

Quito, 24 de abril del 2007

Señor
Presidente de la Junta General de Accionistas
Digitec S.A.
Presente.-

15369

De mi consideración :

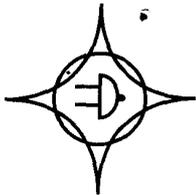
Esta Gerencia General, cumpliendo con las disposiciones Estatutarias y los requerimientos de la Institución de control de las sociedades, se permite poner a su conocimiento los resultados financieros conseguidos durante el ejercicio económico 2006, así como un informe de las labores cumplidas durante este Ejercicio Económico. Los Resultados Financieros son el producto de una serie de acciones y transacciones económicas que fueron, durante el período que terminó el 31 de diciembre del 2006, influenciados por el comportamiento de una serie de variables económicas del entorno macroeconómico en donde actúa la Empresa y de todas las acciones que procuraron animar nuestras fortalezas en procura de mejores rendimientos financieros posibles, de un crecimiento de nuestra presencia en el mercado local y un robustecimiento de nuestro prestigio técnico y de solvencia.

1.- MARCO MACROECONÓMICO.-

El más reciente informe del BANCO CENTRAL DEL ECUADOR indica que la producción de bienes y servicios en la economía ecuatoriana, medida a través del Producto Interno Bruto (a precios constantes del 2000) creció en el 2006 a una tasa de 3.47%, estimándose que alcanzó un monto de US\$ 21.336 millones, registrando un incremento anual del 4.3%. Esta dinámica se refleja en el incremento en muchas de las categorías de actividades económicas no petroleras, más no en la petrolera que se ha visto severamente afectada por la falta de suficiente inversión en todas sus fases, determinando una baja peligrosa en la producción de crudo estatal que en algo se ha compensado con los incrementos considerables de la producción petrolera privada. Este panorama de resultados en este sector se ha visto favorecido por la mantenida tendencia alcista de los precios internacionales del crudo que ha favorecido fundamentalmente a las arcas estatales compensando las ineficiencias advertidas.

En términos generales puede afirmarse que en el 2006, la economía ecuatoriana ha presentado un desempeño económico favorable, con aquellas variaciones del PIB señaladas que lo ubican por arriba del crecimiento de la tendencia de la economía (alrededor de 3.4%).

Estimamos que pese a ser un año electoral, en donde por tradición histórica han sido períodos de contracción económica dada la efervescencia política que con gran incidencia de inmovilización impactan en muchas actividades productivas, en el año 2006 la incidencia de este factor no tuvo esos resultados, y más bien crecieron dinámicamente sectores cuya producción estaba destinada a la exportación, lo cual determinó que al final del período analizado la balanza comercial del Ecuador arroje un superávit, que según cifras del Banco Central del Ecuador lo sitúa en el valor de 1.276.5 millones de dólares.



Refiriéndonos a las cifras del Instituto Emisor respecto a la inflación en este año, vemos que la misma terminó al 31 de diciembre en el 2.87% cuando a inicios del año fue de 3.37% y con tendencia a la baja para el año que se inicia. Este parámetro nos expresa que el sistema de dolarización va consolidándose año a año a más de que ha soportado positivamente el período de inestabilidad política que vivimos.

Para reconfirmar este comportamiento de la economía ecuatoriana durante el 2006 y lo que más nos interesa el sector productivo privado, hemos utilizado el sistema de información empresarial, que analiza el crecimiento económico dentro de la senda de expansión del país, medido por el índice de FRIDA.

En el mes de Enero del 2006, el indicador FRIDA, uno de los indicadores de análisis actual más utilizado, ya nos señalaba que existía poca posibilidad de que el crecimiento económico deje la senda de la expansión. Es decir cuando el valor analizado supera 0,5 aumenta la probabilidad de que el crecimiento económico ingrese en un estado de desaceleración o recesión, dependiendo del valor que tome el FRIDA. Durante el 2006 determinó que la economía ecuatoriana atravesó una etapa no recesiva, es decir que se mantuvo un estado alejado del fantasma recesivo, pues este indicador se ubicó al inicio de año en 0.61. Esta predicción al primer mes del 2006 se mantuvo durante todo el año y terminó dando resultados positivos a la economía ecuatoriana.

