la imagen de la compañía.



**D I G I T E C**  
COMUNICACIONES COMPUTACIÓN ELECTRÓNICA SEGURIDAD INDUSTRIAL

P. O. BOX 17-03-408 A  
AV. DE LOS SHYRIS N44-297  
Y AV. 6 DE DICIEMBRE  
TELÉFONOS: 334-2257 / 243 0374  
225 0338 / 334 2375  
Fax: 244-3782  
Internet: [digitec@digitec.com.ec](mailto:digitec@digitec.com.ec)  
QUITO - ECUADOR

4. Realizar un análisis de la rentabilidad de las líneas que tenemos en la actualidad para establecer prioridades es decir dedicaremos tiempo y esfuerzo a las líneas que mayor rentabilidad nos vayan a brindar.

A más de la rentabilidad es importante tomar en consideración el soporte que recibimos del fabricante. Así por ejemplo hemos experimentado especialmente con la línea Rotork que más tenemos problemas que beneficios la calidad de los productos ya no es tan buena y tenemos muchos problemas con el despacho de la mercadería, los repuestos que recibimos nos son aceptados por los clientes, hay muchísima demora en la entrega de los equipos y más aún en la entrega de repuestos.

Todos estos inconvenientes nos hacen perder la imagen y buen prestigio que hemos ganado en todos estos años de trabajo cuidando nuestro buen nombre, por lo que se deberá analizar si continuamos o no con esta línea.

Otra de las líneas que no le vemos futuro es la de los equipos de la marca Eion, hemos comprobado que en el mercado hay equipos de mucha mejor calidad y a menor precio.

En vista de que tenemos un cliente con estos equipos no podremos cortar la relación, pero no le dedicaremos ningún esfuerzo de promoción, más bien buscaremos una marca de equipos que la sustituya.

5. Durante el 2008 haremos todos los esfuerzos para adquirir un programa de inventario que se adapte a nuestras necesidades, sobre todo por el stock que manejamos de la marca Andrew, es imposible continuar con el sistema que tenemos actualmente. Este será uno de los objetivos en el que pondremos mucho esfuerzo para lograrlo.

Atentamente,

  
Silvia Jaramillo de Vargas  
GERENTE GENERAL