

Guayaquil, Marzo 31 del 2011

SEÑORES ACCIONISTAS  
**COMPAÑÍA JOTSI S.A.**  
Presentes.-

En mi calidad de Gerente General y representante legal de la compañía **JOTSI S.A.**, tengo a bien poner en conocimiento de los señores accionistas, el presente informe que contiene los aspectos más relevantes de las actividades ocurridas en el ejercicio económico **2010.-**

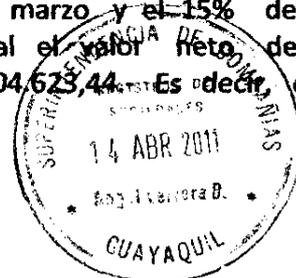
**1.- ENTORNO EMPRESARIAL.-** Nuestra empresa tiene como una de sus finalidades el proporcionar servicios médicos, especialmente los relacionados con enfermedades del corazón.- Su centro principal de operaciones está situado en la Departamento de imágenes en el **OMNIHOSPITAL**, mismo que está situado en la Avs. Abel R. Castillo y Dr. Juan Tanca Marengo, en esta ciudad.-

**2.- CUMPLIMIENTO DE LAS RESOLUCIONES DE JUNTA GENERAL.-** Desde que estoy al frente de la empresa, se han realizado las juntas generales de accionistas que han sido necesarias.- He sido y soy un fiel cumplidor de las resoluciones que válidamente ha tomado la Junta General.- Si algo no hubiere cumplido, favor decírmelo para hacerlo o dar las explicaciones que se merecen.-

**3.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, ECONOMICOS, LABORALES.-** a) **ASPECTOS ADMINISTRATIVOS** .- En primer lugar debo mencionar que se concluyó con éxito el aumento de capital, por lo que ahora nuestra empresa tiene **OCHENTA MIL DOLARES**, dividido en 80 mil acciones ordinarias y nominativas de un dólar cada una.- De igual manera, se cumplió a cabalidad con la venta de las acciones, las mismas que fueron adquiridas en parte por los accionistas fundadores y otra parte por profesionales y personas que han confiado en nuestra empresa y han aportado con capital fresco que nos ha permitido - en una gran medida - cumplir compromisos con los acreedores externos.- En efecto, una de las grandes preocupaciones de los ejecutivos de la empresa, fue terminar de cancelar a Ecuador Overseas el saldo del 50% que quedó pendiente de pagar el ejercicio anterior por la compra de Eco cardiógrafo, esto es, los \$25.627,58.- Lo logramos. Ya no debemos nada por ese concepto.- Otro de nuestros objetivos fue pagar oportunamente las letras de cambio que se firmaron a favor de Ecuador Overseas por el otro 50% del Equipo, a la fecha de este informe, hemos cancelado hasta la LETRA No. 15 de 36; documentos que tienen un valor de \$3.024,78,00, de tal suerte que a esta fecha ya hemos pagado \$45.371,70 , lo cual constituye un gran avance para ir saliendo de nuestros acreedores externos y poder liberar recursos para pagarnos a nosotros también.- Otro aspecto que debo señalar, es el nuevo tarifario del IESS, institución a la que le damos, indirectamente el mayor porcentaje de servicio en atención a sus pacientes.-



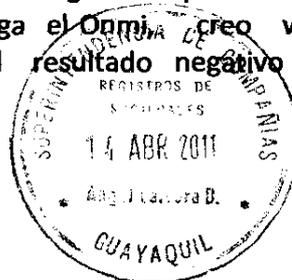
En efecto, los señores accionistas recordarán que al comenzar con nuestra actividad, el Seguro Social tenía un tarifario que incluía el pago de insumos y honorarios médicos en todos los exámenes, pero desde octubre del año 2010, dicho tarifario fue modificado por el IESS y lo redujo casi al 50% del valor anterior, lo que equivale a decir, que los ingresos de las empresas, que damos este servicio, vimos reducidos nuestros ingresos casi a la mitad del tarifario anterior, reducción que también afecta a los médicos derivantes y operadores por razones obvias.- También es digno de mencionar, que la comisión que el Onmihospital nos deduce por la facturación mensual: de enero a marzo el 10% y de abril a diciembre el 15% ya que así lo establece el contrato.- En resumen, por un lado caen los ingresos programados, por otro lado los gastos fijos se mantienen.- Ha sido política de esta administración, cumplir y honrar todos nuestros compromisos tanto para los acreedores externos cuanto para los acreedores internos, como tal ( acreedores internos ) nos consideramos nosotros mismos , ya que hemos facturado por nuestros servicios pero apenas hemos podido pagar abonos, es por esto, que nuestro próximo objetivo es que a partir de mayo del presente año, podamos comenzar a pagar a nuestros proveedores internos.- No puedo dejar de informar a la asamblea el retiro voluntario de la asistente administrativa Karla del Valle, sobre su dimisión debo dejar aclarado que si bien fue cierto, que el momento de hacerle el arqueo no pudo justificar los valores de los fondos de caja ni de los cobros realizados en el día del arqueo, al siguiente día justificó los faltantes y luego renunció, la misma que fue aceptada.- Luego se hizo una auditoría de facturas, no habiéndose detectado novedades.- b).- **ASPECTOS ECONOMICOS**: En esta parte, estamos fallando un poco porque no hemos podido contar con mayores recursos para cubrir sobre todo los honorarios de nuestros profesionales, aunque esto tiene su explicación: nuestra principal fuente de ingreso es la facturación que le hacemos al Onmihospital por el servicio que le damos a los pacientes de las instituciones de seguridad social, en definitiva la mayoría de nuestros recursos - indirectamente - provienen del sector público, sector que como lo conocemos se maneja con una gran y abultada burocracia.- Uno de los inconvenientes que mantuvimos con la anterior facturadora, fue el constante retraso en remitir la facturación o producción del mes para que sea revisada por el Onmihospital, ya que son ellos quienes nos indican los valores que debemos facturarles, lo cual guarda relación con el valor que ellos a su vez han cobrado a sus clientes, eso por una parte, por otro lado, los cambios de tarifarios en el IESS fueron un constante dolor de cabeza, ya que en varias ocasiones nos fueron devueltos los cuadros de producción y eso retrasó la facturación, a tal punto que solo se pudo facturar hasta el mes de Septiembre /2010.- La producción bruta facturada directamente por el OMNI fue de \$121.299,00 , en tanto que la facturación directa de JOTSI fue de \$37.027,57.- De los valores facturados directamente por el OMNI ( 121.299,00), según convenio con ellos, descontaron el 10% por los meses de enero a marzo y el 15% desde Abril hasta diciembre, esto es, \$16.675,56 , por lo cual el valor neto de la producción a través del OMNI fue solamente de \$104.623,44.- Es decir, que