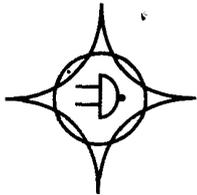
El que la economía Ecuatoriana no haya reflejado recesión a pesar del pésimo manejo político y económico del Presidente Palacios, ratifica que este resultado se ha debido a los altos precios del petróleo, a las remesas de los emigrantes, y a las exportaciones de productos no tradicionales que han tenido un repunte en este periodo.

Sin embargo los empresarios vemos con mucha preocupación el futuro del país durante el año 2007 y los subsiguientes años.

El 26 de noviembre del 2006 con el resultado de las elecciones presidenciales ya se vislumbró que el país iba a tener cambios profundos; todo parece indicar que el país va hacia una dictadura como la que existe en Venezuela con el Presidente Chávez.

Es indudable que toda la población se cansó de la clase política del país, pues todos hemos visto y sentido como ha aumentado la corrupción año a año, como la clase política ha manejado la justicia a su total arbitrio, y no solo la justicia sino además el Poder Legislativo. Es decir que la sociedad ha comprobado que en el país se cumple el adagio popular "que la justicia es solo para los de a poncho".

En su prepotencia la clase política pensó que por tener mayoría en el congreso podía seguir manejando el país a su antojo, es así que luego de la posesión del Presidente de la República y del nuevo Congreso, los diputados nuevamente empezaron con sus componendas de siempre, pero; se toparon con que el Presidente de la República también tenía recursos y sobre todo no estaba dispuesto a dejarse ganar por la clase política, por lo que el país vio como el Presidente de la República arrinconaba a la oposición se aliaba con el Presidente del Tribunal Supremo Electoral y destituía a 57 diputados de la oposición.



D I G I T E C
COMUNICACIONES COMPUTACIÓN ELECTRÓNICA SEGURIDAD INDUSTRIAL

P. O. BOX 17-03-408 A
AV. DE LOS SHYRIS N44-297
Y AV. 6 DE DICIEMBRE
TELÉFONOS: 334-2257 / 243 0374
225 0338 / 334 2375
Fax: 244-3782
Internet: digitec@digitec.com.ec
QUITO - ECUADOR

Tanto el Presidente de la República como el Congreso han violado la Constitución, pero el resultado es que la oposición se ha debilitado y sobre todo a todas luces se ve que la oposición no tiene líderes y que como nunca antes ha sucedido la credibilidad del congreso bajó considerablemente.

Sin embargo con una oposición tan debilitada si peligra la democracia, y se le abre completamente el camino al Presidente que tiene una aceptación tan alta.

Observamos que en toda América Latina está resurgiendo la izquierda, con los gobiernos de Venezuela, Chile, Bolivia, Argentina, etc. Por un lado no se puede entender el por qué de este resurgimiento, en esta época en que todo está globalizado, pero por otro lado se puede entender este fenómeno por las tan marcadas diferencias sociales y económicas en nuestros países. Realmente la clase política y los grupos económicos han abusado del poder, haciendo que la mayoría de contratos sobre todo del sector público les beneficie únicamente a ellos, sin tomar en cuenta para nada el resto del país.

Si quisiéramos contabilizar en Ecuador es muy probable que apenas 150 familias han sido beneficiarias de todos los grandes proyectos y negocios del país, mientras la clase media se ha hecho más pobre y la clase económica baja se encuentra totalmente empobrecida.

Con esta gran diferencia ya se veía venir el momento que estamos viviendo obviamente la gente se resiente porque ya ha visto por muchos años los abusos cometidos.

El índice de desempleo en el país es muy alto, razón por la que, tantos ecuatorianos han emigrado.

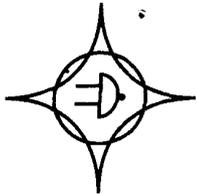
En este estado de cosas el presidente Correa ha aprovechado el deseo de cambio que tiene la sociedad, y todo parece indicar que la aceptación del 82% que tuvo el si a la Asamblea Constituyente se debe a la popularidad de Correa; pero considero que gran parte del si se debe al deseo de cambio de la población.

Sin embargo Correa ha entendido que es él quien tiene la aceptación, y si bien antes se lo veía prepotente, hoy se lo ve aún más.

