

INFORME DE LA GERENCIA A LA JUNTA DE ACCIONISTAS DE CERNYT S.A

El año 2009 ha sido el comienzo de nuestras actividades productivas en la siembra de arroz Ecuador, y por lo tanto representa singularidades que se dan en el inicio de toda actividad empresarial.

Se fijo un objetivo de siembras de 800 hectareas, mediante la transferencia de activos y pasivos entre Funalgodon y Cernyt S.A. Las Operaciones de la empresa comenzaron en el mes de marzo, aun cuando la constitución de la compañía se concreto a finales del mes de diciembre del 2008 y se inscribió en el registro mercantil el 19 de enero del 2009.

Para el ciclo de la siembras de invierno del 2009 se fijo un objetivo de productividad de 48,000 sacas de arroz, el mismo que estaba respaldado integralmente en su comercialización mediante contrato suscrito con nuestro cliente Cervecería Nacional. Del ciclo de invierno del 2009 se produjeron 43,830.15 sacas de arroz.

Entre las razones que se puede citar para no haber alcanzado los objetivos de ciclo de invierno están:

1. El exceso de lluvias caídas en el mes de febrero del 2009 que ocasiono en algunas haciendas anegamiento de las plantas.
2. En la hacienda el recinto Tres Postes y en parte de una hacienda de la zona Yaguachi se tuvo una infestación de arroz salvaje, que mermo la producción, aun cuando se emplearon tecnologías de siembra y controles manuales de deshierba que representaron un alto costo pero que no pudieron permitir que las plantas alcancen su productividad esperada.
3. A mediados del mes de marzo el invierno finalizo inesperadamente, obligando a emplear los sistemas de riego, en las haciendas de la zona de Yaguachi y Tres postes se tuvieron problemas de disponibilidad de agua, con la consecuente efecto en productividad.

Para el ciclo de verano 2009, se contrato con nuestro cliente la producción y entrega de 50,400 sacas de arroz. Al cierre del ejercicio fiscal 2009 se habían producido y entregado 18,114.86 sacas de arroz el resto de la producción se espera terminar de cosechar hasta el mes de marzo del 2010.

En las haciendas y lotes que se cosecho durante el ciclo de verano del 2009 hasta diciembre, realizando una evaluación, se concluye que no se alcanzaron los objetivos por las siguientes razones:

1. La sequia en el verano fue mayor que en otro anos, por lo que la disponibilidad de agua para riego en los distintos ríos y canales, no permitió entregar a las plantas el volumen del riego consuntivo mínimo, afectando consecuentemente la producción.
2. Por la falta de agua (riego), los problemas de salinidad en la zona de Yaguachi se acentuaron en distintas haciendas, con el correspondiente efecto en productividad.
3. En el ciclo de verano a fin de controlar costos se disminuyeron las deshierbas manuales para el control de arroces involuntarios, pero el ataque de estas malezas afecto mucho en los rendimientos.
4. Durante los meses de octubre y noviembre, se rego aprovechando la creciente de los ríos por efecto de las mareas, entonces se utilizaron aguas salobres, que por su naturaleza disminuye la productividad.



Por lo tanto durante el ejercicio del 2009 las ventas alcanzaron \$ 1, 829,538.17 dólares americanos.

Los costos de producción de las 61,945.01 sacas producidas durante el año 2009 alcanzaron la suma de \$ 1, 829,649.19

Con estos niveles de ventas, costos y gastos el resultado del ejercicio es una pérdida de \$ 29.26 que considerando los costos de arranque del proyecto, y las dificultades presentadas por los factores exógenos de producción descritos, no han mermado la posición financiera de la empresa como ocurre en otros proyectos en su primer año de operación.

En cuanto a actividades de gestión es importante recalcar que se ha cumplido con los requerimientos laborales establecidos en las leyes Ecuatorianas, debiendo recalcar el buen clima organizacional que existe con nuestros trabajadores.

Con nuestros proveedores y nuestro cliente las relaciones se han manejado a los mejores niveles, sin tener reclamaciones, lo que permite asegurar el desarrollo de nuestros vínculos establemente a largo plazo.

Se han cumplido con todas las disposiciones requeridas por las leyes Ecuatorianas de tributación y las leyes municipales para el funcionamiento de la compañía, quedando pendiente únicamente el permiso de funcionamiento del ministerio de salud.

Para el año 2010 se espera consolidar la operación de la compañía, especialmente en lo referente a minimizar los factores exógenos en los resultados de producción, y alcanzar las metas que se fijan en los contratos con nuestro cliente.

Finalmente quiero agradecer a todo el personal que laboro en la compañía y que han prestado su contingente para que una operación en el primer año de actividades termine con resultados positivos, especialmente a los técnicos de campo que ha trabajado en todos los ámbitos. A los Señores Accionistas y Directores mis agradecimiento por la confianza depositada en la administración y su apoyo para la ejecución de nuestro plan empresarial.

Atentamente,

**ING. JOSE VITERI G.
GERENTE GENERAL**

