



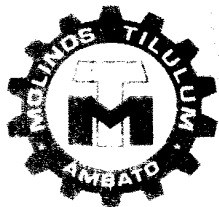
MOLINOS TILULUM
Cía. Ltda.

MEMORIA DEL ADMINISTRADOR

MOLINOS TILULUM CIA. LTDA.

AMBATO – ECUADOR

2.006



MOLINOS TILULUM

Cía. Ltda.

Ambato, 2 de Mayo del 2.007

Señores
ACCIONISTAS DE LA EMPRESA
Presente.

De mi consideración:

De conformidad con las disposiciones de la Ley y del Estatuto vigente de MOLINOS TILULUM CIA. LTDA. me permito someter a vuestra ilustrada consideración la memoria del administrador correspondiente al ejercicio 2.006.

La situación socio-económica del País ha determinado un entorno de gran inestabilidad como marco de las actividades del presente ejercicio, el constante reajuste de los costos de servicios, las elecciones presidenciales y la leve inflación han sido un gran inconveniente para nuestro tipo de empresa. El mercado en el que vive nuestra industria sigue siendo un mercado totalmente desleal al producto. A las empresas grandes con producciones superiores a la nuestra no les importa buscar un producto de mejor calidad, un mejor servicio al cliente o un precio rentable, ellos lo único que buscan es entregar el producto destruyendo el precio de venta en el mercado. Igualmente, los comerciantes buscan un producto más económico para que el volumen de venta y rotación que tienen les permita tener mejores ganancias, siendo en ocasiones ellos los únicos que obtienen rentabilidad. Como ha sido el caso en los anteriores años, seguimos tratando de llegar a acuerdos de precios para propender a un mejor futuro de la industria harinera, pero no se puede obtener un consenso general en los precios y seguimos comiéndonos unos a otros.

Se ha mantenido una buena relación con las entidades financiera, pagando los créditos en lo posible a tiempo y manteniendo las cuentas corrientes relativamente limpias y sin mayores inconvenientes. La presencia del factor financiero es inevitable en este negocio, por ende se ha mantenido un constante contacto con entidades financieras para que los documentos requeridos estén siempre a su disposición oportunamente. El mayor problema que se tuvo fue la iliquidez por la que venimos atravesando desde hace mucho tiempo y por eso hemos tenido un egreso bancario muy alto con relación al sobregiro. Hemos vivido un año con una cartera muy difícil de controlar debido a que nuestros clientes han tenido muchos problemas de cobranzas y esto se debe principalmente a la iliquidez que vive el País y el sector en el que nuestro negocio se ubica. Se ha tratado de mantener los gastos al mínimo y muy controlados para poder pagar a nuestro proveedor principal de materia prima, el trigo, toando en cuenta que este producto se lo compara de contado. Se ha obtenido un resultado operacional negativo, que se debe principalmente al bajo precio de venta de nuestros productos y a la competencia desleal de uno de nuestros colegas que por estar en campaña política reduce los precios al mínimo destruyendo el mercado.



MOLINOS TILULUM

Cía. Ltda.

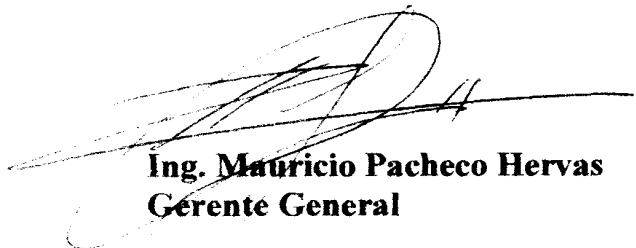
A pesar de tanto inconvenientes cabe recalcar que los resultados en rojo en el periodo no reflejan el esfuerzo, la dedicación y especialmente la inversión realizada por todos los que hacemos MOLINOS TILULUM. Tengo que mencionar que se cumplió con el objetivo de mejorar la productividad, buscando nuevas formas de eficiencia y calidad. Se cambió la rutina de horas de trabajo a una nueva forma continua buscando siempre la eficiencia del molino, aumentando en parte las horas extras a los empleados de la sección de molienda. Se cumplió con el objetivo de minorar el número de paras del molino y llevar más control mes a mes. Se implementó un jefe de molineros que ayuda a controlar calidad, productividad y extracción, a más que es el encargado de los despachos y bodega.

Es importante mencionar que se logró gestionar con la empresa de aguas y acequias CORCICEN la construcción y mejoramiento de la toma de agua, que estamos seguros ayudará a reducir en los próximos años el costo del consumo de luz eléctrica, rubro importante en nuestros gastos.

Como recomendación y seguimos recalcando como en años anteriores debemos seguir mejorando la empresa y a nuestros empleados convertirlos en entes más eficientes, ahorrativos y consientes que vivimos una época difícil y dura para la industria harinera y debemos buscar consensos de mejores precios para el producto.

Esta administración ha tenido el honor de presentar su cordial consideración la memoria de gerente del ejercicio 2.006 y al hacerlo desea reiterar su agradecimiento por la confianza y apoyo a las gestiones de la administración, esperando a que continúen respaldando a nuestras actividades.

Atentamente,


Ing. Mauricio Pacheco Hervas
Gerente General

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
REGISTRO DE SOCIEDADES

Germania Aguilar *pro*

31 MAYO 2007