Guayaquil, Abril 8 del 2013

SEÑORES ACCIONISTAS
COMPAÑÍA JOTSI S.A.
Presentes.-

En mi calidad de Gerente General y representante legal de la compañía **JOTSI S.A.**, tengo a bien poner en conocimiento de los señores accionistas, el presente informe que contiene los aspectos más relevantes de las actividades ocurridas en el ejercicio económico **2012.-**

1.- **ENTORNO EMPRESARIAL.-** Nuestra empresa se ha mantenido en la rama que siempre dicen sus estatutos, esto es , el proporcionar servicios médicos, especialmente los relacionados con enfermedades del corazón.- Su centro principal de operaciones está situado en la Departamento de imágenes en el Centro médico denominado **OMNIHOSPITAL**, en esta ciudad.-

2.- **CUMPLIMIENTO DE LAS RESOLUCIONES DE JUNTA GENERAL.-** Desde que estoy al frente de la empresa, se han realizado todas las juntas generales de accionistas que han sido necesarias para el normal desarrollo de la empresa.- He sido y soy un fiel cumplidor de las resoluciones que válidamente ha tomado la Junta General.- Si algo no hubiere cumplido, omitido, favor ponerlo en conocimiento del suscrito para subsanar la omisión o dar las explicaciones correspondientes.-

3.- **ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, ECONOMICOS, LABORALES.-** a) **ASPECTOS ADMINISTRATIVOS** .- En primer lugar debo informar a la junta general, que luego de luego de un poco más de tres años, hemos terminado de cancelar el equipo de eco cardiografia , que es nuestro principal activo.- Entre capital e intereses hemos terminado pagando cerca de los doscientos mil dólares.- Salir de esta enorme deuda con el proveedor nos llevó a los administradores a sacrificar, por así decirlo, a los accionistas y otros profesionales a quienes no se les pudo cancelar , en su totalidad los valores que a ellos corresponde por sus servicios.- Ahora que ya no tenemos esa pesada carga, se ha planificado comenzar a pagar a Uds. señores accionistas y a terceros los valores que le la empresa les adeuda.- Ante la sustancial reducción del tarifario por honorarios de nuestro principal cliente: el IESS , hemos visto que el negocio muy bueno que se presentó cuando iniciamos la empresa, ha caído en un bajón impresionante de ingresos que a duras penas nos permite compensar los costos, si Uds. recuerdan , el IESS, en el 2009 nos pagó alrededor de $66,50 po cada examen contra apenas $24,50 que es lo que viene pagando últimamente, con el agravante que los pagos no son puntuales, lo que nos ha llevado a incumplir con nuestros socios .- Esta situación de no pago oportuno de los honorarios, ha hecho que no tengamos los operadores médicos necesarios para el equipo, no ha sido posible tener una guardia de operadores por los menos durante las ocho horas del dia, situación por la cual ya fuimos notificados por la dirección del Omnihospital ; en ese camino de buscar soluciones en el mes de noviembre del año 2012 se hizo una reunión ampliada de la junta general, pero los acuerdos u ofrecimientos que en esa reunión se dieron tampoco se cumplieron, en cierta forma la falta de pago a dichos operadores y por otra parte por la falta de amor a la causa.- En buscar soluciones, principalmente a cubrir la guardia diaria de 8 horas que nos comprometimos con el Omnihospital, así como incrementar las ventas, por una falta de comunicación,

lamentablemente la Gerencia General y la Presidencia escogimos caminos errados que nos llevó a una situación nada agradable en el mes pasado, mi percepción es que nos faltó comunicación a los funcionarios, pero en todo caso, la intención fue y lo es, cumplir el horario de atención a los pacientes del Omnihospital y mejorar los ingresos.- En los estados financieros que se adjuntan a este informe, constan de manera detallada los valores que la empresa reconoce adeudar a los accionistas, derivantes, operadores, terceros, etc., de tal manera que es en base a esos cuadros que vamos a planificar el pago, de manera total en unos casos y de manera proporcional en otros.- **ASPECTOS ECONOMICOS**.- En esta parte, creemos que la empresa no pasa por un buen momento, los ingresos líquidos o inmediatos son los que cobramos a pacientes que vienen directo, con esos valores podemos pagar las empleadas, compra de insumos, cargas sociales, etc.- De la cuentas por cobrar que mantenemos, existe una factura que se emitió en el año 2011 al Omnihospital por el 40% de una determinada cantidad de exámenes, pero como lo conocen algunos de Uds. que también trabajan para el IESS, este organismo o institución se ha negado y se niega a pagar facturas de ese año bajo el argumento que los valores fueron sobrefacturados, es por esto que va a ser difícil recaudar ese valor que está en el orden de los $. 7.996,89 y lo que realmente quedó por cobrar a finales del ejercicio anterior es la cantidad de $3.213,29 que se la deberá liquidar en el presente año.- Para cumplir con las obligaciones pendientes, necesitamos ampliar nuestro horario de atención y generar más ingresos, sobre todo de pacientes externos ya que el tarifario que se cobra por ese servicio es mucho más significativo que lo que paga el IESS.- **ASPECTOS LABORALES**.- En lo que respecta a este aspecto, es lamentable tener que reconocer que la señorita que hacía de cajera dejaba mucho que desear, fue una persona que con su actitud no encajó con los postulados de nuestro departamento de eco cardiograma, en donde todos nos ponemos la camiseta para brindar un buen y mejor servicio, ante esa situación hubimos de realizar los trámites legales para dar por terminado su relación laboral, lo que felizmente ocurrió, aparte de este incidente no se han registrado otros inconveniente.-

4.- **SITUACION FINANCIERA**.- De los estados financieros que hemos puesto en conocimiento de Uds. podemos ver que la situación financiera es realmente buena porque la empresa tiene un capital de 80 mil dólares menos las pérdidas que se han producido en años anteriores, dejan un margen muy satisfactorio en cuanto a la posición financiera, no así a la posición económica, ya que éste presenta la abultada deuda que tenemos con los accionistas, tanto facturados como por facturar, de tal manera que para superar esta situación, será necesario realizar un agresivo plan de trabajo que incluya y comprometa a todos los accionistas para que remitan más pacientes y obtener los resultados esperados.- Por otra parte, a partir de este ejercicio la empresa va a presentar su información financiera conforme a las normas dispuesta la Superintendencia de Compañías.-

5.- **DE LOS RESULTADOS**.- Del estado de resultados que también se acompaña a este informe, se puede observar que los ingresos que facturó la empresa por este ejercicio 2012 es la suma de $76.090,12, hago la aclaración que en este valor se han considerado exámenes del año 2011 realizados al IESS, que no fueron considerados en ese ejercicio por cuanto dicha institución pidió que los facturemos en el 2012.- De igual manera, los honorarios médicos considerados en este ejercicio, una parte corresponde al 2011 pero que fueron facturados en este año.- En definitiva, los $76.641,95 que se generaron como gastos, han terminado produciendo una pérdida de $551,83 que habrá de acumularse para ser amortizada en los próximos ejercicios fiscales.-

Finalmente quiero dejar expresado mis agradecimientos a los señores accionistas y al personal de apoyo por la valiosa colaboración que nos han brindado para salir adelante en esta delicada tarea.-

De los señores accionistas, quedo,

Cordialmente,

DR. FREDDY BALDA CARAVEDO
Gerente General