Sentimos que el Gobierno de Ecuador quiere emular completamente al Gobierno de Venezuela, pero hay que tomar en consideración que hay mucha diferencia entre los dos países, principalmente el país no tiene la cantidad de petróleo que tiene Venezuela, que inclusive se da el lujo de regalar combustible a Cuba, dar préstamos a Bolivia, Argentina, poner millones de dólares para el Banco del Sur, etc.

Si Ecuador tuviera la cantidad de dinero que tiene Venezuela, sería muy fácil emular a este país, pero que va a pasar en los meses y años venideros en Ecuador, si todos conocemos que el presupuesto del 2007 ya tenía un déficit considerable, y no estaba considerado el aumento del bono de desarrollo humano, el bono de vivienda, etc.

A más de este déficit en el presupuesto se conoce que la producción de petróleo del estado ha bajado sustancialmente por falta de inversión en este sector, posiblemente



vamos a tener serias dificultades económicas en un futuro próximo, en ese momento no sabemos que va a hacer el presidente Correa y su equipo de gobierno, será que todos estas maniobras son a propósito para de esta forma destruir la dolarización, para que el gobierno pueda imprimir billetes para tener dinero? Esperamos que si se tenga una alternativa acertada cuando esto suceda, para que no se produzca el caos social.

Es indudable que Correa es un líder populista, pero a través de los años hemos visto no solo en Ecuador sino en otros países de Latinoamérica, que el populismo ha sido un fracaso, porque su gestión se basa en demagogia, en dádivas, regalos, sin sembrar para el futuro, consideramos que es muy mala política el hacer al Ecuador un país de limosneros. Un país se levanta y desarrolla en base al esfuerzo y trabajo de toda su gente.

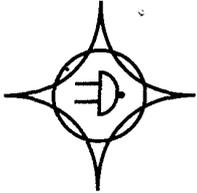
Cabe anotar que el Ecuador es un país que mueve su economía en base a la inversión del estado pero en los 100 primeros días de gobierno no hemos visto ninguna gestión del gobierno, ni inversión para aumentar la producción, a fin de poner al aparato productivo a generar, tampoco vemos que el presidente Correa tenga intenciones de dar fin a su campaña proselitista y ponerse a gobernar, todo apunta a que el seguirá la campaña hasta tener a favor a todos los miembros de la asamblea constituyente.

Lamentablemente, somos un pueblo muy pasivo y es como que la sociedad viera indiferente como el poder ejecutivo y legislativo hacen tabla rasa de la Constitución y las leyes.

Realmente lo único que podemos expresar por el momento es que vemos un futuro económico muy incierto, ya que no se vislumbra que haya un norte para apuntalar la economía.

2.- SITUACIÓN DE DIGITEC S.A. DENTRO DE LA ECONOMIA ECUATORIANA

Ingresos Operacionales	Año 2005	Año 2006	Aun/Dism.	%
Venta de equipos y repuestos	3.155.533,62	3'261.945,69	+ 106.412,07	+ 3.37
Venta de servicio varios	92.115,76	0	- 92.115,76	- 100.00
Ingreso por comisiones	63.596,08	123.616,40	+ 60.020,32	+ 94.38
Ingresos por proyectos	109.439,42		- 109.439,42	- 100.00
Otros ingresos	13.543,86	1.368,60	- 12.175,26	- 89.90
Totales	3.434.228,74	3'386.930,69	- 47.298,05	- 1.38



Los ingresos de la compañía alcanzaron un total de USD 3'386.930,33, registrando una disminución del 1.38% con relación al total de ingresos del año precedente 2005.

Es decir que los ingresos fueron bastante similares al año 2005. Consideramos un logro de la Administración el mantener estables los ingresos de la empresa a pesar que el año 2006 fue un año difícil por la inestabilidad de los funcionarios del estado y principalmente por ser un año de elecciones.

De acuerdo al Balance de Resultados hay una ligera disminución del costo de ventas, factor igualmente positivo ya que en el año 2005 se tuvo un costo de ventas del 80.47% con una utilidad bruta en ventas de 19.53%. En el año 2006 el costo de ventas fue de 75.63% y la utilidad bruta en ventas de 24.37% sin embargo se debe indicar que el balance arroja un incremento de aproximadamente 20% en los gastos operacionales con relación al año 2005.

