

# INFORME DE GERENCIA

Ambato, 09 de Abril 2012

Señores

ACCIONISTAS

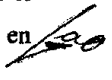
ECUATORIANA DE CURTIDOS SALAZAR

Presente

Señores Accionistas

Dando Fiel cumplimiento a las disposiciones legales, Estatutarias, y Reglamentarias vigentes, en mi calidad de Gerente General nombrado por la Junta de Accionistas, presento el Informe de Gerencia correspondiente al Ejercicio Económico 2011, de acuerdo a los siguientes aspectos:

## SITUACION GENERAL

- En el año 2011, la Empresa ha mantenido sus actividades de ventas y de producción con regularidad, con respecto al año 2010. La venta de producto terminado registró un incremento de 18,83%, sin embargo se debe indicar que se tuvo que realizar promociones y disminuir precios debido a los problemas de producción existentes lo que incidió en un aumento del costo de producción con respecto al año anterior en un 41,26%.
- Las ventas en el ejercicio 2011 en curtidos mineral se incrementaron en \$ 100.000; en producto terminado en \$ 138.875; y en ventas por servicio de maquila de \$ 271.000; el mayor incremento se dio en el servicio de maquila con el 170,88%
- Los gastos del 2010 ascendieron al valor de \$ 1'292.421 y en el 2011 alcanzaron el valor de \$ 1'445.723; es decir existió un incremento de \$ 153.301 que representa del 11,86%; de los cuales, los gastos de fabricación es la partida más significativa. Los Gastos Administrativos y los Gastos de Ventas prácticamente no han variado con relación al ejercicio 2010. Los Gastos de fabricación han tenido un crecimiento normal en virtud del incremento en ventas; no así los Gastos Financieros que han crecido por la obtención de créditos que le permita a la Compañía cubrir las dificultades presentadas en el flujo de recursos financieros. A pesar de haberse duplicado en el ejercicio 2011 los Gastos Financieros, éstos no generan casi ningún impacto en los resultados de la Compañía.
- Existe una pérdida de 607.154,93, se puede concluir que la causa del resultado obtenido en el ejercicio 2011 está concentrado en los costos de producción, los mismos que han crecido en 

\$1'038.469, que representa el 41,26% con relación al ejercicio 2010; en cambio, las ventas se incrementaron en \$ 512.807,57 que representa el 18,83% con relación al año 2010.

En el análisis de los principales componentes del costo de ventas presentado en el estado de resultados, se determinó que el incremento en el costo de la materia prima fue del 86%, en la mano de obra directa del 6,47% y en los gastos de fabricación del 9,37%. Este incremento en el costo de la materia prima adicionalmente ocasionó que los costos no permitan mantener precios competitivos en el mercado, lo cual repercutió en que los precios de venta, en muchos casos sean inferiores al costo de venta unitario, siendo esta la causa principal para que Ecuatoriana de Curtidos Salazar S.A arroje al final del ejercicio 2011 una pérdida.

- Las cuentas por cobrar clientes que representan el 18% de los activos de la Empresa, subieron de \$ 727,634 en el 2010 a \$ 917.252,74 en el 2011, es decir, se presentó un incremento en el ejercicio 2011 del 26,06% con relación al año 2010.

Esta administración ha dado fiel cumplimiento a todas las resoluciones y disposiciones de la Junta General. En el Área Administrativa, legal, y laboral, la Empresa ha mantenido los mecanismos de funcionamiento, por los que se ha logrado un ambiente propicio y adecuado para el dialogo entre empleador y trabajador.

Consigno a la Junta de Accionistas el Presente informe a efecto de su estudio y resolución.

Atentamente,



Ing. Santiago López  
GERENTE GENERAL

