

## **INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE ESTRATEGIAS Y SERVICIOS SA POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2013**

**Señores Socios:**  
**ESTRATEGIAS Y SERVICIOS S.A.-ESTRATESERVI**

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Presidente pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de ESTRATEGIAS Y SERVICIOS S.A.-ESTRATESERVI durante el ejercicio económico del 2013.

### **1.- AMBIENTE NACIONAL**

Empiezo enfocándome en algunos aspectos importantes de la economía ecuatoriana del año pasado y del año que comienza, los cuales inciden en la gestión de nuestra empresa.

El año 2013 fue un año atípico, producto de los eventos electorales presidenciales, movimientos cambiarios que afectaron al dólar, cambios de precio de algunos insumos, que afectan la balanza comercial ecuatoriana y orientan cambios de decisión ejecutiva. De igual forma los cambios de matriz productiva, modelo de sustitución de importaciones, cambios normativos y legales que impactaron en el sector financiero, fueron algunos de los elementos que marcaron el año en mención.

Según datos del Banco Central del Ecuador (BCE) la inflación anual durante el 2013 fue de 2,70 %; dicho indicador es inferior al 4,16 % de 2012 y sería la inflación más baja de los últimos ocho años, inferior incluso al 2,87 % registrado en 2006. Sin embargo, un aspecto a observar es que según datos del BCE la balanza comercial correspondiente al año 2013, cerró con un déficit de USD -1.083,9 millones. Debido a esto, y a la política de estado de fomentar el cambio de la matriz productiva, el gobierno pondrá a partir de ahora un particular énfasis en un agresivo programa de sustitución de importaciones. Como resultado se prevé una reducción del déficit. El crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) durante el 2013 se estima que fue del 4%, tanto según cifras del Fondo Monetario Internacional (FMI) como del gobierno. Es importante también mencionar que en los últimos 6 años la pobreza en el país se ha reducido en aproximadamente 12%, según cifras oficiales. Para el 2014, el FMI estima que la economía del Ecuador crecerá en un 4%, mientras que la Presidencia de la República ha manifestado su expectativa que el crecimiento del PIB será superior al 4,5%. El presupuesto del estado para el 2014 será de USD 34.300 millones, basándose en un precio del barril de crudo de USD 86,4. El contexto geopolítico mundial y la consecuente incidencia sobre el precio del crudo continuarán siendo un factor importante para las finanzas del país.

**2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2013**

Los esfuerzos de la administración que en el año 2013 han estado encaminados para poder participar en otros procesos públicos y privados nacionales.

Es así que para el año 2013 continuamos ejecutando proyectos conseguidos en el 2011 y los cuales son de largo plazo, los mismos que se detallan a continuación:

| <b>EMPRESA</b> | <b>MONTO</b> | <b>ANTICIPO ENTREGADO</b> | <b>FECHA DE INICIO Y CULMINACION</b> |
|----------------|--------------|---------------------------|--------------------------------------|
|                |              |                           |                                      |

#### **Ámbito Laboral**

- No se ha procedido con la contratación de ningún personal en relación de dependencia.

#### **Ámbito Legal**

- Se mantiene pendiente la presentación de declaraciones del año 2012 ante la Superintendencia de Compañías, de igual manera con las declaraciones de impuestos ante el Servicio de Rentas Internas.

#### **5.- COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE**

**ESTRATEGIAS Y SERVICIOS SA**  
**BALANCE DE RESULTADOS**

| <b>INGRESOS</b>       | <b>AÑO 2012</b> | <b>AÑO 2013</b>  |
|-----------------------|-----------------|------------------|
| CONSULTORIAS          | 3.998,14        | 20.600,00        |
| <b>TOTAL INGRESOS</b> | <b>3.998,14</b> | <b>20.600,00</b> |

| <b>EGRESOS</b>         |          |           |
|------------------------|----------|-----------|
| GASTOS ADMINISTRATIVOS | 3.786,95 | 17.784,57 |

**8.- ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR POR PARTE DE LA COMPAÑÍA.**

Es política de la Sociedad que los productos entregados sean 100% propiedad de la empresa contratante.

Sin más por el momento, quedo de ustedes agradecida.

Atentamente,



Josefina Ocaña  
PRESIDENTE DE  
ESTRATEGIAS Y SERVICIOS S.A.-ESTRATESERVI