Con las variaciones indicadas la utilidad del ejercicio es superior a la del año 2005.

Esta Administración se propuso incrementar la utilidad del ejercicio, y lo hemos logrado, principalmente concientizando a nuestra fuerza de ventas que en las ventas que hacemos tenemos que tener un margen de utilidad, ya que en los años precedentes estábamos trabajando básicamente para cubrir los costos financieros.

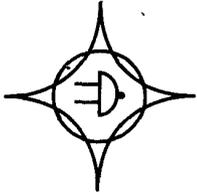
El departamento de ventas tiene que entender que no solo es necesario hacer ventas para que se beneficien con sus comisiones y que la compañía no tenga utilidades, todos debemos entender que trabajamos por un objetivo común que es sacar adelante la empresa, pues si la empresa tiene más ingresos y más utilidad todos nos beneficiamos, cada funcionario con su granito de arena, puede contribuir al bienestar de todos.

El volumen de ventas en el sector público se mantuvo más o menos estable o similar con relación al año precedente en este sector la línea que contribuyó a los ingresos de la compañía es la línea Ro-Clean Desmi.

Pero en general podemos decir que en el ejercicio económico 2006 continuó siendo muy difícil lograr ventas y contratos en el sector público. Un factor ha sido la inestabilidad política y el constante cambio de autoridades lo que ocasiona que haya ausencia de proyectos, pero el factor determinante fue que los grupos de poder económico acapararon todos los proyectos importantes para sus empresas o las de sus allegados.

En el Gobierno del Dr. Palacios los funcionarios de instituciones como Andinatel, Pacifictel, Telecsa, Transelectric, Petroecuador y sus filiales, actuaron con mucho descaro pues de antemano ya se decía a los diferentes proveedores que no se nos invita a cotizar en un proyecto en el cual teníamos interés pues el mismo ya estaba asignado a uno u otro de los grupos de poder del país.

Debemos anotar que los gastos operacionales del ejercicio económico 2006 se han incrementado por los siguientes factores :



a.- Los costos financieros: el interés que estamos pagando a los bancos se ha incrementado considerablemente, por los mismos problemas que ya los sentimos durante el año 2005, por la demora en el pago de las facturas por parte de los compañías del sector público principalmente Petroecuador y sus filiales.

Durante el año 2006 fue necesario efectuar innumerables gestiones para lograr que se nos paguen las facturas por los diferentes bienes o servicio, las facturas del primer trimestre del 2006 fueron canceladas en los meses de Octubre y Noviembre 2006, razón por la que nos quedamos sin capital de trabajo debiendo recurrir al banco para cubrir este déficit.

A pesar de que normalmente es culpa del Ministerio de Finanzas la no asignación de recursos al sistema de Petroecuador, las empresas proveedoras si tenemos que pagar mes a mes el impuesto al valor agregado IVA al SRI, como Petroecuador estuvo tan atrasado en el pago de las facturas pendientes, también fue necesario en algunos meses recurrir a préstamos para pagar el IVA, lo que nos parece totalmente injusto.

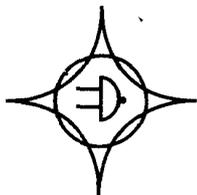
Este problema se agravó para Digitec S.A. durante el año 2006 ya que, a partir de Diciembre del 2005, el SRI nos designó como Contribuyente Especial, por tanto las instituciones tanto del sector público como privado no tienen que retenernos por concepto de IVA; esta nominación resultaría positiva si los clientes nos pagaran las facturas apenas las entregamos, pero este factor no se cumple por los atrasos que tiene el sistema de Petroecuador y porque las empresas privadas con las que trabajamos generalmente nos pagan a los 60 días.

b.- Otro factor que ha incidido es el riesgo país; por la inestabilidad política el riesgo país subió en el año 2006, por este motivo las importaciones que realizó la empresa en su mayoría son pagadas por anticipado, en muchos casos el anticipo debemos cancelar para que el proveedor inicie la fabricación de los equipos de una determinada orden lo que hace que disminuya nuestro capital de trabajo, ya que Digitec S.A. recibe el pago de sus clientes en el mejor de los casos a los 60 días.

