

Guayaquil, Abril 21, 2019

Señores

SOCIOS DE LA COMPAÑÍA INDAMI CIA LTDA.

Ciudad.

Estimados socios:

Presento a Uds. Como parte de mi responsabilidad de rendición de cuentas el informe de la gestión realizada en el año ejercicio 2019, con el fin de analizar los logros obtenidos y tomar acciones correctivas para mejora de la gestión de la empresa.

1.- PRINCIPALES PUNTOS A SER DESTACADOS RESPECTO A LA GESTION DEL AÑO 2019

En el año 2019 la crisis económica del país tuvo su principal expresión en la falta de liquidez de la economía provocada por la caída del precio del petróleo, que provoco una serie de ajustes fiscales por parte del Gobierno encaminados a obtener recursos que le hacían falta en su presupuesto.

Como parte de los acuerdos con el Fondo Monetario Internacional, para conseguir un crédito de estabilización, se contempló ajustes que contemplaron primero con la liberalización del precio de la gasolina súper, que si bien no encareció los costos directos de nuestros productos, si afecto en otras adquisiciones que encarecieron los gastos administrativos, principalmente en el rubro del transporte interno.

Posteriormente se presentó un problema de recesión económica que comenzó a hacer efectos en nuestras ventas, lo cual nos hizo perder negocios acordados de venta de cal, ante la cual la empresa tomo la opción de dedicarse a la producción mayoritaria de los carbonatos en el área agrícola y avícola con buenos resultados hasta el mes de septiembre del 2019.

En el mes de octubre y noviembre 2019, el Estado continuo con las medidas de ajuste fiscales de la eliminación del subsidio al precio del diésel y la gasolina extra, que se utilizan en los procesos productivos de la mayoría de las industrias, entre ellas, la nuestra, así como la elevación del transporte público, interprovincial y fletes de alimentos; situación que no fue aceptada por el pueblo; trayendo consigo una ola de protestas sociales que paralizaron el aparato productivo, teniendo el Gobernante que declarar el estado de Excepción, con lo cual la economía se estancó por un mes y medio a finales del ejercicio 2019.

El paro del mes de noviembre 2019 represento una pérdida para el país de cerca de USD\$ 800MM de acuerdo a informe del BCE, y una desaceleración del crecimiento de la economía.

Como consecuencia de la paralización, en nuestra empresa, la mayoría de los pedidos no pudieron ser despachados, las cobranzas cayeron, y como consecuencia, los resultados económicos de la

empresa se vieron afectados seriamente en la baja de las ventas y la contracción de la demanda, a más del aumento de la cartera vencida y el deterioro significativo de la liquidez.

Dentro de ese marco de incertidumbre del mercado, se obtuvo y analizo una oferta presentada por un socio estratégico, para la venta de la mina de Exminsa, inversión propiedad de Indami; el directorio luego del análisis correspondiente, considero que la propuesta era un negocio adecuado para el momento presente; por lo cual dicha desinversión fue aprobada. El primer desembolso recibido en diciembre 2019, ayudo solventar el capital de trabajo de la empresa que había sufrido un desfase en los dos últimos meses del año.

Con los desembolsos a realizarse en el primer trimestre del periodo 2020, se prevé la inversión de nuevas maquinarias para mejora de los procesos productivos de la planta.

2.- PROYECTOS NUEVOS A SER REALIZADOS

Para enfrentar el ambiente de recesión económica, nuestra empresa ha planificado en el año 2020, intensificar la producción de carbonatos, y realizar los siguientes proyectos:

- Culminación de la construcción de 3 hornos de cal
- Ampliación de la bodega de producción
- Compra de 3 máquinas envasadoras
- Compra de un montacargas
- Compra de un camión de 5 toneladas
- Compra de generador

Hasta la fecha no se ha concretado la obtención de los recursos de una línea de crédito de la CFN, de reembolso de capital de trabajo; se prevé con la obtención de dichos fondos, recuperar la liquidez e invertir en este año en el proyecto de ampliación de la planta Fenix con la construcción de 3 hornos nuevos de cal. La optimización del proceso incluye la compra de un molino de bolas para utilizar ese molino en la producción de cal, y construir el hidratador para el aprovechamiento de la planta.

3.- ANALISIS FINANCIERO

En el ejercicio 2019 los activos crecieron en un 14%, principalmente en el rubro de los Activos Fijos con un incremento del 16%, por compra de maquinarias, mientras que las Cuentas por Cobrar Clientes se redujeron en relación al año anterior, por la depuración y reclasificación que se realizó a la cartera en cuentas solo de clientes.