nuestra producción neta fue de \$141.651,01 Del valor antes referido le hemos facturado la suma de \$68.858,70 al OMNI y los \$37.027,57 directamente por JOTSI, quedando para facturar en el 2011 la suma de \$35.764,74 también al OMNI.- Sobre la facturación al OMNIHOSPITAL, es necesario recordar a la sala, que esta institución factura directamente a sus clientes ( IESS - ISSPO- etc.) y según lo que ellos cobren nosotros se los facturamos, pero tenemos que estar supeditados a la información que ellos nos proporcionen de sus cobranzas para facturarles.- c) **ASPECTOS LABORALES**.- Como lo indiqué anteriormente , ante la inesperada renuncia de la anterior asistente administrativa, hubimos de seleccionar a la nueva colaboradora en esa área, Srta. Noemí Villagrán, quien hasta la presente fecha se ha desempeñado satisfactoriamente al igual que la ayudante de enfermería.- Es necesario informar a la sala que , tanto el compareciente en calidad de Gerente General, como la Dra. Patricia Delgado, en calidad de Presidente de la empresa, hemos sido afiliados al IESS a partir del mes de Julio del 2010, por así exigirlo el Instituto Ecuatoriano de Seguridad social, ambos con un sueldo de Quinientos dólares mensuales, sueldo que por otra parte se justifica por el trabajo administrativo que realizamos los aludidos funcionarios.- Los sueldos a que hago referencia, solo han sido nominales, ya que no los hemos cobrado, en todo caso, de ser posible, el pago será materia de un acuerdo de la junta general.- En realidad nuestra plantilla de salarios es relativamente baja.- El servicio contable y de logística lo sigue brindado la oficina profesional que se contrató el año anterior de la cual tampoco tenemos nada que objetar.-

**4.- SITUACION FINANCIERA**.- De los estados financieros que hemos puesto en consideración de los señores accionistas , se observa que la empresa tiene activos que sobrepasan los \$192.000,00 y que la deuda por dicho equipo está por los \$70.000,00 .- Con la culminación del amento de capital, éste se ha situado en \$80.000,00 - ya pagados - lo que representa un valioso aporte financiero por si acaso se lo requiera para alguna operación crediticia.- Con las debidas disculpas a los señores accionistas por la deuda que mantenemos con ellos por cuenta de sus honorarios, sin embargo de lo cual, estamos seguros que en los próximos meses tendremos ya recursos suficientes para comenzar a cumplir con nuestras obligaciones con Uds.- - Si bien es cierto, al final del ejercicio se ha presentado una pequeña pérdida de \$3.196,86 ( acumulado tenemos \$ 4.976,63 ) sin embargo, que para el próximo ejercicio 2011 vamos a tener mayores ingresos, lo cual, nos va a permitir más temprano que tarde, comenzar a pagar a nuestros socios, accionistas, operadores, derivantes, etc. los valores que a cada uno corresponde.-

**5.- DE LOS RESULTADOS**.- El resultado final que hemos obtenido de este ejercicio es una pérdida de \$3.196,86 , pérdida contable en realidad, ya que nuestra producción fue superior, la que no se refleja en los estados financieros por las razones explicadas anteriormente; pero de suyo, en el ejercicio 2011 se van a ver reflejados mayores ingresos que este año, además con los próximos pagos que nos haga el Onmi, creo vamos a comenzar abonar nuestras deudas.- Respecto del resultado negativo de este



ejercicio , consideramos que el próximo año la amortizaremos con los resultados o utilidades de este ejercicio, por el momento debe quedar como pérdida acumulada.-

Finalmente quiero dejar expresado mis agradecimientos a los señores accionistas y personal de apoyo por la valiosa colaboración que nos han brindado para salir adelante en esta delicada tarea.-

De los señores accionistas, quedo,

Cordialmente,



**DR. FREDDY BALDA CARAVEDO**  
**Gerente General**