Tratando de diversificarnos y no depender únicamente del estado, tenemos nuevos clientes en el sector privado, estos clientes son las compañías celulares, las petroleras privadas, sin embargo estas empresas por su tamaño tratan de lograr ventajas para si, de parte de sus proveedores, es así que, han ido cambiando sus políticas de pago, la mayoría de estas empresas paga a los 60 días y no da anticipos, factor que contribuye a que disminuya nuestra liquidez, ya que previamente tenemos que pagar a nuestro proveedor del exterior y local, la única ventaja que a veces nos da el proveedor del exterior es que debemos pagar el total de una orden de compra a la entrega de la mercadería o al producirse el embarque.

c.- Por las líneas que manejamos principalmente las líneas de telecomunicaciones es necesario enviar al personal de ventas y técnico de la compañía para que asistan a cursos de entrenamiento en el exterior.

Durante el año 2006 nuestro personal viajó con más frecuencia para realizar cursos de entrenamiento de las empresas Tellabs, Mitel, Andrew.



En cuanto a los negocios que manejamos durante el año 2006, continuó siendo nuestro mejor cliente Conecel.

Con la línea Ro-Clean Desmi realizamos ventas importantes a Petrocomercial, Suinsa, Suimba, etc. También se ha vendido cables y conectores de la línea Andrew, pero no en la misma proporción que en año 2005. Sin embargo un nuevo producto de la línea

Andrew como son los repetidores celulares, ayudó a que las ventas se mantengan estables por las ventas realizadas a Conecel y Telefónica.

3.- SITUACIÓN ECONOMICA FINANCIERA DE DIGITEC S.A.

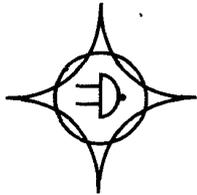
DESEMPEÑO	2004	2005	2006
Ventas Directas	1.811.157,03	3.155.533,62	3'261.945,69
Ingreso por comisiones	168.075,87	63.596,08	123.616,04
Otros ingresos	27.170,37	215.099,04	1.368,60
Utilidades/pérdidas	6.010,31	13.056,27	29.418,06
Margen bruto	32,83%	19,53%	24,37%
Margen neto	0,33%	0,63%	1,59%
Generado Operación caja	3.435,80	14.462,77	349.293,86
Liquidez corriente	3,37%	1,73%	3,41%
Estructura de Capital/Patrimonio	663.692,93	755.453,39	799.820,39
Endeudamiento	1,20	1,93	1,70

Por el cuadro precedente vemos que el margen de utilidad si ha mejorado con respecto al año 2005.

Ha mejorado de igual forma el margen bruto de ventas y la utilidad neta.

Sin embargo aún no logramos mejorar la utilidad para que realmente dispongamos de un remanente para cubrir el capital de trabajo que necesita la empresa.

También los índices financieros nos hacen ver que necesitamos aumentar el patrimonio para mejorar los índices que tienen relación con el mismo.



El Activo Fijo de la compañía ha disminuido ya que no se ha efectuado compras significativas para incrementar el mismo, y por tanto ha disminuido por la depreciación acumulada anual y porque algunos activos ya van terminando su vida útil.

En resumen los estados financieros indican que tenemos que mejorar el margen de utilidad y tratar de reducir los costos operativos.

El aumentar el margen de utilidad no es tarea fácil ya que nuestro mercado es un mercado de precios, y hemos visto como año a año la competencia nos ha obligado a bajar nuestro margen de utilidad.

Además por las líneas que estamos manejando, trabajamos con las empresas celulares, las mismas que hacen adquisiciones bajo un sistema de target, es decir obligan al proveedor a reducir considerablemente su utilidad.

Liquidez :

Al 31 de diciembre del 2006, la empresa cuenta con un índice de liquidez de 3.41% lo que nos da capacidad financiera para afrontar las obligaciones con las instituciones financieras y los proveedores.

Estructura de Capital :

El Patrimonio de la Compañía se ha incrementado con relación al año precedente 2005 debido al incremento de USD 10.943,22 de utilidades no distribuidas.

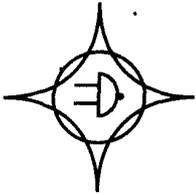
4.- CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS .-

A pesar de las cifras que arrojan los estados financieros consideramos que fue un logro de la Administración el obtener el nivel de ingresos reflejado dado como se desarrolló la economía y sobre todo debido al entorno económico y político del país, por la falta de proyectos en el sector público que es una de las áreas en las que más nos desenvolvemos.

