

# INFORME DE GERENCIA

Ambato, 20 de Febrero 2009

Señores  
ACCIONISTAS  
ECUATORIANA DE CURTIDOS SALAZAR  
Presente

Señores Accionistas

Dando Fiel cumplimiento a las disposiciones legales, Estatutarias, y Reglamentarias vigentes, en mi calidad de Gerente General nombrado por la Junta de Accionistas, presento el Informe de Gerencia correspondiente al Ejercicio Económico 2008, de acuerdo a los siguientes aspectos:

## SITUACION GENERAL

1. En el año 2008, la Empresa ha mantenido sus actividades de ventas y de producción con regularidad, con respecto al año 2007 nuestra producción de producto terminado registro un ligero incremento de aproximadamente el 5%, por la producción debido a la apertura de nuevos mercados en el país, adicionalmente se debe indicar que se opto por adquirir el producto en wet blue para disminuir las pérdidas por efecto de mala clasificación, con lo cual fue factible realizar servicios de maquila logrando un ingreso adicional de aproximadamente el 514% con respecto al mismo rubro del año anterior.
2. El abastecimiento de materia prima fue más homogéneo, por lo expuesto anteriormente y por haber realizado una mejor selección de nuestros proveedores, esto como una política que se ha estado aplicando desde el otorgamiento de la calificación ISO 9001:2000 dada en Julio del 2007, sin embargo es preciso señalar que el año 2008 a pesar de haberse mantenido estables los precios de las pieles, el precio de los químicos como efecto del incremento del precio del petróleo registro variaciones constantes durante casi todo el año, como es de conocimiento de ustedes, según nos señalan reportes especializados el incremento de químicos fue del 30% en el año 2008, especialmente los que se importan, adicionalmente los plazos de crédito disminuyeron por efecto igual de la inestabilidad de precios de petróleo.
3. La Empresa ha realizado ha implementado estrategias de mejoramiento en cuanto a control de clientes, inventario y control de maquinaria lo que permitió obtener un resultado favorable para la empresa, lo cual constituye un incentivo no solo para los

trabajadores sino también para ustedes como accionistas en razón de que ven reflejada la recuperación de su capital, esperamos que el año 2009 con la implementación de nuevos proyectos para mejorar los estándares de producción nuestra rentabilidad mejore.

4. En el año 2008, se contrato con Banco Bolivariano una línea de crédito Hipotecaria para facilitar el otorgamiento de recursos a la Empresa, se debe indicar que al 31 de Diciembre no existen préstamos bancarios directos pendientes.

Esta administración ha dado fiel cumplimiento a todas las resoluciones y disposiciones de la Junta General.

En el Área Administrativa, legal, y laboral, la Empresa ha mantenido los mecanismos de funcionamiento, por los que se ha logrado un ambiente propicio y adecuado para el dialogo entre empleados y empleador.

En el campo operacional en el año 2008, se realizaron aduditorías de cumplimiento de la certificación ISO 9001-2000, sin existir inconvenientes al respecto.

#### **INDICADORES ECONOMICOS**

Al revisar los indicadores económicos de este periodo, podemos determinar lo siguiente:

El total del patrimonio de la compañía fue de \$1.715.843.51

Los Gastos por servicios financieros suman la cantidad de \$ 13420.62

Con relación a los resultados debo informar a ustedes que la diferencia entre los ingresos y egresos del ejercicio 2007 ha determinado una utilidad antes de Impuestos y participación trabajadores de \$ 31478,09

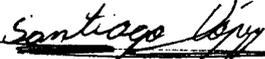
A la presente la empresa tiene un crédito tributario del presente ejercicio \$10.481,49.

Por lo anteriormente expuesto y como es de su conocimiento nuestro sector es muy vulnerable a situaciones que no son de control interno como lo manifestado en cuanto a precio del petróleo que fue el punto crítico este año, la calidad de nuestra materia prima que a pesar de ser adquirida a proveedores calificados en cuenta la difícil situación que ha vivido el sector industrial curtidor por la venta indiscriminada de nuestra materia prima sin ningún valor agregado a mercados internacionales, hemos mantenido nuestras actividades sin embargo

nuestras ventas se incrementaron en aproximadamente el 72% con relación al ejercicio anterior, producto del mejoramiento en cuanto a las políticas de venta.

Consigno a la Junta de Accionistas el Presente informe a efecto de su estudio y resolución.

Atentamente,



Ing. Santiago López

GERENTE GENERAL