El inventario de productos se incrementó en un 110% por productos que se mantienen en stock hasta su despacho los primeros días del año.

En relación a las ventas, este año a pesar del ambiente macroeconómico en recesión se logró alcanzar el 80% de la meta planteada al inicio del año, con una venta promedio de aproximadamente USD\$ 212.800,00.

Con respecto a los Pasivos Corrientes, tenemos un incremento de los proveedores en un 10% y de las deudas bancarias en un 15%, por la adquisición de créditos con instituciones bancarias privadas, como Banco de Guayaquil y Banco del Pichincha, para capital de trabajo.

En el rubro de Otros Pasivos de clientes aparece un anticipo por \$305.000,00, que aumenta el Pasivo Corriente, sin que este valor constituya una deuda por pagar, este monto será liquidado en el ejercicio 2020.

Básicamente en la empresa INDAMI, nuestro endeudamiento es conservador, nos hemos estado financiando con recursos de corto plazo, tanto de los accionistas como de terceros.

La cifra de ventas alcanzada fue de USD\$2.554.715, 88 para el año 2019, la misma no llegó a la meta propuesta; se alcanzó el 80% de lo planificado, este monto en gestión de ventas fue menor a los resultados alcanzados en el periodo 2018, ya que en ese año logramos cumplir el 95% de lo planificado, pero como lo indique anteriormente las condiciones económicas no actuaron a nuestro favor.

Debemos destacar sin embargo la alta participación del área de ventas, así como el impulso de eventos publicitarios y ferias, que de alguna manera permitieron que mantengamos nuestros clientes a flote, a pesar del ambiente económico negativo.

En el Estado de resultados se suman ingresos adicionales por alquiler de maquinaria y transporte que contribuyeron a la rentabilidad de la empresa, pero que no son significativos. Como conclusión final, la empresa disminuyó sus utilidades con respecto al año anterior, hasta alcanzar una cifra aproximada de USD\$ 68M, inferior en un 2% a la del año 2018.

Respecto al rubro de Inversiones, el directorio continuamente está analizando su pertinencia, para tomar las decisiones que sean convenientes a la continuidad del negocio.

4.- CONCLUSION

Las cifras de la utilidad lograda al final del ejercicio de aproximadamente USD\$ 78.357,00, deducidos los costos y gastos de operación, el monto de las ventas alcanzado de USD\$ 2'554,716 que implican una rentabilidad sobre las ventas del 2,7%, en un negocio altamente competitivo, y cuyo escenario en el año 2019 fue extremadamente crítico, me permiten concluir que INDAMI CIA LTDA., a pesar de la situación económica recesiva que vivió el país, pudo sobrevivir a la paralización productiva y continuar operativa, dentro del mercado. El siguiente periodo 2020, representa un desafío para esta administración en encontrar los mecanismos para mantener nuestra clientela dentro de este marco político y económico inestable, sin contar con otras contingencias que pudieran presentarse en el futuro.

Como responsable de esta empresa, me enorgullece contar con la fortaleza de una infraestructura de largo plazo de equipos y maquinarias, en continuo mantenimiento, lo cual permite tener un respaldo para incursionar en nuevos productos y ofrecerlos a nuevos mercados y clientes.

Otro de nuestros activos es el equipo humano que trabaja en forma integrada en el área de ventas para colocar los productos a lo largo del país, dependiendo de la necesidad del cliente, y nuestra tercera fortaleza es que nuestras líneas de producto, a pesar de las crisis económica, por pertenecer a área agrícola y avícola, siguiendo teniendo demanda en el aparato productivo del país.

Las previsiones del BCE para el año 2020 es que haya un crecimiento del 0,7% en el sector de la minería, sin tomar en cuenta factores exógenos. Con estas expectativas, gestionare en el año 2020 un cambio de conducta que permita racionalizar costos y controlar egresos, a fin de poder enfrentar cualquier circunstancia adversa que pudiera impedir la consecución de nuestros proyectos que de acuerdo a la planificación de nuestro equipo de ventas y presupuestario, contemplan un crecimiento de las ventas hasta el orden del 60%, con mercado ya asegurado.

Aprovecho la oportunidad para agradecer al equipo administrativo y de Planta de INDAMI, a mis Gerentes y colaboradores, gracias a todos por su colaboración perenne.

Atentamente,


Juan Pablo Armas Cabrera
GERENTE GENERAL