Otro de los objetivos propuestos para este año fue tratar de incrementar las ventas en las compañías celulares. Este objetivo lo cumplimos en un 60% ya que si tuvimos incremento de ventas con Telefónica pero no así con Conecel.

Sin embargo la empresa se esforzó por cuidar a todos los clientes, para mantener el buen prestigio que hemos logrado a través de los 32 años de actividad.

Uno de los objetivos que se fijó esta Administración fue aumentar la confianza de nuestros clientes, por la atención mejorada que les estamos brindado, para principalmente mantener a los clientes actuales y aumentar su fidelidad hacia nuestra empresa.



Este objetivo lo hemos cumplido, sobre todo con la empresa Otecel, empresa que nos ha dado varios contratos pequeños de instalación de repetidores celulares.

Con el fin de brindar a este cliente un buen servicio y no descuidar el servicio técnico para los clientes de la línea Tellabs fue necesario contratar un ingeniero de telecomunicaciones adicional, con este nuevo funcionario se pudo atender los contratos de instalación y servicio técnico sin descuidar a ninguno de los clientes.

Un objetivo que nos habíamos propuesto para el año 2006, fue de iniciar con el Departamento de Contabilidad el mejoramiento de los procesos del área financiera.

Por una serie de imprevistos esta meta no se logró alcanzarla, uno de ellos fue el cambio del programa de contabilidad y los cambios de personal que fue necesario efectuar en esta área.

En razón de que el técnico que diseñó el programa de Contabilidad que manejamos hasta el año 2005, ya no nos brindaba soporte técnico, esta Gerencia decidió adquirir un nuevo programa de computación, consultado en el entorno en que nos desenvolvemos cual de las compañías que había presentado cotización, tenía buen soporte técnico.

De acuerdo a las recomendaciones que recibimos se adquirió el sistema SAFi, pero ni el soporte técnico, ni el programa en si nos dieron el resultado que esperábamos. El manejo del programa resultó bastante complicado lo que hace que la contabilización de las diferentes transacciones sea sumamente lenta.

Además como comentamos el personal contable que se contrató, no llenó nuestras expectativas, a pesar de las entrevistas y pruebas realizadas.

Con personal nuevo e inestable y con nuevo programa de contabilidad era muy difícil contratar a una empresa para que nos ayude con el mejoramiento de los procesos contables y financieros.

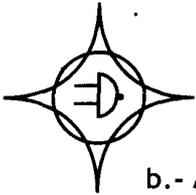
Pero es importante destacar que a pesar de la inestabilidad política en el país y la falta de proyectos, fue un logro el obtener el nivel de utilidad que arrojaron los estados financieros.

5.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS LABORALES Y LEGALES DURANTE EL EJERCICIO ECONOMICO 2006.-

Durante el Ejercicio Económico 2006 las políticas administrativas y legales no sufrieron variaciones con respecto al Ejercicio Económico 2005.

a.- Aspecto Laboral

La empresa ha satisfecho la totalidad de sus obligaciones laborales con sus empleados en amparo de las disposiciones legales vigentes.



b.- Aspecto Legal

Los contratos suscritos con las diferentes instituciones estatales y del sector público se desarrollaron con normalidad, con los inconvenientes propios e inherentes al trabajo que efectuamos.

6.- CUMPLIMIENTO DELAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.-

Esta Gerencia es fiel cumplidora de todos y cada una de las disposiciones emanadas de la Junta General de Accionistas. Si bien las recomendaciones emitidas por la Junta General fueron relacionadas con la continua mejora de las organización administrativa-financiera de la Empresa, sin particularizarlas, esta Administración se ha preocupado durante todo el año de mantener una política de cambio concurrente continuo en todas las áreas, la misma que nos ha dado resultados satisfactorios.

7.- PROPUESTA DE DESTINO DE LAS UTILIDADES .-

En vista de que los índices financieros que tienen que ver con el Patrimonio no reflejan los valores mínimos requeridos; esta Gerencia propone que no se reparta dividendos a los socios de la empresa, y, se mantenga este valor como reserva facultativa luego de la distribución de los trabajadores, apropiación para la reserva legal y el pago del impuesto a la renta.

