

INFORME DE GERENCIA

Ambato, 20 de Febrero 2010

Señores

ACCIONISTAS

ECUATORIANA DE CURTIDOS SALAZAR

Presente

Señores Accionistas

Dando Fiel cumplimiento a las disposiciones legales, Estatutarias, y Reglamentarias vigentes, en mi calidad de Gerente General nombrado por la Junta de Accionistas, presento el Informe de Gerencia correspondiente al Ejercicio Económico 2009, de acuerdo a los siguientes aspectos:

SITUACION GENERAL

1. En el año 2009, la Empresa ha mantenido sus actividades de ventas y de producción con regularidad, con respecto al año 2008 nuestra producción de producto terminado registro un ligero decrecimiento de aproximadamente el 4,9%, debido al incremento de nuestra competencia en el mercado, y que por esta razón la empresa optó por realizar promociones y disminuir los precios para atraer y mantener nuevos clientes.
2. El abastecimiento de materia prima aumento con respecto al año anterior en razón de que el costo promedio de la materia prima disminuyo, y se tuvo una buena oferta de pieles posibilitando con ello seleccionar proveedores. La empresa mantuvo la calificación ISO 9001:2000 dada en Julio del 2007. En cuanto a los químicos se realizó una disminución en cuanto a la cantidad demandada con respecto al año anterior del 40%, y se apreció un ligero decrecimiento del promedio de químicos, en razón de que el precio del petróleo mantuvo un comportamiento estable en el transcurso del año.
3. La Empresa ha proseguido en sus estrategias de mejoramiento en cuanto a control de clientes, inventario y control de maquinaria lo que permitió obtener un resultado favorable para la empresa, lo cual constituye un incentivo no solo para los trabajadores sino también para ustedes como accionistas en razón de que ven reflejada la recuperación de su capital, se adquirió una maquina dividora y una pigmentadora master para permitir trabajar mayor volumen de pieles y atender con oportunidad en los despachos y mejorar la uniformidad de la piel en el proceso de producción.

4. En el año 2009, mantuvimos con Banco Bolivariano la línea de crédito Hipotecaria para facilitar el otorgamiento de recursos a la Empresa, y se contrataron préstamos para capital de trabajo y compra de maquinaria nueva con tasas promedio del 11% , de las mismas al término del 2009 estuvieron pendientes de cancelar \$148.684,76.

Esta administración ha dado fiel cumplimiento a todas las resoluciones y disposiciones de la Junta General. En el Área Administrativa, legal, y laboral, la Empresa ha mantenido los mecanismos de funcionamiento, por los que se ha logrado un ambiente propicio y adecuado para el dialogo entre empleador y trabajador, se realizo un seminario de Riesgos en el Trabajo en el que participaron todos los trabajadores y tuvo una duración de tres días, realizada en las instalaciones de la fábrica en la ciudad de Salcedo, y en la que servimos de anfitriones para seis empresas de las Ciudades de Salcedo y Latacunga, en la cual personeros del IESS capacitaron a nuestro personal sobre los diferentes riesgos de trabajo.

En el campo operacional en el año 2009, se realizaron auditorías de cumplimiento de la certificación ISO 9001-2000, sin existir inconvenientes al respecto.

INDICADORES ECONOMICOS

Al revisar los indicadores económicos de este periodo, podemos determinar lo siguiente:

El total del patrimonio de la compañía fue de \$1.719.272.09

Los Gastos por servicios financieros fueron \$ 11.628.39

Con relación a los resultados debo informar a ustedes que la diferencia entre los ingresos y egresos del ejercicio 2009 ha determinado una utilidad antes de Impuestos y participación trabajadores de \$90.251.86

A la presente registra un total de \$15.425.69, por retenciones recibidas de nuestros clientes.

Las ventas sumaron al presente ejercicio \$ 2.374.917,00 de producto terminado, de servicios de maquila \$ 202.411,80; exportaciones \$ 52.833, 27.

Consigno a la Junta de Accionistas el Presente informe a efecto de su estudio y resolución.

Atentamente,



Ing. Santiago López

GERENTE GENERAL