

Ambato, marzo 2 de 2010

**Señores**

**Accionistas**

**Ecuatoriana de Curtidos Salazar S.A.**

**Ciudad**

Estimados Señores

**I. Introducción**

En cumplimiento de la denominación como Comisario de ECUATORIANA DE CURTIDOS SALAZAR S.A. y lo dispuesto en la Ley de Compañías del Ecuador, presento a ustedes mi informe sobre la razonabilidad y suficiencia de la información que ha presentado a ustedes la Administración, en relación con la marcha de la Compañía por el año que terminó el 31 de diciembre del 2009.

**II. Evaluación Administrativa - Contable - Financiera**

- De la revisión efectuada a los registros contables, las operaciones registradas, informes financieros generados y procedimientos aplicados por la Compañía, en el ejercicio fiscal 2009, se puede concluir que la Administración ha cumplido con las normas legales, estatutarias y resoluciones de la Junta General.
- La documentación legal así como las Actas de Juntas de Accionistas, libro de acciones y accionistas, comprobantes y libros contables se mantienen cumpliendo las disposiciones legales.
- La custodia y conservación de los bienes de la sociedad que están bajo la responsabilidad de la compañía son adecuados.
- En observación a los comprobantes que sustentan los gastos e ingresos de la Empresa; y, a los balances cerrados al 31 de diciembre del 2009, es pertinente

mencionar que los libros contables y la contabilidad en sí, expresan razonablemente sus resultados y la situación de la Empresa.

- Con el propósito de consolidar el sistema de control interno administrativo y financiero, es necesario que los procedimientos y políticas se vayan documentando mediante la emisión de instructivos, reglamentos y manuales de procedimientos, a fin de garantizar su aplicación y observancia consistente.
- Durante el desarrollo de este análisis ha sido necesario recopilar reportes financieros y contables y luego de una revisión aleatoria de sus operaciones, se puede concluir que los Estados Financieros del 2009, han sido emitidos conforme a las disposiciones legales y tributarias así como también de acuerdo a los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados y Normas Ecuatorianas de Contabilidad.
- Para conocimiento de la Junta, a continuación se presentan los índices financieros más relevantes, de acuerdo con las cifras presentadas en los estados financieros del período:

DESCRIPCION	FORMULA APLICADA	DIC:09	DEFINICION
INDICE DE SOLVENCIA	Activo Corriente/ Pasivo Corriente	2,13	Esta razón es la que mide la capacidad de la empresa cuando esta solicita un crédito a corto plazo, es decir, mide la habilidad para cubrir sus deudas y obligaciones a corto plazo
INDICE SOLVENCIA INMEDIATA (o Prueba Acida)	Act. Corriente - Inventarios/ Pas. Corriente	1,14	Esta razón mide la capacidad de la empresa respecto a sus deudas a corto plazo y/o a su habilidad de pagar sus deudas y obligaciones cuando esas vencen, con base a sus cuentas y documentos para cobrar a corto plazo.
INDICE DE LIQUIDEZ	Activo Disponible/Pasivo Corriente	0,02	Esta razón mide la capacidad que tiene la empresa para cubrir sus deudas a corto plazo en forma inmediata, es decir, debe cubrir sus deudas en base a su disponible (caja, bancos, valores negociables).
CAPITAL DE TRABAJO	Activo Corriente - Pasivo Corriente	911.720,81	Este índice indica la cantidad con la que cuenta la empresa para realizar sus operaciones normales, después de haber cubierto sus obligaciones a corto plazo.
INDICE ESTRUCTURAL	Pasivo Total/Patrimonio	0,70	Presenta el grado de endeudamiento con relación al patrimonio
INDICE DE ENDEUDAMIENTO	Pasivo Total/Activo Total	0,41	Presenta el grado de participación de los acreedores en los activos.
INDICE DE ROTACION DE INVENTARIOS	Costo de Ventas/Inventarios	2,59	Esta razón mide la eficiencia de las ventas, por medio del desplazamiento de los inventarios, mostrando el número de veces de rotación en el período
INDICE DE VENTAS	360 Días/Índice de Rotación de Inventarios	138,75	Esta razón permite conocer el número de días promedio necesarios para vender dichos inventarios.
MARGEN DE UTILIDAD DE ACCION	Utilidad Neta/Número de Acciones	1,12	Corresponde a la utilidad que le representa a cada uno de los socios de acuerdo al número de acciones en su poder.

- Los resultados del ejercicio fiscal 2009 en relación al año 2008 y anteriores, se presenta considerablemente superior; sin embargo, debido a que la utilidad generada en el ejercicio fiscal 2009, corresponde al 3,72% de las ventas totales; al 4,34% del costo de ventas; y, al 5,25% respecto del patrimonio, es necesario que la administración continúe haciendo esfuerzos y diseñando estrategias que permitan reducir y optimizar los costos de producción, mejorar la productividad y crecer a nivel comercial alcanzando nuevos mercados.
- Dentro de las consideraciones que debe hacer la actual administración, se recomienda analizar la conveniencia de mantener el sistema de costos por procesos o migrar a un sistema de costos por órdenes de producción que le permita mantener un control e información más clara y útil para la toma de decisiones tanto a nivel de producción como para la comercialización de sus productos.
- Se recomienda revisar periódicamente las diferentes regulaciones y normativas contables; y, las políticas laborales e institucionales, a fin de aprovechar las oportunidades y eliminar y/o reducir las debilidades existentes, pues todo influye en la liquidez y continuidad de ECUATORIANA DE CURTIDOS SALAZAR S.A.

Finalmente reitero mi agradecimiento a la Administración y a la Junta General de Accionistas por la confianza dispensada en la elaboración del presente informe.

Atentamente,



**Ing. Marco Velásquez M.**  
**COMISARIO REVISOR**