8.- PERSPECTIVAS PARA EL AÑO 2007.-

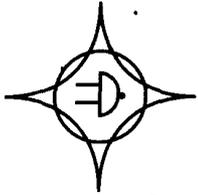
Dado como se está desarrollando la economía en el país las perspectivas para el año 2007 no son muy halagadoras, especialmente con relación a contratos con el estado, y en general también con el sector privado, debido a que no se ve inversión del estado para dinamizar la economía, y tampoco se espera inversión privada ni créditos de las instituciones como el Bid, el Banco Mundial, etc. , ya que el Presidente de la República en sus discursos y cadenas radiales y televisivas arremete contra los inversionistas principalmente de Estados Unidos, a más de que ha declarado que no aceptará préstamos del Banco Mundial, por lo que se espera únicamente los créditos y posiblemente inversiones de Venezuela.

Con el discurso del Presidente Correa lo que va en aumento es el riesgo país, y antes que buscar inversión extranjera pensamos que tratará de emular a los Presidentes de Venezuela y Bolivia tratando de estatizar las empresas extranjeras que tienen inversiones en el sector petrolero, minero y de telecomunicaciones.

Por la prensa conocemos que la comunidad internacional mira con cautela y preocupación el futuro económico del Ecuador.

Vemos bastante difícil que tenga éxito el socialismo del siglo XXI, en esta época globalizada, en que las barreras de comunicación se van extinguiendo por los adelantos tecnológicos. Es tan importante el intercambio comercial que uno de los bastiones del comunismo como es China Popular, ya cambió su constitución permitiendo que exista en el país la propiedad privada a fin de promocionar la inversión y de esta forma sus exportaciones.

Sin embargo, a pesar de lo expresado es nuestro deseo que nos equivoquemos y salga adelante el socialismo del siglo XXI por el bien de todos los Ecuatorianos.



Por lo expuesto una de nuestras principales estrategias durante el año 2007 será tratar de diversificarnos, orientar nuestros esfuerzos a fin de conseguir contratos y ordenes de compra con el sector privado, ya que, por lo que observamos el Gobierno concentrará su esfuerzo en continuar su campaña proselitista con el fin de obtener la mayor cantidad posible de Asambleístas en la próxima convocatoria.

Otra estrategia será estar atentos para ver como se desenvuelve la política y la economía del país a fin de estar preparados para cambios drásticos y poder continuar trabajando en un entorno que no conocemos. Para ello consultaremos a los partner de Venezuela de las diferentes compañías que representamos a fin de que nos orienten sobre las estrategias aplicadas.

En vista de que nuestro objetivo será enfocarnos en el sector privado, orientaremos nuestro esfuerzo para en un futuro obtener la certificación ISO, el tener una mejor organización y control nos ayudará para no tener inconvenientes de calificarnos como proveedores de las empresas privadas transnacionales, así como para que la empresa esté preparada para enfrentar cambios.

9.- CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.-

Durante el ejercicio económico 2007 esta Administración desea orientar sus esfuerzos para alcanzar los siguientes objetivos :

- Dar mayor soporte para que los funcionarios a cargo de la línea Mitel, estén preparados para comercializar con éxito los productos de este fabricante, vemos que la voz sobre IP tiene un gran futuro, a nivel mundial y en nuestro país está en boga y será la tecnología usada en los próximos años.

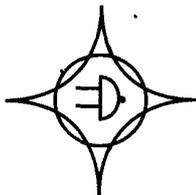
La voz sobre IP en nuestro país está iniciando y quisiéramos posicionarnos como una empresa líder en la provisión de centrales de esta tecnología. Ya hemos dado pasos importantes, ya que, hemos contratado dos ingenieros con especialización en redes y datos tanto para ventas como soporte técnico.

Los dos ingenieros ya han tomado varios de los seminarios de especialización dictados por Mitel, pero todavía vemos que nos falta conocimiento para enfocar con mayor destreza las ventas. No ha sido tarea fácil pues al no conocer el mercado de la telefonía nos ha sido difícil saber como orientar la estrategia de ventas.

Para obtener éxito en esta meta, solicitaremos asesoría al representante de Mitel en Chile, la compañía Switch, esta empresa ya está hace varios años en el mercado de la tecnología de la voz sobre IP y ha tenido mucho éxito en su país en la comercialización e implementación de contact center y call center.

