

# **MOLINOS TILULUM CIA. LTDA.**

**INFORME DE GERENCIA  
2.007**

**AMBATO – ECUADOR**

---

Ambato, 30 de Junio del 2.008

**Señores**  
**ACCIONISTAS DE LA EMPRESA**  
**Presente.**

De mi consideración:

De conformidad con las disposiciones de la Ley y del Estatuto vigente de MOLINOS TILULUM CIA. LTDA. me permito someter a vuestra ilustrada consideración la memoria del administrador correspondiente al ejercicio 2.007.

La situación socio-económica del País ha determinado un entorno de gran inestabilidad como marco de las actividades del presente ejercicio, el constante reajuste de los costos de la materia prima y la leve inflación han sido un gran inconveniente para nuestro tipo de empresa. El mercado en el que vive nuestra industria sigue siendo un mercado totalmente desleal al producto. A las empresas grandes con producciones superiores a la nuestra no les importa buscar un producto de mejor calidad, un mejor servicio al cliente o un precio rentable, ellos lo único que buscan es vender el producto destruyendo el precio de venta en el mercado. Igualmente, los comerciantes buscan un producto más económico para que el volumen de venta y rotación que tienen les permita tener mejores ganancias, siendo en ocasiones ellos los únicos que obtienen rentabilidad. Como ha sido el caso en los anteriores años, seguimos tratando de llegar a acuerdos de precios para propender a un mejor futuro de la industria harinera, pero no se puede obtener un consenso general en los precios y seguimos comiéndonos unos a otros.

Se ha mantenido una buena relación con las entidades financieras, pagando los créditos en lo posible a tiempo y manteniendo las cuentas corrientes relativamente limpias y sin mayores inconvenientes. La presencia del factor financiero es inevitable en este negocio, por ende se ha mantenido un constante contacto con entidades financieras para que los documentos requeridos estén siempre a su disposición oportunamente. El mayor problema que se tuvo fue la iliquidez por la que venimos atravesando desde hace mucho tiempo y por eso hemos tenido un egreso bancario muy alto con relación al sobregiro. Hemos vivido un año con una cartera muy difícil de controlar debido a que nuestros clientes han tenido muchos problemas de cobranzas y esto se debe principalmente a la iliquidez que vive el País y el sector en el que nuestro negocio se ubica. Se ha tratado de mantener los gastos al mínimo y muy controlados para poder pagar a nuestro proveedor principal de materia prima, el trigo.

En el mes de Julio luego de la reunión mantenida con accionistas se decidió comenzar a liquidar al personal con menos antigüedad, a pesar de todos estos inconvenientes hemos

obtenido un resultado operacional positivo, debido a que se realizo un convenio con el Banco de Fomento para la venta de Harina subsidiada hemos podido salir este último Semestre del año realizando todo el esfuerzo posible para mantenernos en el mercado.

Tengo que mencionar que se cumplió con el objetivo de mejorar la productividad, buscando nuevas formas de eficiencia y calidad. Se cambió la rutina de horas de trabajo a una nueva forma continua buscando siempre la eficiencia del molino, aumentando en parte las horas extras a los empleados de la sección de molienda.

En este año logramos controlar calidad, productividad y extracción.

Como recomendación y seguimos recalando como en años anteriores debemos seguir mejorando la empresa y a nuestros empleados convertirlos en entes más eficientes, ahorrativos y consientes que vivimos una época difícil y dura para la industria harinera y debemos buscar consensos de mejores precios para el producto.

Esta administración ha tenido el honor de presentar su cordial consideración la memoria de su gerente del ejercicio 2.007 y al hacerlo desea reiterar su agradecimiento por la confianza y apoyo a las gestiones de la administración, esperando a que continúen respaldando a nuestras actividades.

**Atentamente,**



**Sr. Bolívar Mauricio Pacheco H.**  
**GERENTE GENERAL**