Las dos empresas nos beneficiaremos, ya que por un lado Switch tiene interés en exportar los productos que ellos han desarrollado y Digitec S.A. se beneficiará de la experiencia adquirido por Switch en este campo.

- Dado que China va en camino de convertirse en una de las principales potencias mundiales tanto en el campo económico como tecnológico una de las recomendaciones de esta Gerencia es tratar de obtener líneas en



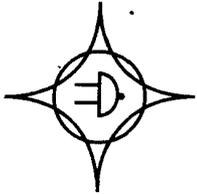
representación de este país principalmente debido a que por tener precios tan bajos, las fábricas de China van a ir desplazando a los fabricantes norteamericanos y europeos. Será necesario efectuar un trabajo de investigación profundo para tener acertadas decisiones ya que es nuestro objetivo continuar representando y comercializando marcas de prestigio por la calidad de sus productos y principalmente por el soporte que brindan a sus clientes y usuarios. Por tanto no solo debemos orientarnos por precio, sino en la seriedad en las negociaciones.

- Tratar de ser más competitivos con los recursos existentes, e inculcar a todos los funcionarios de Digitec S.A. la cultura del ahorro y del trabajo bien

realizado, ya que, en este Gobierno no es como ha sucedido en años anteriores con la posesión de un nuevo Presidente y un nuevo Congreso, en que más o menos los analistas económicos podían descifrar cual iba a ser el comportamiento de la economía en los siguientes 4 años. Al momento el futuro es bastante incierto y tal parece que los analistas económicos están sorprendidos y no saben como se va a comportar la economía o si lo saben temen decirlo porque ya avizoran que este será un régimen dictatorial.

Lo que vemos en las noticias y leemos en la prensa es que el presidente busca polémica con todos las fuerzas políticas y económicas del país y del exterior está contra todo y contra todos los que no piensan de la misma forma que él. Lamentablemente nuestro país es muy pasivo y no ha estado acostumbrado a regímenes dictatoriales, ya que en las dictaduras militares si hubo abusos, pero el Ecuador tenía libertad de prensa y respeto a las instituciones y las personas.

- Planificar oportunamente con las áreas involucradas la ejecución de proyectos, importación y entrega de mercadería a fin de mejorar la productividad del personal y de la compañía. Evitar el pago de multas en los contratos porque no solo representan pérdidas para la empresa sino que además dañan la imagen de la compañía.
- Mejorar la organización y estructura de la empresa motivando al personal para que cumpla con las disposiciones administrativas y procedimientos establecidos, cumplir con el presupuesto de ventas y actividades relacionadas dando prioridad a la rentabilidad.
- Realizar un análisis de la rentabilidad de las líneas que tenemos en la actualidad para establecer prioridades es decir dedicaremos tiempo y esfuerzo a las líneas que mayor rentabilidad nos vayan a brindar.
- Inscribir en seminarios afines al personal del departamento de ventas y técnico a fin de mejorar la productividad del mismo.
- Instruir al personal para que se esfuercen en conocer a fondo las líneas que representamos porque dominando la materia o producto específico estaremos en capacidad de ofrecer soluciones a nuestros clientes. El éxito de una empresa como la nuestra depende de la confianza y seguridad que tienen los

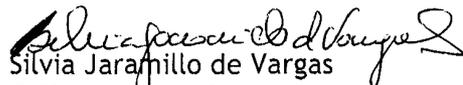


D I G I T E C
COMUNICACIONES COMPUTACIÓN ELECTRÓNICA SEGURIDAD INDUSTRIAL

P. O. BOX 17-03-408 A
AV. DE LOS SHYRIS N44-297
Y AV. 6 DE DICIEMBRE
TELÉFONOS: 334-2257 / 243 0374
225 0338 / 334 2375
Fax: 244-3782
Internet: digitec@digitec.com.ec
QUITO - ECUADOR

clientes sobre el profesionalismo del personal, su capacidad y conocimientos para ayudarle a solventar sus problemas y brindarle asesoría para que a su vez los clientes mejoren la productividad y rentabilidad con los productos que ofrecemos.

Atentamente,


Silvia Jaramillo de Vargas
GERENTE GENERAL